



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-293/24-V
Датум: 19. децембар 2024.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Позивница 20 DEC 2024				
Прав	Орг. јд.	Број	Правос	Предмет
I		023-299		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 18/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Мирослава Петрашиновића, в.д. директора Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац.



Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-293/24-V

Датум: 19. децембар 2024. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 19. децембра 2024.године, доноси

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Мирослав Петрашиновић, вд директора Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1613/24
Дана: 19. децембра 2024. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 – други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 36. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23- пречишћен текст), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца" број 14/24 и 15/24) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Мирослав Петрашиновић, в.д. директора Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 36. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23- пречишћен текст), на седници одржаној _____ 2024. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину, број 12-31351 који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, донео Одлуком број: 12-31352 на седници одржаној 18. децембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 36. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Шумадија" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 2/23 - пречишћен текст), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац на седници одржаној 18. децембра 2024. године, Одлуком број: 12-31352 донео је Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1524/2024 од 9. децембра 2024. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2024), циљеве и планиране активности за 2025. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2024. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ број 15/16 и 88/19), члана 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 - пречишћен текст) и члана 23. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац – пречишћен текст, број 12-2813 од 07. фебруара 2024. године, Надзорни одбор на седници одржаној дана 18. децембра 2024. године доноси:

Јавно комунално предузеће
Шумадија Крагујевац
Бр. 12-38352
18. 12. 2024 год.
Крагујевац

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину, који је предложио в. д. директора предузећа.
2. Годишњи Програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове Одлуке, садржан је у члану 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије број“ број 15/16 и 88/19), члану 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 - пречишћен текст) и у члану 23. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац – пречишћен текст, број 12-2813 од 07. фебруара 2024. године, којима је утврђена надлежност Надзорног одбора да доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја.

Разлог доношења ове Одлуке налази се у неопходности да Надзорни одбор предузећа у складу са одредбом члана 35. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 2/23 - пречишћен текст) донесе Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац. Годишњи програм пословања за 2025. годину израђен је у складу са Смерницама за израду Годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове, број XXVIII-1524/2024 од дана 9. децембра 2024. године, а на које је сагласност дало Градско веће Закључком, број 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године.

Циљ доношења Годишњег програма пословања Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2025. годину је планирање начина и циљева пословања предузећа у 2025. години.

Председник Надзорног одбора

Веско Пирић, магистар правних наука

Јавно комунално предузеће
Шумедије Крагујевац
Бр. 12 - 31351
12.12.2024
Крагујевац

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Назив: ЈКП Шумедија Крагујевац
Седиште: Индустијска број 12, Крагујевац
Претежна делатност: 38.11 Сакупљање отпада који није опасан
Оснивач: Град Крагујевац
Контакт: 034/335-482
Веб-сајт: <https://www.jkpsumadija.rs/>
Матични број: 07337167
ПИБ: 101038983

Крагујевац, децембар 2024. године

Садржај:

СМЕРНИЦЕ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

1 ОПШТИ ПОДАЦИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ

1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	4
1.2. Средњорочни / Дугорочни план пословне стратегије и развоја предузећа.....	6
1.3. Органи управљања и руковођења и организациона структура предузећа.....	7

2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ У 2024. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим кључних активности за 2024. годину.....	9
2.2. Биланс стања са стањем на дан 31.12.2024. године.....	32
2.3. Биланс успеха са стањем на дан 31.12.2024. године.....	38
2.4. Извештај о токовима готовине са стањем на дан 31.12.2024. године.....	41
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања.....	44
2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања.....	50
2.7. Напомене о реализацији планираних циљева за 2024. годину.....	51

3 ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. Најзначајнији пословни циљеве предузећа за 2025. Годину.....	54
3.2. Кључни пословни и фискални ризици за 2025. Годину.....	61
3.3. Планирани индикатори пословања за 2025. Годину.....	67
3.4. Планиране активности у циљу унапређења корпоративног управљања.....	69

4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2025. ГОДИНУ

4.1. Планирани биланс стања за 2025. Годину.....	70
4.2. Планирани биланс успеха за 2025. Годину.....	78
4.3. Планирани токови готовине за 2025. Годину.....	83
4.4. Политика цена.....	86
4.5. Приходи и намена коришћења прихода из буџета.....	87

5 ПРИКАЗ РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1. Приказ расподеле добити, односно покрића губитка предузећа остварених од 2021. до 2023. Године.....	88
--	----

6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. План зарада и запошљавања за 2025. Годину.....	96
---	----

7 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

7.1. Задуженост предузећа.....	112
--------------------------------	-----

8 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање..... 114

9 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. План инвестиција за 2025. Гдину..... 116

10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

10.1. Планирање средстава за посебне намене за 2025. Гдину..... 125

ЗАКЉУЧНА РЕЧ О ГОДИШЊЕМ ПРОГРАМУ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

**СМЕРНИЦЕ ЗА ИЗРАДУ
ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ**

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац доноси Годишњи програм пословања за 2025. годину у складу са:

- Уредбом Владе Републике Србије: 05 број 110-11118/2024 од 14. новембра 2024. године о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025. - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса који су дати у Смерницама за израду Годишњег програма пословања за 2025. годину.

- Смерницама за израду Годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину које је донела Градска управа за комуналне послове број XXVIII-1524/2024 од 09. децембра 2024. године, на које је сагласност дало Градско веће града Крагујевца Закључком број 023-54/24-V од 9. децембра 2024. године.

- Препорукама и формама израде планских докумената и извештаја у складу са пројектом РЕЛОФ - Реформа локалних финансија.

Сагласно донетим Смерницама, предузеће планирање показатеља за 2025. годину врши на основу стратешких, законских и подзаконских аката која примењује у свом пословању уз свеобухватну анализу пословања за 2024. годину како би годишњи програм пословања за 2025. годину био планиран на реалним основама.

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

У уводним напоменама указујемо на пословне догађаје који су обележили пословање ЈКП Шумадија Крагујевац у 2024. години, односно догађаје, који су имали највећи ефекат на пословање у 2024. години и у великој мери утичу на планирање показатеља за 2025. годину:

Реконструкција пијаце

ЈКП Шумадија Крагујевац је покренула поступак завршетка реконструкције пијаце фазно по пројектима, па је Одлуком о спровођењу поступка јавне набавке број 11-4587 од 23.02.2023. године, број поступка ЈН 7/23- О, покренута набавка са предметом: Извођење радова за завршетак изградње нове надстрешнице у склопу градске тржнице зелена пијаца „Центар“ у Крагујевцу.

Дана 08.12.2023. године Градска управа за имовинске послове, урбанизам, изградњу и озаконење – Секретаријат за урбанизам и изградњу - Одељење за послове обједињене процедуре града Крагујевца, донело је Решење број ROP-KRG-41847-IUP-1/2023 којим се одобрава употреба изграђене надстрешнице у склопу градске тржнице.

Директор предузећа покренуо је Иницијативу бр: 0-31832 од 14.12.2023. године којом би Град узео учешће у реализацији и завршетку пројекта реконструкције Зелене пијаце „Центар“. Уколико Град прихвати предлог, закључио би се споразум у коме би град био у сатусу финансијера који би обезбедио недостајућа финансијска средства, спровео поступке набавке услуге и радова на новом измењеном пројектном задатку и спровео друге неопходне радње и поступке до завршетка пројекта. Предузеће је сагласно да по добијању употребних дозвола и регулисању обавеза по основу кредитног задужења, право својине на матичном објекту, зграде подземног трговинског објекта и ограде у комплексу зелене пијаце „Центар“, као и земљиште, све на КП броју: 4123/1, 4121/4, 4185/6, 4185/8, КО Крагујевац 3, улица Црвеног барјака и улица Вука Караџића, пренесе на Град без терета, о чему ће се у складу са Законом закључити Уговор.

Надзорни одбор предузећа донео је Закључак бр:12-31943 од 15.12.2023. године, којим је дао сагласност на наведену иницијативу.

Привремени орган града Крагујевца донео је закључак бр: 351-1/24- XXXII од 12.02.2024. године о учешћу Града у реализацији пројекта: Израда техничке документације и извођење радова за стављање у функцију матичног објекта градске тржнице и зграде подземног трговинског објекта у комплексу Зелене пијаце „Центар“ у Крагујевцу, којом се прихватила иницијатива предузећа. Закључак је објављен у Службеном листу града Крагујевца бр. 8 од 12.02.2024. године.

По основу напред наведеног, Предузеће и град Крагујевац закључили су Уговор о заједничкој реализацији пројекта: Израда техничке документације и извођење радова за стављање у функцију матичног објекта Градске тржнице и зграде подземног трговинског објекта у

комплексу Зелене пијаце „Центар“ у Крагујевцу, бр. 351-3/24-XXIV од 12.02.2024. године; 12-5639 од 08.03.2024. године.

Паркинг – Ново паркиралиште

Како би се решили комунални и саобраћајни проблеми у месној заједници Вашариште, задовољиле потребе свих наших корисника и станара у овом насељу, на нових 700 паркинг места уведена је наплата и контрола наплате паркирања почев од 01. Новембра 2024. године.

1 ОПШТИ ПОДАЦИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће је основано 1954. године, а од 28. децембра 1989. године послује под пословним именом Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац.

Под актуелним пословним именом ЈКП Шумадија Крагујевац предузеће је уписано у регистар привредних субјеката 18. маја 2018. године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је *сакупљање отпада, који није опасан*.

Преглед основних података ЈКП Шумадија Крагујевац

Пословно име	Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац
Седиште	Крагујевац, Индустријска број 12
Законски заступник	Мирослав Петрашиновић, дипломирани правник
Основна делатност	Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е – Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11
Привредна грана	Комунална делатност
Облик организовања	Јавно комунално предузеће
Матични број	07337167
ПИБ	101038983
ЈЕДБК	80262
ЈЕКУС	82339
Документ, број и датум документа о оснивању	Одлука о оснивању Јавно комуналног предузећа Шумадија Крагујевац 023-326/2021- I/01 од 30. децембра 2021. године ("Службени лист града Крагујевца", број 41/21 - пречишћен текст)
Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре	Решење, број БД 167531/2019 од 30. децембра 2019. године
Власничка структура	Град Крагујевац (100%)
Веб сајт	www.jkpsumadija.rs
Електронска адреса	info@jkpsumadija.rs

Правни положај и статус предузећа регулисан је Одлуком о оснивању и Статутом ЈКП Шумадија Крагујевац. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Капитал је уписан у регистру привредних субјеката Решењем број 73933/2020 од 15. октобра 2020. године.

Делатности ЈКП Шумадија Крагујевац преваходно су комуналне делатности.

Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС”, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018) комуналне делатности дефинише као „делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем. Комуналне делатности су делатности од општег интереса.”

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац дана 19. маја 2022. године, донео је Статут број 12-11940, допуно Статута ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-11940 од 19.05.2022. године (број 12-30503 од 14. Децембра 2022. године), а дана 07. Фебруара 2024. године директор предузећа донео је Одлуку бр. 12-2813 којом се утврђује пренишћен текст Статута, а којим се уређују правни односи унутар предузећа и врши усклађивање са одредбама закона, положај, организацију рада и пословања и остваривање права запослених Предузећа, а у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац којом се утврђује обезбеђивање „трајног обављања комуналних делатности”.



Обезбеђивање трајног обављања комуналних делатности:

- Управљања комуналним отпадом,
- Одржавања чистоће на површинама јавне намене,
 - Управљања гробљима и сахрањивања,
 - Погребне делатности,
- Управљања јавним паркиралиштима,
 - Управљања пијацама,
- Одржавања јавних зелених површина,
 - Димничарских услуга,
 - Делатности зоохигијене,
- Обезбеђивања јавног осветљења,
- Градског и приградског превоза путника и
- Одржавања, управљања, развоја и заштите јавних (путева и улица) и некатегорисаних путева.

Поред комуналних, ЈКП „Шумадија” Крагујевац поверене су и делатности од интереса за град Крагујевац и делатности од општег интереса. Делатности од интереса за град Крагујевац обухватају:

- прераду или рециклажу комуналног отпада,
- уређење и управљање јавним гаражама и затвореним паркиралиштима,
- постављање рекламних панова и рекламних ознака на површинама јавне намене,
- интегрисани тарифни систем организације јавног градског и приградског превоза,
- уређење и одржавање аутобуских станица, аутобуских стајалишта камионских и аутобуских терминала, као и јавних складишта,
- постављање и одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације и

- постављање и одржавање урбаног партерног мобилијара.

Обезбеђивање трајног обављања делатности од општег интереса обухвата и делатност управљања јавним путевима.

1.2. СРЕДЊОРОЧНИ / ДУГОРОЧНИ ПЛАНОВИ ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА

ЈКП Шумадија Крагујевац своје кључне циљеве, правце развоја и ризике које жели у наредном периоду да постигне формулише на основу следећих докумената:

- *Средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2022 - 2026. године, број 12-5515 од 10. марта 2022. године, који је усвојио Надзорни одбор предузећа Одлуком број 12-5512 од 10. марта 2022. године, а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Шумадија Крагујевац за период 2022 - 2026. године, број 023-80/22-I од 12. маја 2022. године.*
- *Дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017 - 2026. године, број 10-2900 од 3. марта 2017. године, који је усвојио Надзорни одбор предузећа Одлуком број 12-2861 од 3. марта 2017. године, а на који је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Чистоћа Крагујевац за период 2017- 2026. године, број 023-136/17-I од 28. јула 2017. године.*

Кључни општи циљеви предузећа у наредном периоду дефинисани су на следећи начин:

1. Обезбеђење трајног вршења и унапређења комуналних делатности на територији града Крагујевца
2. Очување и унапређење животне средине
3. Одрживи развој комуналног сектора у граду Крагујевцу
4. Конкурентност предузећа
5. Унапређење људских ресурса
6. Унапређење информисаности свих интересних страна.

Посебни циљеви су детаљно приказани у Средњорочном плану пословне стратегије за период 2022 – 2026. године.

1.3. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊА И ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Управу предузећа чини директор, извршни директори и надзорни одбор.

Надзорни одбор као орган управљања чине председник и два члана:

1. Председник надзорног одбора: Веско Пирић, магистар правних наука, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1726/24-I од 24. октобра 2024. године
2. Члан Надзорног одбора: Андреја Илић, доктор техничких наука, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1726/24-I од 24. октобра 2024. године;
3. Члан Надзорног одбора: Милош Ђуић, дипломирани менаџер, представник запослених,

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

именован Решењем Скупштине града број 112-1726/24-I од 24. октобра 2024 године .

Орган руковођења предузећа је :

- В.Д. Директор : Мирослав Петрашиновић, дипломирани правник, именован Решењем Скупштине града Крагујевца број 112-1720/24 - I од 24. октобра 2024. године. Сprovedена промена Решењем Агенције за привредне регистре број БД 92314/2024 од 04. новембра 2024. године
- Извршни директор финансија и рачуноводства: Зорица Симоновић, дипл.економиста
- Извршни директор логистике: Саша Марковић, дипл. маш. инж.
- Извршни директор услуга: Недељко Томовић, дипл.економиста
- Извршни директор паркинга: Гордана Тодоровић, доктор наука- машинско инжењерство

Пословање ЈКП Шумадија Крагујевац организовало је кроз рад пет организационих целина:

1. Услуге
2. Финансије и рачуноводство
3. Логистика
4. Правни, кадровски и административни послови
5. Паркинг

Организационим целинама руководе извршни директори.

Организациона структура ЈКП Шумадија Крагујевац приказана је у наставку.

2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ У 2024. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ КЉУЧНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац је у складу са пословним активностима, које се обављају у оквиру сектора и служби предузећа према усвојеној организационој шеми пословања.

- Сакупљање и одвоз чврстог комуналног отпада
- Депоновање отпада
- Јавна хигијена - одржавање чистоће на јавним површинама
- Изградња и одржавање улица и путева
- Сигнализација
- Јавна расвета
- Зоохигијена
- Димничарске услуге
- Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина у оквиру Рециклажног центра предузећа
- Управљање пијацама
- Изградња и одржавање зелених и цветних површина и сл.
- Управљање гробљима
- Управљање паркиралиштима
- Јавни превоз путника
- Управљање путевима

Т-2: Физички обим кључних пословних активности ЈКП Шумадија Крагујевац

Редни број	Назив производа / услуге	Јединица мере	Остварено 2023	План 2024	Процена остварења 2024	План 2025	Индекси		
							8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	2	3	4	5	6	7			
1	I Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - домаћинства у градском подручју	м ²	47.909.076	48.540.000	49.660.000	50.040.000	1,01	1,03	1,01
2	Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - приграда	м ²	17.550.680	18.000.000	18.450.000	19.260.000	1,02	1,04	1,04
3	Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - предузетници	број	2.086	2.060	2.068	2.060	0,98	0,99	1,01
4	Прикупљање, одвоз и одлагање отпада - домаћинства у сеоском подручју	м ²	4.477.319	4.500.000	4.522.000	4.530.000	1,01	1,01	1,00
5	II Јавна хигијена - ручно чишћење	радни сат	169	200	0	100	1,18	/	/
6	Јавна хигијена - ручно чишћење	м ²	40.272.822	38.000.000	39.000.000	38.000.000	0,94	0,97	0,97
7	Јавна хигијена - про-чишћавање насеља	м ²	14.288.628	12.000.000	13.000.000	14.000.000	0,84	0,91	1,08
8	Јавна хигијена - про-чишћавање ручно	м ²	58.698.766	62.000.000	63.000.000	61.000.000	0,87	0,89	0,96

9	Јавна хигијена - сакупљање паљива	м ²	74.647.039	67.000.000	66.000.000	67.000.000	0,90	0,86	1,01
10	Јавна хигијена - прање аутоцистерном	м ²	9.239.438	9.000.000	9.000.000	9.000.000	0,97	0,97	1,00
11	Јавна хигијена - прање аутоцистерном	радни сат	3.867	3.500	3.500	3.500	0,95	0,96	1,00
12	Јавна хигијена - рад ФЦЦ уређаја	радни сат	1.525	1.500	1.600	1.500	0,92	0,98	0,94
13	Јавна хигијена - камсион килер	радни сат	1.353,60	1.500	1.500	1.500	1,11	1,11	1,00
14	Јавна хигијена - машинско чишћење улица	м ²	12.975.916	11.000.000	12.000.000	11.000.000	0,85	0,92	0,92
15	Јавна хигијена - машинско чишћење улица	радни сат	2.478,70	2.300	2.400	2.300	0,93	0,97	0,96
16	Јавна хигијена - рад на уклањању депозита	м ³	1.980	1.800	1.800	1.800	0,91	0,91	1,00
17	Јавна хигијена - ручно чишћење снега	радни сат	0	1.500	400	1500	/	/	3,75
18	Јавна хигијена - рад трактора	радни сат	0	170	100	170	/	/	1,7
19	III Управљање секундарним сировинама прикупљена папирнакартона амбалажа	тона	648,08	750	440	700	1,16	0,68	1,59
20	Управљање секундарним сировинама - прикупљена пластична амбалажа	тона	81,16	60	59	75	0,98	0,73	1,27
21	Управљање секундарним сировинама - прикупљена стаклена амбалажа	тона	81,48	95	60	90	1,17	0,74	1,5
22	Управљање секундарним сировинама - прикупљена метална амбалажа	тона	0	5	5,7	5,5	/	/	0,96

23	Управљање секундарним сировинама - прикупљен тетра пак	тона	6,76	6	5	5	0,74	0,74	1,00
24	Управљање секундарним сировинама - прикупљене отпадне гуме	тона	63,32	70	45	70	0,84	0,64	1,55
25	Управљање секундарним сировинама - прикупљен електрични и електронски отпад	тона	24,163	25	21	25	1,03	0,87	1,19
26	Управљање секундарним сировинама - прикупљени отпадни акумулатори	тона	0	1	1,1	1	/	/	0,91
27	IV Димичарске услуге чишћење димовских и ложишних објеката и уређаја	комад	429	300	429	310	0,70	1,00	0,72
28	Димичарске услуге - спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима	комад	205	210	205	220	1,02	1,00	1,07
29	Димичарске услуге - димичарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја	комад	670	660	670	700	1,03	1,00	1,04
30	Димичарске услуге - чишћење вентилационих канала и уређаја	комад	11.000	11.000	11.000	11.000	1,00	1,00	1,00
31	Димичарске услуге - чишћење замашћених површина, канала и роштина	м	465	450	465	495	1,01	1,00	1,02
32	Димичарске услуге - технички пријем и издавање атеста	комад	155	160	155	170	1,03	1,00	1,10
33	V Деловодње отпада - прикупљен отпад	тона	241.905,23	220.000	250.000	260.000	0,91	1,03	1,04

34	VI Зоохигијена - број паса на почетку године у објектима Зоохигијене	број	19	20	23	35	1,37	1,21	1,52
35	Зоохигијена - број мачака на почетку године у објектима Зоохигијене	број	0	0	0	0	/	/	/
36	Зоохигијена - број ухваћених паса	број	236	244	186	260	1,03	0,80	1,36
37	Зоохигијена - број предатих паса	број	87	100	100	120	1,15	1,15	1,2
38	Зоохигијена - број упућених паса	број	98	70	93	110	0,71	0,95	1,18
39	Зоохигијена - број еутанизованих паса	број	10	10	3	10	1	0,3	3,33
40	Зоохигијена - број удромљених паса	број	90	110	69	100	1,22	0,65	1,69
41	Зоохигијена - број предатих мачака	број	0	0	0	0	/	/	/
42	Зоохигијена - број еутанизованих мачака	број	0	0	0	0	/	/	/
43	Зоохигијена - број упућених мачака	број	0	0	0	0	/	/	/
44	Зоохигијена - број удромљених мачака	број	0	0	0	0	/	/	/
45	Зоохигијена - број прикупљених пешака паса на јавним површинама	број	385	350	364	400	0,91	0,94	1,10
46	Зоохигијена - број прикупљених пешака мачака на јавним површинама	број	177	250	137	170	1,41	0,77	1,24
47	Зоохигијена - број враћених паса на првобитну локацију	број	115	150	99	150	1,30	0,85	1,51

подручје	број	136	136	136	137	1,00	1,01	1,00
60 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број улица - први приоритет	број	136	136	136	137	1,00	1,01	1,00
61 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број улица - други приоритет	број	53	53	53	54	1,00	1,02	1,00
62 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - укупна километража у градском подручју	км	525	525	525	525	1,00	1,00	1,00
63 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број траса у сеоском подручју	број	4	4	4	4	1,00	1,00	1,00
64 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - укупна километража у сеоском подручју	км	460	460	460	460	1,00	1,00	1,00
65 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број ангажованих возила	број	11	11	11	11	1,00	1,00	1,00
66 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - број ангажованих радних машина	број	8	8	8	8	1,00	1,00	1,00
67 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - утрошак индустријске соли	тона	5.050	5.050	5.050	1.000	1,00	0,07	2,86
68 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - утрошак различе	тона	10.000	10.050	10.050	2.000	1,00	0,06	3,51
69 Изградња и одржавање улица и путева - Зимска служба - утрошак калцијум хлорида	кг	2.000	2.100	2.100	0	1,05	/	/

70	VIII-1 Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе I	комад	60	80	50	80	1,33	0,83	1,60
71	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе II	комад	120	150	100	150	1,25	0,83	1,50
72	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе III	комад	10	10	10	20	1,00	1,00	2,00
73	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе I	комад	60	80	60	100	1,33	1,00	1,67
74	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе II	комад	30	50	60	80	1,67	1,67	1,60
75	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе III	комад	20	40	20	50	2,00	1,00	2,50
76	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе I	комад	10	20	30	50	2,00	3,00	1,67
77	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе II	комад	30	40	30	50	1,33	1,00	1,67
78	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x600 фолија класе III	комад	20	30	40	60	1,5	2,00	2,00
79	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x600x900 фолија класе I	комад	20	30	10	30	1,5	0,5	3,00
80	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x600x900 фолија класе II	комад	20	30	10	20	1,5	0,5	2,00
81	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 900x600x900 фолија класе III	комад	5	10	5	10	2,00	1,00	2,00

82	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе I	комад	5	5	5	5	1,00	1,00	1,00	1,00
83	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе II	комад	2	2	6	5	1,00	2,5	1,00	1,00
84	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x600 фолија класе III	комад	2	2	2	2	1,00	1,00	1,00	1,00
85	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x200 фолија класе I	комад	0	2	5	10	/	/	2,00	2,00
86	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 1000x200 фолија класе II	комад	0	2	2	2	/	/	1,00	1,00
87	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе I	комад	10	15	40	50	1,5	4,00	1,25	1,25
88	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе II	комад	15	20	15	20	1,33	1,00	1,33	1,33
89	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x300 фолија класе III	комад	0	2	2	5	/	/	2,5	2,5
90	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе I	комад	10	10	10	10	1,00	1,00	1,00	1,00
91	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе II	комад	5	5	5	5	1,00	1,00	1,00	1,00
92	Вертикална сигнализација - саобраћајни знак 600x200 фолија класе III	комад	2	2	2	2	1,00	1,00	1,00	1,00
93	Вертикална сигнализација - путоказна табла разних димензија фолија класе I	м ²	10	10	10	10	1,00	1,00	1,00	1,00

94	Вертикална сигнализација - путоказна табла разних димензија фолга класе II	м ²	10	10	10	10	10	1,00	1,00	1,00
95	Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=2,20m	комад	10	10	10	10	10	1,00	1,00	1,00
96	Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,00m	комад	10	10	10	10	10	1,00	1,00	1,00
97	Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,40m	комад	200	200	200	200	200	1,00	1,00	1,00
98	Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=3,70m	комад	100	100	100	100	120	1,2	1,00	1,2
99	Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=4,00m	комад	70	80	70	60	60	1,14	1,00	1,14
100	Вертикална сигнализација - поцинковани стуб 2" L=4,30m	комад	20	30	20	30	30	1,5	1,00	1,5
101	Вертикална сигнализација - поцинковани решетаста стуб 2" L=4,30m	комад	5	10	5	10	10	1,67	1,00	1,67
102	VIII-2 Хоризонтална сигнализација - бела боја за обележавање коловоза	кг	30 000	32 000	30 000	32 000	32 000	1,07	1,00	1,07
103	Хоризонтална сигнализација - жута боја за обележавање коловоза	кг	3 000	3 450	3 000	3 450	3 450	1,16	1,00	1,16
104	Хоризонтална сигнализација - црвена боја за обележавање коловоза	кг	360	450	360	600	600	1,25	1,00	1,67

18

105	Хоризонтална сигнализација - плава боја за обележавање коловоза	мг	80	4 000	4 500	60	90	1,5	1,00	1,5
106	Хоризонтална сигнализација - разаређивач	п				4 500		1,12	1,00	1,12
107	Хоризонтална сигнализација - сива боја за обележавање коловоза	мг	30			30		1,00	1,00	2,00
108	Хоризонтална сигнализација - класна пласка	мг	500			800	1 000	2,00	1,2	2,5
109	Хоризонтална сигнализација - стаклена перла	мг	2 500			2 500	3 000	1,2	1,00	1,6
110	Хоризонтална сигнализација - пластична материјали	мг	0			0	100	/	/	/
111	УПА-3 Светлосна сигнализација семафорски контролни уређај (микропроцесор)	компл	0			0	1	/	/	1
112	Светлосна сигнализација - семафорски контролни уређај (микропроцесор)	компл	3			3	3	1,00	1,00	1,00
113	Светлосна сигнализација - возачка пантерна трострука ЛЕД ФИ 300	компл	0			0	4	/	/	1,67
114	Светлосна сигнализација - возачка пантерна трострука комбинована ЛЕД ФИ 300/210	компл	2			2	8	4,00	1,00	4,00
115	Светлосна сигнализација - возачка пантерна трострука ЛЕД ФИ 210	компл	25			25	8	0,31	0,46	1,25
116	Светлосна сигнализација - возачка пантерна једнострука ЛЕД ФИ 210	компл	4			4	4	1,00	1,00	1,00

117	Светлосна сигнализација - поштомба пантерна двострука ЛЕД фм 210	комад	34	8	20	20	0,23	0,59	1,00
118	УП-4 Опрема саобраћајница - успоравачи саобраћаја L=950mm, h=50mm	м	45	50	15	20	1,11	0,33	1,33
	успоравачи саобраћаја L=1200mm, h=70mm	м	45	50	45	50	1,11	1,00	1,11
119	Опрема саобраћајница - заштитне пешачке ограде	м	30	100	30	100	3,33	1,00	3,33
120	Опрема саобраћајница - заштитне возачке ограде	м	90	150	90	150	1,67	1,00	1,67
121	Опрема саобраћајница - заштитне целични стубови h=80cm	комад	30	200	300	300	6,67	10,00	1,00
122	Опрема саобраћајница - флексибилни рефлектујући стубови h=80cm	комад	160	50	60	100	0,31	0,31	2,00
123	Опрема саобраћајница - саобраћајна оферна огледала 800x600mm	комад	40	10	10	15	0,25	0,25	1,5
124	Опрема саобраћајница - рефлектујући маркери	комад	3	50	100	100	16,67	33,33	1,00
125	Опрема саобраћајница - соларни маркери	комад	0	50	0	50	/	/	/
126	Опрема саобраћајница - делитељници и сл.	комад	0	0	0	0	/	/	/
127	ЈХ Јавна расвета - замена сјајнице Na SON-T рго 70W	комад	1 600	1 610	2 800	1 000	1,01	1,75	0,36
128	Јавна расвета - замена сјајнице Na SON-T	комад	88	90	40	15	1,05	0,45	0,37

141	X Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност – сахране	број	808	900	850	880	1,11	1,05	1,03
142	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност - превози од Клиничког центра до мртвачнице на Босман гробљу	број	309	400	330	360	1,29	1,07	1,06
143	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност - екскумације	број	8	10	9	10	1,25	1,13	1,11
144	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност - споредне делатности - услуге - превози од мртвачнице или другог места до места по жељи корисника	број	1.073	1300	1200	1300	1,21	1,12	1,08
145	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност - споредне делатности - услуге - издвајање саге	број	0	0	0	60	/	/	/
146	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност - опсаи - облагање	комад	309	230	220	220	0,74	0,71	1
147	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност - гробнице	комад	8	10	8	8	1,25	1	1
148	Управљање збрљима, сахрањивање и погребна делатност – тротоари	комад	60	80	70	60	1,5	1,67	0,86
149	XI - Управљање пијацима – Робица пијаци - месечни закуп - пункт	тега	405	405	405	405	1,00	1,00	1,00
150	Управљање пијацима - Робица пијаци - месечни закуп - пулт	тега	26	26	26	26	1,00	1,00	1,00

151	Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - изложбени простор (просечна месечна категорија)	м ²	360	360	360	360	1,00	1,00	1,00
152	Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - пазар - магазин / 41,66% регуларне цене	тежа	15	15	15	15	1,00	1,00	1,00
153	Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - Ердотлија	тежа	0	0	0	0	/	/	/
154	Управљање пијацима - Робна пијаца - месечни закуп - Станисав	тежа	16	16	16	16	1,00	1,00	1,00
155	Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - Зелена пијаца - локали	м ²	у реконструкцији	453	-	-	/	/	/
156	Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - Зелена пијаца - пијачно место	м ²	0	550	323	323	/	/	1,00
157	Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Ердотлија - локали	м ²	39,12	143	39,12	143	3,6	1,00	3,65
158	Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Ердотлија - плато пијаце	м ²	0	130	10	60	/	/	6,00
159	Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Аеродром - локали	м ²	1.278	1.339	1.278	1.339	1,05	1,00	1,03
160	Управљање пијацима - Пословни простор - месечни закуп - пијаца Аеродром - пијачно место	м ²	10	11	10	11	1,1	1,00	1,1
161	Управљање пијацима - Пословни простор -	м ²	48,34	71,34	71,34	71,34	1,47	1,00	1,00

	месечни закуп - пијаца Бубањ - локали																	
162	Управљање пијацама - Пословни простор - месечни закуп - "Шарена пијаца" - локали	м ²	139,32	150	139,32	150	1,08	1,00	1,06									
163	Управљање пијацама - Пословни простор - месечни закуп - "Шарена пијаца" - пијачно место	м ²	11	12	11	12	1,09	1,00	1,09									
164	Управљање пијацама - Пословни простор - месечни закуп - Казантаска пијаца	м ²	73	73	73	73	1,00	1,00	1,00									
165	XII Одржавање јавних зелених површина - кошење	м ²	2.719.804,40	2.441.839	2.753.898,22	2.750.000	0,90	1,01	1,00									
166	Одржавање јавних зелених површина - одржавање цветних површина	м ²	3.125,39	2.225	3.458,79	3.500	0,71	1,11	1,01									
167	Одржавање јавних зелених површина - одржавање осталих површина	м ²	149.459,96	65.700	112.000	150.000	0,44	0,75	1,34									
168	Одржавање јавних зелених површина - одржавање дрворедних садница	радни сат	820,5	1.520	250	1.200	1,85	0,27	4,8									
169	Одржавање јавних зелених површина - садња дрворедних садница	комад	443	1.000	667	1.200	2,26	1,51	1,80									
170	Одржавање јавних зелених површина - окупљање око дрворедних садница	комад	8.442	9.600	3.900	5.500	1,12	0,46	1,41									
171	Одржавање јавних зелених површина - сеча стабала околних путу	комад	120	120	35	50	1,00	0,29	1,43									

172	Одржавање јавних зелених површина - рад шистерне на поливању	радни сат	1.326,50	2.300	1.520	2.000	1.73	1.15	1,32
173	Одржавање јавних зелених површина - рад резака на ручном чишћењу тротоара	радни сат	/	1.500	/	/	/	/	/
174	Одржавање јавних зелених површина - рад комуналног трактора у зимској служби	радни сат	5	120	/	120	20	/	/
175	Одржавање јавних зелених површина - рад камиона у зимској служби	радни сат	/	130	/	130	/	/	/
176	Одржавање јавних зелених површина - уништавање амброзије	м ²	547.285	591.062	534.162	591.092	1.08	0,98	1,11
177	Одржавање јавних зелених површина - кошење вегетације поред локалних путева	м ²	64658	150000	186000	180000	23,20	28,61	0,97
178	Одржавање јавних зелених површина - кошење вегетације поред локалних путева	м ²	310.514	150.000	230.280	250.000	0,48	0,74	1,09
179	Одржавање јавних зелених површина - одржавање парковске гаиантерије - фарбање грађа на клупама	комад	5.277	6.000	4.100	4.000	1,14	0,78	0,97
180	Одржавање јавних зелених површина - одржавање парковске гаиантерије - замена потопљених грејница	комад	576	550	310	500	0,95	0,54	1,61
181	Одржавање јавних зелених површина - одржавање парковске гаиантерије - фарбање металне конструкције на парковским клупама	м ³	510,30	657	310	510	1,29	0,61	1,64

182	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - број додатних паркинг карата у зони "нула" за 1 час	комад	884.850	910.000	884.850	910.000	1,03	1,00	1,03
183	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Паркинг карта за 1 час у зони "један"	комад	228.297	235.000	228.297	235.000	1,03	1,00	1,03
184	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Паркинг карта за 1 час у зони "два"	комад	117.100	117.000	117.100	117.000	1,00	1,00	1,00
185	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Зонска дневна паркинг карта за зону "један" (која важи до краја дана у коме је плаћена)	комад	182.000	185.000	182.000	185.000	1,02	1,00	1,02
186	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Зонска дневна паркинг карта за зону "два" (која важи до краја дана у коме је плаћена)	комад	71.000	72.000	71.000	72.000	1,01	1,00	1,01
187	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Општа дневна карта	комад	52.700	100.000	55.000	66.000	1,08	0,70	1,01
188	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за зону "нула"	комад	360	360	360	370	1,03	1,03	1,03
189	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за зону "један"	комад	1.250	1.300	1.270	1.300	1,04	1,02	1,02
190	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Месечна карта за зону "два"	комад	2.000	2.000	1.800	1.900	1,00	0,9	1,05
191	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима - Шестомесечна карта за зону "нула"	комад	200	200	186	200	1,00	0,93	1,07

192	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Шестомесечна карта за зону "један"	комад	170	180	160	160	1,06	0,94	1,12
193	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Шестомесечна карта за зону "два"	комад	75	75	50	60	1,00	0,67	1,2
194	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за правна лица - предузетнике регистроване на територији Града Крагујеваца за зону "нула"	комад	150	150	140	150	1,00	0,93	1,07
195	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за правна лица - предузетнике регистроване на територији Града Крагујеваца за зону "један"	комад	70	75	70	75	1,07	1,00	1,07
196	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за правна лица - предузетнике регистроване на територији Града Крагујеваца за зону "два"	комад	35	35	36	40	1,00	1,03	1,11
197	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Месечна карта за стандарде за I и II возило	комад	13.800	15.000	15.455	17.000	1,08	1,18	1,03
198	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Кориснике резервисаног паркинг места за путничка возила дневно за период од месеца дана и дужи	број	656	700	650	700	1,01	0,93	1,08
199	Управљање јавним паркиралиштима - паркирање на општим паркиралиштима- Годишња паркинг карта за органе града	ком	315	315	317	325	1,00	1,01	1,02

[illegible]

208	Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша дневно једнократно паркирање	ком	6	20	6	20	3,33	1,00	3,33
209	Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша -Месечна претплата	ком	1.085	1.200	1.085	1.200	1,11	1,10	1,11
210	Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша- Претплата на резервисаном паркингу месту обезбеђеном стубићем на обарање (једнократно плаћање за период од 1 године)	ком	1	1	1	1	1,00	1,00	1,00
211	Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша -Претплата на резервисаном паркингу месту обезбеђеном стубићем на обарање (једнократно плаћање за период од 2 године)	ком	0	0	3	6	/	/	1,57
212	Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша - Месечна претплата за путника возила 00-24 часа за прана лица	ком	12	20	12	15	1,67	1,00	1,25
213	Уплаћавање непрописно паркираних возила возила свих категорија	број	2.170	2.250	2.170	2.250	1,04	1,00	1,04
214	Управљање путевима (укупан број свих услуга које по захтевима одржавања врши служба путева) (239-247)	број	1.781	1.950	2.015	2.140	1,09	1,13	1,06
215	Управљање путевима -Издавање саобраћајно-техничких услуга и података за прикључак на саобраћајну инфраструктуру за потребе издавања позивних услуга (кроз ЦЕОП)	број	323	355	350	350	1,10	1,08	1,00
216	Управљање путевима - Издавање саобраћајно-техничких услуга и података за прикључак на саобраћајну инфраструктуру	број	47	54	40	40	1,15	0,85	1,00

	за потребе израде урбанистичких пројеката												
217	Управљање путевима – Издавање саобраћајно-техничких услова и података за потребе израде прикључних објеката на инфраструктурну мрежу у путном појасу	број	64	63	90	95	0,98	1,41	1,06				
218	Управљање путевима –Издавање сагласности за дозволу за ископавање, односно враћање у преобитно техничко исправно стање саобраћајних површина (за хитне интервенције и планско реконструкција), израда тех извештаја за ликвидну инфраструктуру, враћање завршног слоја и надзор	број	750	778	910	860	1,04	1,21	1,04				
219	Управљање путевима –Коришћење делова путног земљишта (јавног пута) (увођење у наплату нових корисника)	број	19	25	19	20	1,32	1,00	1,06				
220	Управљање путевима –Поставаљање објеката и средстава за означавање на јавном путу, односно поред јавног пута (обнављање услова са постојећим корисницима и увођење у наплату нових корисника)	број	25	25	6	30	1,00	0,20	6,00				
221	Управљање путевима –Издавање предлога налога за рад на одржавању градских улица и општинских путева на територији града Крагујевца	број	35	50	40	50	1,43	1,31	1,09				
222	Управљање путевима –Издавање пројекатних задатака за израду саобраћајних пројеката и давање сагласности на саобраћајне пројекте	број	25	40	25	30	1,60	1,00	1,20				
223	Управљање путевима –Обрада свих захтева странака	број	378	440	410	450	1,16	1,08	1,10				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2.2. БИЛАНС СТАЊА СА СТАЊЕМ НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

У циљу анализе финансијског положаја ЈКП Шумадија Крагујевац у 2024. години, у наставку је приказан биланс стања предузећа на дан 31. децембар 2024. године који је сачињен на основу процене реализације за 2024. годину.

Прилог 1

Биланс стања на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	3.149.663	2.970.497
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	47.460	38.456
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	46.500	37.496
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	960	960
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	3.100.215	2.930.335
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.919.328	1.952.277
023	2. Постројења и опрема	0011	604.887	590.657
024	3. Инвестиционе некретности	0012	346.000	151.401
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	213.000	221.000
026 и 028	5. Остала некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	17.000	15.000
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностраним државама	0016		

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.988	1.706
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	206	206
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.782	1.500
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	532.625	517.405
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	68.833	77.233
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	55.000	64.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	233	233
13	3. Роба	0034	4.800	4.500
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	8.800	8.500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	250.905	336.044

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	250.905	336.044
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	155.855	47.112
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	125.000	25.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	30.850	22.112
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	5	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	32	16
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	32	16
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хертије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	52.000	52.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.000	5.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	3.682.288	3.487.902
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	732.000	745.000
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1.803.777	1.588.944
30, осим 306	1. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	798.000	646.708

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
308	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	865.000	792.074
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	15.000	15.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	155.777	165.162
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	130.012	136.983
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	25.765	28.179
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ			
	(0415 + 0420 + 0428)	0415	758.958	821.075
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА			
	(0417+0418+0419)	0416	95.000	137.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	90.000	120.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.000	17.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ			
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	636.956	655.543
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у иностранству	0423		

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	636.956	655.543
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по амитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
48 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	27.000	28.532
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	61.000	61.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	269.296	207.988
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	789.257	808.695
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	281.757	242.772
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	220	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	281.537	242.772
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	105.000	60.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	370.500	320.500
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	370.000	320.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	500	500
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	90.200	175.623
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	82.000	165.623
47, 48 осим 461	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	8.200	10.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	32.000	10.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3.682.268	3.487.902
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	732.000	745.000

Највеће учешће у укупној имовини ЈКП Шумадија Крагујевац остварује стална имовина и значајно утиче на оптимално функционисање предузећа.

У пасиви предузећа највеће учешће остварује капитал предузећа, задуженост код пословних банака и друштава за финансијски лизинг и обавезе према другим кредиторима, пре свега добављачима и запосленима.

Кредитна задуженост предузећа детаљно је приказана у Прилогу 14.

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2.3. Биланс успеха са стањем на дан 31.12.2024. године

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА				
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.564.800	2.516.354
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	25.000	20.000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	25.000	20.000
601, 603 и 606	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.451.600	2.405.354
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.451.600	2.405.354
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	8.000	7.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	80.000	84.000
66, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.428.835	2.276.175
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	20.000	14.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	580.000	488.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.429.835	1.399.175
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.004.599	897.289
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнаде зарада	1018	152.197	135.939
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	273.039	365.947
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	121.000	104.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1.000	1.000

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	121.000	108.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	22.000	32.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	134.000	130.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	135.765	240.179
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	31.000	26.000
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	28.000	25.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	3.000	1.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	118.000	98.000
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	115.000	98.000
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	3.000	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	87.000	72.000
663, 665 и 666	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	13.000	
663, 665 и 666	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	15.000	17.000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	51.000	98.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	2.623.600	2.559.354
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	2.597.835	2.472.175
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)			
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	25.765	87.179
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		22.000
69-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		81.000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	25.765	28.179
	$(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050		
	$(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 нет. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055	25.765	28.179
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$			
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056		
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ЈКП Шумадија Крагујевац за пословну 2024. годину процењује позитиван пословни и нето резултат.

Процењена реализација Прихода од продаје услуга на домаћем тржишту, најзначајније категорије прихода ЈКП Шумадија Крагујевац, настала је у условима привременог финансирања у периоду од 01.01-31.03.2024. године, повећања цена услуга, од 01.02.2024. године у оквиру сектора: паркинг, чистоћа, гробља и управљача пута, и повећања цена услуга од 01.09.2024. године у оквиру сектора: паркинг и чистоћа.

Процењена реализација расхода прати вршење поверених услуга и промену цена инпута у складу са дешавањима на тржишту у микро и макро економском окружењу.

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће процењује остварење добити у 2024. години.

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ СА СТАЊЕМ НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

			Прилог 16
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ			
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године			
			у 000 динара
П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	2.891.000	2.778.505
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	2.846.000	2.713.505
3. Примљене камате из пословних активности	3004	15.000	20.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	30.000	45.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)			
1. Исплате добављанима и дати аванси у земљи	3007	1.245.246	1.087.245
2. Исплате добављанима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.475.038	1.399.175
4. Плаћене камате у земљи	3010	66.000	70.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		16.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	64.000	112.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)			
	3015	40.716	94.085
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)			
	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела	3018	1.000	

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.000	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	152.000	209.500
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	152.000	209.500
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	151.000	209.500
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	393.358	346.500
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	94.000	120.500
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	299.358	226.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	274.358	294.565
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	93.000	179.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	179.000	114.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	2.358	1.565
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	119.000	51.935
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	3.285.358	3.125.005
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	3.276.642	3.188.485
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	8.716	146.020
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3051		209.500
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	43.284	115.480
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	52.000	52.000
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

ЈКП Шумадија Крагујевац у извештајном периоду реализовало је приливе и одливе готовине из пословних активности инвестирања и финансирања.

Најзначајнији токови готовине реализују из пословних активности.

Приливи готовине из пословних активности као најзначајнија категорија у директној је корелацији са реализацијом пословног обима активности поверених делатности. Овом позицијом обухваћени су приливи из редовних активности по основу наплате потраживања од свих категорија купаца.

Одливи готовине из активности у корелацији су са одливима који се односе на одливе по основу зарада и накнада зарада, инвестирања, односно куповину опреме, измирења обавеза према добављачима, кредитним институцијама – банкама, пореским институцијама и др.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

ЈКП Шумадија Крагујевац је у 2024. години редовно спроводило активности у циљу унапређења процеса пословања кроз континуирано вршење поверених комуналних и других делатности од општег интереса уз очување заштите животне средине.

Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац

ЈКП Шумадија Крагујевац је у овој години анализирао преиспитивање ИМС-а и предузела мере које се баве значајним аспектима животне средине. Организација прати ефективност предузетих мера.

Утврђени су и обезбеђени ресурси који су потребни за успостављање, примену и одржавање и стално побољшавање система менаџмента животном средином. Организација располаже са потребним бројем оспособљених кадрова за реализацију планираних активности као и са потребном инфраструктуром за нормално одвијање процеса рада.

ЈКП Шумадија је обавила своју законску обавезу извештавања Агенцији за заштиту животне средине, преко годишњих извештаја:

- Образац ГИО 3-Годишњи извештај о отпаду оператера постројења за поновно искоришћење отпада;
- Образац КОМ 1-Годишњи извештај о управљању комуналним отпадом;
- Образац ДЕП1-несанитарне депоније -сметлишта;
- Образац ДЕП2- дивље депоније
- Образац ДЕО6-који се води на дневном нивоу о сакупљеним количинама амбалажног отпада.

ЈКП Шумадија Крагујевац у 2024. години наставило је улагања свих расположивих ресурса у области заштите животне средине, односно управљања отпадом, посебно амбалажног отпада на територији града Крагујевца.

Од почетка године , до 01. октобра 2024. године, сакупљено је и предато оператерима:

315 200 кг амбалажног папира и картона

41 740 кг ПЕТ амбалаже,

1 520 кг тврда пластика

50 620 кг амбалажног стакла,

7 980 кг лименки,

4 360 кг тетра лака,

31 600 кг отпадних гума

Опасан отпад:

14 899 кг ее-отпада.

185 кг сијалица

700 кг отпадних акумулатора

На депонији "Јовановац", депоновано је 49.053,420 тона комуналног отпада, 1.278 тона биодеградибилног отпада, 132.604,630 тона грађевинског отпада – земља и камен, 5.856 тона грађевинског отпада – мешавина или поједине фракције бетона цегле, плочица, 149.516 тона отпада од грађења и рушења, 184.019 тона кабастог отпада.

Са 12 (дванаест) дијалних депонија на територији града Крагујевца уклоњено је и депоновано 26,1 тона отпада.

ЈКП Шумадија Крагујевац, учествовала је у изради Плана управљања отпадом на територији града Крагујевца за период 2024.-2034. Овај програм представља основ за препознавање постојећих проблема у заштити животне средине, изградњу неопходних капацитета за решавање еколошких проблема и стварање услова за испуњавање прописаних обавеза.

У току ове године ЈКП Шумадија је као еколошки одговорна фирма предузела различите акције у циљу заштите животне средине и подизања еколошке свести, па је спроведено низ акција и обележавања важних датума:

- У јануару 2024. године, ЈКП Шумадија Крагујевац, у новоформираном парку новогодишњих јелки, посадила прве јелке са бусеном. ЈКП Шумадија Крагујевац покренуло је акцију у сарадњи са Спомен-парком „Крагујевачки октобар“ и уз подршку града Крагујевца. Поред тога што улепшава средину, ове саднице четинара, побољшавају квалитет ваздуха, позитивно утичу на заштиту животне средине.
- 26. Јануара обележен је Светски дан образовања о заштити животне средине. Овај датум је установљен на иницијативу Уједињених нација 1972. године, када је у Стокхолму одржана прва Конференција о животној средини на којој је усвојена декларација о образовању у области заштите животне средине. Циљ еколошког образовања је развој колективне свести становништва да се у интересу опстанка наше планете морају поштовати закони и захтеви природе, што указује на потребу да се едукација и васпитање о заштити животне средине негују од раног детињства. ЈКП Шумадија Крагујевац од 2019. године организује едукативне радионице о примарној селекцији отпада и значају рециклаже кроз интерактивно дружење са децом предшколског узраста.

- ЈКП Шумадија Крагујевац, 03. фебруара 2024. године, организовала је акцију чишћења у меморијалном парку под слоганом „Очистимо Шумарице – да нам плућа града буду чиста“. У акцији су учествовали ученици основних и средњих школа са наставницима, студенти са професорима, бројна удружења, планинари, гљивари, као и суграђани којима је стало да наш град и наше Шумарице буду чисти, јер поред огромног историјског значаја имају и посебну еколошку вредност. Запослени у Сектору чистоће ЈКП Шумадија Крагујевац помогли су да се прикупљено смеће из шумског дела Спомен парка уклони и одвезе на депонију.
- Едукативне радионице са децом предшколског узраста на тему рециклаже Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац организује по четврти пут. Ове године биће обухваћени сви државни и приватни вртићи на територији града, као и групе предшколаца који похађају четворочасовну наставу при основним школама. Циљ акције под слоганом „Планета блиста када је чиста“, која је данас одржана у вртићу „Џицибан“, ПУ „Ђурђевдан“, је едукација наших најмлађих суграђана да од раног детињства разумеју колики је значај рециклаже и правилног селектовања и одлагања амбалажног отпада у очувању животне средине.
- Сектор чистоће ЈКП Шумадија Крагујевац почео поставила је нове пластичне контејнере за одлагање амбалажног отпада у МЗ Аеродром. Ови контејнери намењени су искључиво за одлагање амбалажног отпада односно папира, картона, ПЕТ амбалаже, тетрапак, лименки и стакла, а све у циљу унапређења управљања отпадом на територији Крагујеваца. Стари и дотрајали контејнери замењени су новим зеленим контејнерима са истакнутом налепницом за амбалажни отпад. За МЗ Аеродром обезбеђено је 50 нових рециклажних контејнера.
- ЈКП Шумадија Крагујевац је веома активно у реализацији еколошких пројеката, а један од њих је и изградња прве еколошке гараже у Крагујевцу којом данас управља. Објекат је енергетски ефикасан, па поред стандардних паркинг места поседује и места за пуњење електричних аутомобила. Еколошка гаража је самосодржива јер црпи енергију из соларних панела постављених на крову објекта. Енергетска ефикасност подразумева рационално коришћење енергије упротребом енергетски ефикасних уређаја, као и увођење одређених мера како би се смањила потрошња енергије на минимум, а да се при томе не наруши ниво комфора, ни ефикасност у обављању послова. Веома је важна реализација различитих пројеката и конкретних акција у овој области у циљу подизања свести наших суграђана.
- На овогодишњем такмичењу STE(A)M ИЗАЗОВ ЗА СРЕДЊОШКОЛЦЕ које спроводи Програм Уједињених нација за развој (UNDP) у партнерству са Министарством просвете и Фондацијом Петља, уз подршку Владе Републике Србије, два тима из Прве техничке школе (од укупно десет) пласирала су се у финале са својим пројектима. ЈКП Шумадија Крагујевац, позвана је да учествује у дискусији овог пројекта у чијој је надлежности одвожење и збрињавање комуналног и осталог отпада. Уколико би овај пројекат заживео, процењује се да би комунални отпад на депонијама био смањен за 30%.

- Дан планете Земље традиционално се обележава бројним акцијама. Поред свих учесника данашње акције, међу најважнијима је ЈКП Шумадија Крагујевац које је и иницијатор ове активности са циљем подизања свести суграђана. ЈКП Шумадија Крагујевац у сарадњи са ронилачим клубом Крагујевац и еколошким удружењем „Еко-мар“ одржало је акцију чишћења Шумаричког језера како би подстакло наше суграђане да својом активношћу могу да промене еколошку слику нашег града.
- Европски дан паркова се обележава сваког 24. маја како би се промовисале зелене оазе које имају велику улогу у очувању и оплемењивању зелених површина у градовима, јер паркови пружају бројне бенефите не само за локалну заједницу, већ и за друштво у целини.
- Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац у циљу бржег и ефикаснијег сакупљања крупног (кабастог) отпада са подручја града (стари намештај, столарија, санитарнија, и слично), организује њихово бесплатно преузимање сваке прве и треће суботе у месецу. До 1. новембра ове године, сакупљено је и депоновано 184.019 т кабастог отпада.
- ЈКП Шумадија Крагујевац је ове године почела постављање нових полуподземних контејнера, прво у насељу Аеродром, у улици Светогорској, затим Атинска и Владимира Роповић и даље, на другим локацијама на Аеродрому, где је колективна стамбена насељеност. Полуподземни контејнери су од 5м3. Набављено је 45 контејнера, и исти могу да замене пет металних контејнера, чиме се штеди простор, лепшег су изгледа и не шире се непријатни мириси.
- ЈКП Шумадија Крагујевац има веома важну улогу у одржавању комуналног реда на подручју града Крагујевца и као комплексно предузеће са великим бројем делатности које обавља, што треба да прати и адекватан возни парк, у циљу квалитетнијег обављања својих услуга, у 2024 години набављено је:
 - Возило смећар од 22м3 са руком за пражњење полуподземних и класичних контејнера.
 - Мултифункционално возило "Чистилица" која ће се користити за чишћење и прање улица и тротоара.
 - Возило са корпом за рад на висини од 22 метра за потребе јавне расвете и зеленила
 - Аутоподизач - возило за подизање чамаца кубикаже 5 м3 и 7 м3
 - Камсион кипер од 22м3 за потребе нискоградње
 - Машина за обележавање коловоза за потребе сигнализације
 - На постојећој шасији извршена је надоградња за пражњење полуподземних контејнера

- Трактор са прикључцима даска за чишћење снега и посипач за мокро посипање за потребе зеленила, јавне хигијене и нискоградње.

Систем заштите здравља и безбедности на раду

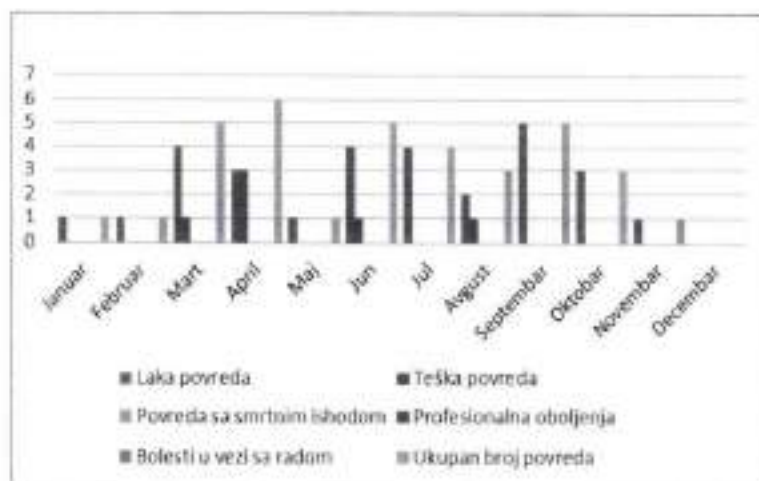
Предузеће, у складу са Закона о безбедности и здрављу на раду и ("Сл. гласник РС", бр. 35/2023), редовно упућује запослене, који раде на местима са повећаним ризиком, на претходне и периодичне прегледе да би се утврдило да ли су радници здравствено способни за рад на том радном месту. Запослени на појединим радним местима, упућују се на циљане лекарске прегледе (возач смеђара, радник на одржавању зелених површина и остали).

У току 2024. године обављено је 243 претходних и периодичних прегледа запослених који су распоређени на места са повећаним ризиком, док је циљаних лекарских прегледа око 218.

Возачи, који управљају возилима на моторни погон, а којима је то основно занимање, подлежу периодичном лекарском прегледу на сваке 3 године. У току 2024. Године, 52 возача је било упућено на лекарски преглед. Након извршеног прегледа, радник добија уверење о способности за обављање послова возача.

У Служби зоохигијене запослени на радном месту "контролор бројности паса и мачака луталица" у обавези су да једном годишње изврше контролу имунолошког система. У 2024. години 6 запослених је подвргнуто наведеном прегледу.

Током 2024.године, ЈКП Шумадија Крагујевац имала је 35 повреда на раду, од чега су 6 тешких повреда на раду. У 2024. години је пад повреда на раду у односу на број из претходне године. Лакше повреде су најчешће биле оклизнуће или саплитање радника што показује да је у питању непажња, а не неадекватна заштитна опрема или обученост. Повреде се углавном дешавају радницима на сакупљању отпада.



Средства за заштиту на раду набављена су у складу са планом за 2024. годину и дата радницима на коришћење. Врше се периодичне обуке радника, посебно код лица која су на местима са повећаним ризиком. Обављене су стручне обуке од стране акредитованих фирми, испитивање услова радне околине и прегледа опреме за рад.

Периодичне провере запослених оспособљених за безбедан и здрав рад имају за циљ да смање ризик настанка повреде на раду и оштећења здравља запослених.

У циљу заштите и безбедности запослених на раду у 2024. години настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисија загађености ваздуха, громобранске инсталације.

Перспектива заштите здравља и безбедности на раду запослених у предузећу огледа се у континуираном раду на остварењу следећих циљева:

- Унапређење услова рада - повреде на раду свести на минимум;
- Повећање одговорности, продуктивности и задовољства запослених на радном месту;
- Спровођење редовних превентивних, периодичних као и циљаних прегледа запослених;
- Побољшање услова радне средине кроз прописивање одговарајућих мера за безбедност и здравље запослених, а на основу спроведених редовних мерења услова радне околине;
- Набавка нове опреме и контрола исправности постојеће опреме од стране стручних лица;
- Подизање свести запослених о важности примене превентивних мера са циљем унапређења знања о безбедности и здравља на раду.

Интегрисани системи менаџмента

У пословној 2024. години извршена је транзиција стандарда SRPS ISO/IEC 27001:2014 на верзију стандарда SRPS ISO/IEC 27001:2022, као и увођење новог стандарда SRPS ISO/IEC 22301:2020-системи менаџмента континуитетом пословања-безбедност и отпорност. Такође, уведен је и нов пословни процес ИП.13.05-Физичко-техничко обезбеђење који је усвојен на Одбору за ИМС.

У току 2024. године спроведена је једна ванредна интерна провера стандарда SRPS ISO/IEC 27001:2022, као и редовна интерна провера свих пословних процеса по свим стандардима од стране интерних проверача.

Одржане су обуке за све запослене, као и обуке за интерне провераче стандарда SRPS ISO/IEC 22301:2020.

Такође, у оквиру стандарда ИСО 27001 спроведене су обуке за нове запослене како би се упознали са захтевима и одговорностима које стандард прописује.

Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе.

Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника прати се путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност.

Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

- Квалитету и динамици пружене услуге;

*Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац*

- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације

2.6. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Ажурирање система финансијског управљања и контроле – У ЈКП „Шумадија“ Крагујевац је у 2024. години, дана: 12.09.2024. године, од стране директора, донета Одлука о измени и допуни Одлуке о образовању радне групе број 12-22317 из разлога усклађивања са изменама организационих решења у предузећу. Одговорни руководица радне групе донео је Акциони план бр. 10-21365 од 03.09.2024. године о корацима процеса ажурирања. Радна група има за циљ ажурирање и развој система финансијског управљања и контроле у ЈКП Шумадија Крагујевац. Радна група је донела Закључак број 10-22840 од 18.09.2024. године о ажурирању система ФУК-а у складу са организационим решењима и важећим законским прописима. Директор предузећа донео је Одлуку бр 12-23261 од 24.09.2024. године о ажурирању система ФУК-а. Процес ажурирања је у току, и према Акционом плану, треба да се заврши до 15.12.2024. Године.

Учешће у пројекту РЕЛОФ 3 – ЈКП Шумадија Крагујевац је активни учесник пројекта Репорте локалних финансија који је од 2019. године обезбедио експертску подршку у примени прописа, успостављању процедура и увођењу нових алата у три области: систем финансијског управљања, функције интерне ревизије и система надзора над радом локалних јавних предузећа.

Извршена је дијагностичка анализа града Крагујевца у склопу пројекта Репорта локалних финансија 3 у Србији, применом SCORECARD методологије којом се квантитативно мерио степен поштовања најбољих пракси у домену управљачке одговорности.

У напред поменутој дијагностичкој анализи ЈКП Шумадија Крагујевац се издвојило као предузеће са највећим степеном примене добре праксе у домену управљачке одговорности од свих анализираних јавних предузећа у граду Крагујевцу која су била учесници пројекта.

Интерна ревизија – У складу са Првом изменом стратегијског плана интерне ревизије за трогодишњи период 2023.-2025. године и Годишњим планом интерне ревизије ЈКП Шумадија Крагујевац за 2024. годину, у 2024. години извршене су следеће ревизије:

- у Сектору одржавања, Служба возног парка, Теретна возила за период 01.01.2023. године до 31.12.2023. године, обављена у временском периоду од 11.01.2024. године до 09.04.2024. године;

- у Сектору Зеленила, Служба изградње и одржавања зелених површина за период 01.01.2023. године до 31.12.2023. године, обављена у временском периоду од 19.04.2024. године до 01.07.2024. године;

- у Служби финансија, Обрачун и исплата накнада за превоз запослених за период 01.01.2023. године до 31.12.2023. године, која је обављена у временском периоду од 03.07.2024. године до 12.18.2024. године;

- у Служби возног парка, Утрошак горива за период 01.01.2023. године до 31.12.2023. године. Ревизија система је започета 19.08.2024. године са роком завршетка 20.12.2024. године.

Интерна ревизија је пратила и реализацију датих препорука по истеку рока за извршење препорука и о томе у форми Извештаја о извршеним препорукама обавестила руководиоца

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

корисника јавних средстава.

У складу са чланом 32. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011, 106/2013 и 84/2023), интерна ревизија је сачинила Годишњи извештај о раду интерне ревизије коришћењем упитника који припрема и објављује Централна јединица за хармонизацију Министарства финансија.

У складу са чланом 18. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011, 106/2013 и 84/2023), интерна ревизија је израдила Годишњи извештај о раду интерне ревизије са главним налазима и препорукама за буџетску годину.

2.7. НАПОМЕНЕ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПЛАНИРАНИХ ЦИЉЕВА ЗА 2024. ГОДИНУ

ЈКП Шумадија Крагујевац у пословној 2024. години наставило је са континуираним активностима ради унапређења процеса рада поверених делатности, побољшања квалитета пружених услуга поверених комуналних делатности уз очување текуће ликвидности, редовно измиривање обавеза из текућег периода као и перманентни процес рационализације трошкова у свим пословним активностима уз праћење макроекономских промена на тржишту.

Пословни резултат и други сегменти пословања говоре да предузеће делује са сталним циљем да се обезбеди очување и унапређење заштите животне средине и бољи квалитет комуналних услуга на територији града Крагујевца.

*Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац*

Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева у 2024. години

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Образложење у случају да циљ није реализован
			План 2024. година	Реализација 2024. година	
Реализација годишњег плана предузећа	Степен реализације физичког обима поверених комуналних услуга	2023	100%	96%	Услед смањења радова по уговорима са градом услед привременог финансирања у првом кварталу 2024. Године и мањег одзива закупца на завршеној надстрешници пијаце Центар
Повећање квантитета и квалитета поверених услуга	Финансијска средства за набавку основних средстава (хиљ дин)	2023	156.000	144.534	Повећање цена улазних инпута и дужих рокова испоруке због поремаћаја на тржишту у макроекономском окружењу
Профитабилност пословања	Реализација добитка (хиљ дин)	2023	88.465	28.287	Изостанак прихода у делу закупа (пијаца Центар), као и прихода од услуге јавни превоз путника (изостанак прихода у децембру 2023. године) који су били планирани за пословну 2023. годину и висок индекс реализације пословних расхода довели су до мање реализације овог индикатора
Задовољство корисника услуга	Степен решености приговора, рекламација и захтева корисника	2023	100%	100%	/
Реализација јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца	Рок за завршетак пројекта (број месеци)	2023	1	/	Није у надлежности предузећа, спроводи поступак локална самоуправа.
Реализација пројекта изградње двосетажне гараже код Заставиног солитера	Рок за завршетак пројекта (број месеци)	2023	10	/	Пројекат је и даље у току

Годишњи програм пословања за 2025. годину
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Унапређење система управљања отпадом	Финансијска средства за набавку основних средстава и ситног инвентара (хиљ дин)	2023	15.000	9.240	Реализација у току
Заштита здравља запослених на раду	Број претходних, периодичних и циљаних лекарских прегледа	2023	420	461	/
Смањење броја повреда на раду	Број повреда на радном месту	2023	33	35	У 2024. години је пад повреда на раду у односу на број из претходне године. Лаке повреде су најчешће биле оклизнуће или саплитавње радника што показује да је у питању непажња, а не неадекватна заштитна опрема или обученост. Повреде се углавном дешавају радницима на сакупљању отпада.
Побољшање професионалних способности запослених	Трошкови учешћа на семинарима и саветовањима (хиљ дин)	2023	1.720	1.000	/

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. НАЈЗНАЧАЈНИЈИ ПОСЛОВНИ ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину поставља циљеве у складу са основним принципима доброг управљања и то:

- континуирано вршење услуга
- повећање обима услуга са адекватним квалитетом услуга
- већа покривеност потенцијалних корисника услуга
- максимално коришћење капацитета у људским и техничким ресурсима
- смањење трошкова вршења услуге путем рационализације потрошње упазних инпута,
- брига о заштити животне средине,
- заштиту здравља запослених на раду,
- побољшање професионалних перформанси запослених,
- побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих,
- повећање одговорности запослених
- одржавање ликвидности предузећа, уз редовно измирење обавеза
- остваривање позитивног пословања предузећа.

Напомена: Репоф је иницирао постављање циљева у наредној табели и исти су усаглашени са Градом.

У наставку је приказан преглед циљева предузећа са кључним индикаторима остварења циљева у 2024. и планираних за 2025. годину.

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година	
1.Одржио управљање отпадом	% Покривености територије организованим прикупљањем отпада	2024	90	99			Извештај ЈКП
	% Процент домаћинства покривен услугом организованог прикупљања отпада	2024	98,7	98,7			Извештај ЈКП
	Број обавезника плаћања услуге прикупљања и транспорта отпада у селском подручју - домаћинства	2024	5.993	6.000			Извештај ЈКП
	Број обавезника плаћања услуге прикупљања и транспорта отпада у градском подручју - домаћинства	2024	66.736	66.800			Извештај ЈКП
	Укупна количина прикупљеног и депонованог отпада у тонама	2024	70.560	70.800			Извештај ЈКП
	Количина прикупљеног и депонованог отпада из селског подручја у тонама	2024	2.010	2.060			Извештај ЈКП
	Број укључених деветких депонија	2024	12	12			Извештај ЈКП
	Површина санираног простора у м2	2024	672	700			Извештај ЈКП

2. Максимална могућа покривеност насеља и територије услуга одржавања чистоће јавних површина	Степен покривености територије услуга одржавања чистоће јавних површина (Број улица које се чисте у односу на укупан број улица у градској територији) у %	2024	30	35	Извештај ЈКП
	Степен извршења годишњих планова јавне хигијене у %	2024	100	100	Извештај ЈКП
3. Унапређење заштите од заразних и других болести које преносе животиње	Број ухавањених и забринутих паса и мачака путалица	2024	282	280	Извештај ЈКП
	Број km реконструисане путне инфраструктуре на свеском подручју	2024	0.94	1.2	Извештај ЈКП
4. Унапређење саобраћајне инфраструктуре града Крагујевца	Број km изграђене нове путне инфраструктуре на свеском подручју	2024	2.05	2.2	Извештај ЈКП
	Број km реконструисаних и реконструисаних улица	2024	5.9	6.2	Извештај ЈКП
	Удео улица и путева који су у Програму зимског одржавања у односу на укупну дужину улица и путева у надлежности ЈКП изражено у %	2024	70	75	Извештај ЈКП
	Број доступних паркинг места	2024	7.170	7.250	Извештај ЈКП
	% прихода остварен наплатом паркинга	2024	94.4	95	Извештај ЈКП
5. Континуирано унапређење квалитета пружених услуга везаних за уређивање	Укупан број надземних, вишестепених, блоковских јавних гаража	2024	1	1	Извештај ЈКП
	Број опремљених пијачних места	2024	643	650	Извештај ЈКП

одржавања и коришћења пијаца	Удео издатих тестга у односу на укупан број тестга на пијацама у %	2024	65	70			Извештај ЈКП
	Проценат наплате закупљених тестга на пијацама	2024	100	100			Извештај ЈКП
6. Максимална могућа покривеност насеља и територије услугама уређења и одржавања зеленила	Број м2 јавних зелених површина на којима се уређује и одржава зеленило у односу на укупан број м2 зелених површина	2024	2.767.000 m2	2.800.000			Извештај ЈКП
	Број реконструисаних зелених пијаца	2024	1	1			Извештај ЈКП
	Број новоизграђених зелених пијаца	2024	0	0			Извештај ЈКП
	Број реконструисаних грађских гробаља	2024	1	1			Извештај ЈКП
7. Адекватан квалитет пружених услуга одржавања гробаља и потребних услуга	Проценат наплате средстава за одржавање гробаља	2024	55	60			Извештај ЈКП
8. Насметано функционисање јавног градског и приградског превоза путника на територији града Крагујевца	Укупан број контролисаних полица од стране диспетчера уз помоћ система	2024	324.173	324.200			Извештај ЈКП
	Укупан број контролисаних возила из система	2024	18.918	19.000			Извештај ЈКП
	Укупан број одузетих карата	2024	396	300			Извештај ЈКП
9. Модернизација система саобраћајне сигнализације и јавне расвете у Крагујевцу	Укупан број км постављене јавне расвете	2024	14	16			Извештај ЈКП
	Број живиних и натрумских светлања	2024	28.000	27.500			Извештај ЈКП

10. Унапређење квалитета услуга ЈКП "Шумадија"	Изградња оперативно техничког центра комуналног сервиса - дане	2024	ДА	ДА		Извештај ЈКП
	Процент корисника који су задовољни услугама ЈКП	2024	90	92		Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈКП
	Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација	2024	80	70		Извештај ЈКП
	Укупан број жалби корисника	2024	7.030	6.000		Извештај ЈКП
	Процент повећаног пословних прихода ЈКП у %	2024	2	2		финансијски извештај ЈКП
11. Финансијска стабилност пословања ЈКП "Шумадија"	% Удео укупних прихода остварених из буџета ЈПС у односу на укупне пословне приходе ЈКП	2024	24	22		финансијски извештај ЈКП
	% Удео субвенција из буџета ЈПС у односу на укупне пословне приходе	2024	1	1		финансијски извештај ЈКП
	% Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП	2024	75	77		финансијски извештај ЈКП
	Процент нето добитица из субјекта	2024	13	15		финансијски извештај ЈКП
	ЕБИТДА рачуно	2024	199.691	200.000		финансијски извештај ЈКП
	Рачуно ликвидности	2024	226	230		финансијски извештај ЈКП
	Профитна бруто маргина рачуно	2024	5.779	5.600		финансијски извештај ЈКП
	ROA рачуно	2024	0.88	1.00		финансијски извештај ЈКП
	ROE рачуно	2024	1.60	1.60		финансијски извештај ЈКП

12. Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП "Шумадија"	Процент наплате потраживања	2024	79	82	Финансијски извештај ЈКП
	% Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима	2024	13	10	Финансијски извештај ЈКП
13. Унапређење ефикасности рада ЈКП "Шумадија"	% Удео приредно наплаћених услуга у укупном наплаћеним услугама за годину дана	2024	1	1,5	Финансијски извештај ЈКП
	Процена ценења волонтира укупног комуналног отпада у тонима	2024	200	205	Извештај ЈКП
	Цена (комуналне) услуге/стварни трошак пужања услуге у %	2024	83	85	Анализа цена ЈКП
14. Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме или на сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са финансијским учешћем средстава из буџета ЈПС у односу на укупне инвестиције ЈКП	2024	58	60	Финансијски извештај ЈКП
	Процент инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме искључиво из средстава ЈПС у односу на укупне инвестиције ЈКП	2024	5	4	Финансијски извештај ЈКП
	Процент инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са финансијским учешћем средстава из буџета ЈПС у односу на укупне инвестиције ЈКП	2024	37	36	Финансијски извештај ЈКП
	Процент инвестиционог улагања ЈКП у објекте искључиво из средстава ЈПС у односу на укупне инвестиције	2024	0	0	Финансијски извештај ЈКП
	Процент инвестиционог улагања ЈП у објекте искључиво из средстава ЈПС у односу на укупне инвестиције	2024	0	0	Финансијски извештај ЈКП

	JKP	2024	21	22			Финансијски извештај ЈКП
15. Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Процент инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП	2024	21	22			Извештај ЈКП
	Процент запослених који имају завршен факултет у односу на укупан број запослених	2024	24,60%	25			Извештај ЈКП
	Процент запослених који је прошао додатне едукације у односу на укупан број запослених	2024	9,70%	13			Извештај ЈКП
	Процент запослених жена у односу на укупан број запослених	2024	31,60%	33			Извештај ЈКП
	Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених	2024	4,70%	5			Извештај ЈКП
16. Унапређење транспарентности ЈКП	Број жена на руководећим позицијама %	2024	(11) 1,7%	4			Извештај ЈКП
	Број прегледа сајта ЈП	2024	54 000	60 000			Извештај ЈКП
	Просечно време задржавања посетиоца на сајту у минутима	2024	1,14	2,00			Извештај ЈКП

3.2. Пословни ризици и план управљања ризицима

Савласно смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину предузеће приказује листу најзначајнијих пословних ризика и план управљања ризицима за 2025. годину (Прилог 3).

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недовољан степен реализације физичког обима поверених услуга предузећа	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	50.000	Повећање степена наплате постојећих потраживања
Недовољан степен наплате потраживања у року доспећа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	300.000	Редовно контактирање купаца за измирење обавеза, достављање опомена за плаћање
Неисправност механизације	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	20.000	Редовне провере техничких исправности возила
Негативан утицај отплате кредитних обавеза на ликвидност	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	371.070	Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, праћење динамике прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање

Поплаћивање рокова за измирење обавеза за зараде, изнанаде и остале личне расходе, допринос на зараде и за друге јавне приходе без кашњења у плаћању	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	80.000	Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, плаћање рокова доспећа, плаћање динамика прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање
Поплаћивање рокова за измирење обавеза према добављачима у роковима доспећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	150.000	Рационализација пословања, предузимање активности на превенцији трошкова, повећање наплате потраживања, плаћање рокова доспећа, плаћање динамика прилива и одлива финансијских средстава на дневном нивоу, постављање приоритета за плаћање
Пролонгирање рока завршетка реконструкције објекта тржишне у центру и пуштања објекта у рад	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	70.000	Повећање прихода од других услуга у циљу реално делимичног покривања пропуштеног

Директан негативан утицај несанитарне депоније на земљиште, воду и ваздух односно загађење које настаје услед одлагања и распадања отпада и ширење штетних супстанци кроз подземне поворинске воде и ваздух	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	100.000	Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније који ће се реализовати кроз пројекат "Чиста Србија" након изградње регионалног центра за управљање отпадом кроз исти пројекат.	прихода
Негативан утицај депонијског гаса (метана и угљен диоксида) који се директно ослобађа у атмосферу	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	100.000	Постављање преосталих биотрнсева у складу са пројектом санације и рекултивације депоније и редовно вршење мониторинга утицаја депонијског гаса на животну средину.	
Недовољна безбедност информација, односно цурење поверљивих информација у јавност	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Поставање усвојене ИМС политике стандарда, превазходно упознавање запослених са стандардом ИСО 27001. Обуке запослених о заштити поверљивости информација на осетљивим радним местима	
Недовољна примена	2	Умерена	3	Висок утицај	6	Висок ризик	1.000	Редовне обуке	

професионалних знана у процесу рада	вероватноћа						запослених на тему усавршавања професионалних способности за додељене процесе рада. Повећање мотивације запослених за постизање циљних вредности процеса рада.
Повећање броја поправа на раду	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	1.000
Неблаговремено акурирање или успвајање интерних аката у складу са законским прописима	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	1.000
Неблаговремено решавање рекламација корисника услуга предузећа	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	500
Безбедност учесника у саобраћају	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000
Функционисање информационог система предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	7.000

Годишни програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Губитак радних спорова и ретроактивна исплата зарада и накнада по судским решењима	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	3.000	Праћење и примена прописа из законске регулативе права запослених на раду и осталих прописа из облигационих односа
--	---	---------------------	---	--------------	---	-------------	-------	--

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

3.3. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 4

Приказ планираних и остварених индикатора пословања

у 000
динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	1.329.614	1.446.614	1.803.777	1.621.972
	Реализација	1.563.201	1.606.376	1.588.944	-
	% одступања реализације од плана	+18%	+11%	-12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+3%	-1%	
Укупна имовина	План	3.259.063	3.452.890	3.682.288	3.530.571
	Реализација	3.509.111	3.510.598	3.487.902	-
	% одступања реализације од плана	+8%	+2%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+0%	-1%	
Пословни приходи	План	2.612.902	3.137.800	2.664.600	2.934.000
	Реализација	2.600.194	2.973.623	2.516.354	-
	% одступања реализације од плана	+7%	-5%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+6%	-15%	
Пословни расходи	План	2.514.301	3.015.035	2.428.835	2.575.610
	Реализација	2.695.986	2.651.891	2.276.175	-
	% одступања реализације од плана	+7%	-12%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-2%	-14%	
Пословни резултат	План	98.601	122.765	135.765	358.390
	Реализација	104.208	321.732	240.179	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+162%	+77%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+209%	-25%	
Нето резултат	План	58.901	88.465	25.765	48.028
	Реализација	25.052	70.426	28.179	-
	% одступања реализације од плана	-57%	-20%	+9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+181%	-60%	
Број запослених на дан 31.12.	План	594	647	697	648
	Реализација	578	638	626	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+10%	-2%	
Просечна нето зарада	План	76	76	84	91
	Реализација	74	67	84	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-12%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-9%	+26%	

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Инвестиције	План	404.936	574.682	651.478	218.233
	Реализација	32.288	58.832	194.768	-
	% одступања реализације од плана	-92%	-90%	-70%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+82%-	+231%	-

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	199.691	394.215	344.179	453.186
ROA	0,88	2,01	0,80	1,30
ROE	1,6	4,38	1,77	2,84
Оперативни новчани ток	188.544	31.378	94.085	271.113
Дуг / капитал	111,05	103,07	109,57	104,50
Ликвидност	226	205,22	233,72	777,25
% зарада у пословним приходима	40,17	39,34	55,79	52,45

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	301.999	380.968	441.441	452.498,00
Кредитно задужење са гаранцијом државе	644.988	457.095	456.729	356.835,00
Укупно кредитно задужење	946.987	838.063	898.170	809.333,00

	у 000 динара			
	2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	36.000	32.000	4.000
	Пренето	26.647	32.000	
	Реализовано	26.647	32.000	
Остали приходи из буџета	План			
	Пренето		-	
	Реализовано		-	
Укупно приходи из буџета	План	36.000	32.000	4.000
	Пренето	26.647	32.000	
	Реализовано	26.647	32.000	

3.4 ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

ЈКП Шумадија Крагујевац има утврђене основне циљеве који су у складу са смерницама оснивача предузећа, средњорочним и дугорочним циљевима предузећа, стратешким правцима развоја комуналних делатности у Републици Србији, Законом о комуналним делатностима и другим законским прописима.

Ажурирање система финансијског управљања и контроле - ЈКП Шумадија Крагујевац у 2025. години планира ажурирање система финансијског управљања и контроле у складу са евентуално новим организационим решењима у Предузећу и новим законским прописима.

Учешће у пројекту РЕЛОФ - ЈКП Шумадија Крагујевац планира наставак активног учешћа у пројекту Репорте локалних финансија у циљу унапређења начина планирања, расподеле и контроле трошења буџетских средстава и у крајњој инстанци бољег пружања услуга грађанима и већа транспарентност у раду локалних управа.

Интерна ревизија - Рад интерне ревизије у 2025. години обављаће се на основу Годишњег плана рада интерне ревизије израђеним у складу са Првом изменом стратегијског плана интерне ревизије за трогодишњи период 2023.-2025. године број 0-19181 од 01.08.2023. године.

Интегрисани системи менаџмента

У пословној 2025. години предузеће ЈКП Шумадија Крагујевац планира прву надзорну проверу од стране екстерне комисије по свим стандардима, као и даље побољшање свих пословних процеса кроз редовне и ванредне интерне провере. Такође, планира се континуирана обука запослених у свим процесима ИМС кроз примену стандарда SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO 14001:2015, SRPS ISO 45001:2018, SRPS ISO/IEC 27001:2022 и SRPS ISO/IEC 22301:2020.

У плану је да запослени на примени ИМС стандарда присуствују организованим обукама како би унапредили своја знања и вештине на датим пословима.

ЈКП Шумадија Крагујевац поставља следеће циљеве квалитета:

- Смањење нивоа застоја реализације услуга
- Повећање квалитета пружања услуга корисницима
- Смањење броја рекламација корисника
- Увођење нових корисника услуга
- Повећање задовољства корисника и запослених
- Смањење идентификованих грешака у процесима
- Побољшање перформанси пословних процеса
- Даље обнављање возног парка и осавремењавање постојеће опреме
- Премештање сервера у државни Дата центар
- Увођење Document management-a.

4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2025. ГОДИНУ

4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

На позиције имовине и обавеза у 2025. години најзначајнији утицај оствариће:

- Планиране инвестиције за 2025. годину које су у Плану инвестиција детаљно приказане у кварталној динамици
- Активности на повећању степена наплате, које ће се директно одразити на стање потраживања од купаца и друга потраживања предузећа, као и на стање готовине на рачунима предузећа
- Активности из претходног става оствариће утицај и на стање обавеза предузећа према добављачима, што подразумева измирење обавеза у роковима доспећа.

Прилог 5

Биланс стања на дан 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	3.021.291	3.081.511	3.114.837	3.030.409
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	36.629	35.841	34.953	35.125
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	36.429	35.341	34.253	34.145
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	200	500	700	980
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	2.982.966	3.043.994	3.078.228	2.993.654
	(0010 + 0011 + 0012 +					

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.946.796	1.941.315	1.935.834	1.910.353
023	2. Постројења и опрема	0011	588.769	655.278	714.993	715.900
024	3. Инвестиционе некретности	0012	151.401	151.401	151.401	151.401
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	280.000	280.000	260.000	200.000
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	16.000	16.000	16.000	16.000
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.696	1.676	1.656	1.630
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	206	206	206	206
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053	5. Дугорочни пласмани (дати	0023				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

(део)	кредити и зајмови) у земљи					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованомј вредности)	0025				
047	8. Откупљена сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.490	1.470	1.450	1.424
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА					
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	476.561	505.248	497.260	500.162
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	69.433	67.733	67.842	73.447
10	1. Материјал, резервани делови, алат и ситан инвентар	0032	60.000	59.000	58.109	63.000
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	233	233	233	233
13	3. Роба	0034	4.200	4.500	4.500	4.000
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.000	4.000	5.000	6.214
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСПОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	300.000	340.000	328.901	330.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	320.000	340.000	328.901	330.000

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	47.112	36.000	37.000	35.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	25.000	26.000	27.000	25.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	22.112	10.000	10.000	10.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	16	15	17	15
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	16	15	17	15
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизовану вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени	0055				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	удели					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	55.000	57.000	58.000	56.700
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.000	4.500	5.500	5.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	3.497.852	3.586.759	3.612.097	3.530.571
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	770.000	780.000	770.000	770.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ					
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1.633.182	1.662.609	1.685.909	1.621.972
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	646.708	646.708	646.708	646.708
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	786.573	786.000	785.300	785.335
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	10.000	10.000	10.000	10.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	209.901	239.901	263.901	219.929
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	199.901	199.901	173.901	173.901
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	10.000	40.000	90.000	46.028
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	720.737	918.633	880.581	889.983
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	136.000	130.000	124.000	140.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	120.000	115.000	110.000	120.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном рску	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	16.000	15.000	14.000	20.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	544.737	728.633	681.581	694.983
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	544.737	728.633	681.581	694.983
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 496 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	40.000	60.000	75.000	55.000

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	60.000	60.000	60.000	80.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	235.667	241.667	227.667	213.667
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	848.266	703.850	757.940	724.949
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осм 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	242.766	64.350	64.350	114.350
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и zajmova од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	242.766	64.350	64.350	114.350
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, zajmови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	70.000	70.000	80.000	69.657
43, осм 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	360.500	360.500	380.590	310.500
431 и 433	1. Обавезе према	0443				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	360.000	360.000	380.000	310.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	500	500	590	500
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	160.000	195.000	218.000	214.442
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	150.000	185.000	210.000	206.442
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	10.000	10.000	8.000	8.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	15.000	14.000	15.000	16.000
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3.497.852	3.586.759	3.612.097	3.530.571
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	770.000	780.000	770.000	770.000

4.2. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2025. ГОДИНУ

Извори прихода ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину су:

- Сопствена средства по основу прихода од делатности према трећим лицима
- Сопствена средства која се остварују на основу уговора између оснивача, град Крагујевац, и предузећа о вршењу услуга и радова поверених делатности
- Средства субвенција.

Приход је планиран по важећим ценама и планираном обиму услуга и радова у 2025. години

Структура планираних пословних прихода
по секторима / делатностима за 2025. годину

Редни број	Назив сектора / опис	2025. година
		План/ у 000 динара
	ПРИХОДИ ОД УСЛУГА	2,813,000
•	СЕКТОР ЧИСТОЋЕ	
1.а.	Приходи од продаје услуга	1.363,000
1.а.1.	Правна лица	491,000
1.а.2.	Предузетници	72,200
1.а.3.	Домаћинства у градском подручју	628,000
1.а.4.	Домаћинства у сеоском подручју	33,000
1.а.5.	Јавна хигијена	117,000
1.а.6.	Димничарске услуге	3,000
1.а.8.	Зоохигијена	9,000
1.а.9.	Делонија	10,000
1.а.10.	Остали приходи од услуга	
2.	СЕКТОР НИСКОГРАДЊЕ	427,000
2.а.	Приходи од продаје услуга	427,000
2.а.1.	Одржавање улица и путева	260,000
2.а.2.	Сигнализација	54,000
2.а.3.	Зимско одржавање локалних путева	20,000
2.а.4.	Јавно осветљење	33,000
2.а.5.	Управљање путевима	60,000
3.	СЕКТОР ПИЈАЦА	163,000
3.а.	Приходи од продаје услуга	102,000
3.б.	Приходи од закупа пословног простора	61,000
4.	СЕКТОР ГРОБАЉА	171,000

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

4.a	Приходи од продаје робе и услуга	171,000
4.6		
5.	СЕКТОР ПАРКИНГА	480,000
5.a	Приходи од продаје услуга	480,000
6.	СЕКТОР ЗЕЛЕНИЛА	118,000
6.a	Приходи од продаје услуга	118,000
7.	СЕКТОР ЗА ЈАВНИ ТРАНСПОРТ ПУТНИКА	91,000
7.a	Приходи од услуге праћења и контроле јавног превоза	91,000
	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	
8	УКУПНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ	28,000
9	УКУПНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ	2.841.000
10	ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА	4,000
11	ПРИХОДИ ОД УСЛОВЉЕНИХ ДОНАЦИЈА	85,000
12		
13	ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	3,000
14	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	1,000
15	СВЕГА ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ :	2,934,000

За пословну 2025 годину, предузеће планира повећање прихода од делатности вршења услуга:

- примене промене цена по делатностима одвоз смећа и паркинг услуге одобрене од стране Градског већа града Крагујевца од 01. септембра 2024. године
- на име активирања новог затвореног паркиралишта у граду у делу града Вашариште које је почело са радом од 01. новембра 2024. године и нових затворених паркиралишта у делу града Ердоглија, као и активирања праћења непрописно паркираних возила (око Соколово) у другом кварталу 2025. године
- приход по основу радова на враћању раскопаних површина у првобитно стање
- приход по основу почетка рада матичног објекта на зеленој пијаци „Центар“ у другом кварталу 2025. године

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Прилог 5а

Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	667.203	1.374.500	2.175.800	2.934.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	4.600	12.500	21.800	28.000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	4.600	12.500	21.800	28.000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
81	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	639.603	1.315.000	2.090.000	2.817.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	639.603	1.315.000	2.090.000	2.817.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.000	2.000	3.000	3.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.000	45.000	60.000	85.000
66, осим 683, 685 и 696	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	1.000	1.000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	574.203	1.211.400	1.905.500	2.575.610
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	3.000	8.493	14.000	18.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	110.000	240.000	440.000	565.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	352.244	729.839	1.102.262	1.513.610
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	234.800	476.700	723.300	1.000.800
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35.572	72.220	109.580	151.621

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

52, осим 520 и 521	З. Остали лични расходи и намене	1019	81.872	180.919	269.382	361.189
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	25.500	60.500	90.000	120.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1.000	3.000	4.000	4.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	37.459	89.568	130.238	155.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	50.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	45.000	80.000	125.000	150.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	93.000	163.100	270.300	358.390
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10.000	15.000	20.000	31.842
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	10.000	15.000	20.000	31.842
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	40.500	75.600	105.800	120.204
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	37.000	71.000	100.000	113.204
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.500	1.600	1.800	2.000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	2.000	3.000	4.000	5.000
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	30.500	60.600	85.800	88.362
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				20.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				135.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.000	7.000	15.000	20.000
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	56.000	70.000	110.000	130.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	680.203	1.396.500	2.210.800	3.005.842

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	670.703	1.357.000	2.121.300	2.960.814
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	9.500	39.500	89.500	45.028
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	500	500	500	1.000
59-89	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	10.000	40.000	90.000	46.028
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг сагдр	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. сагдр	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	10.000	40.000	90.000	46.028
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.3. ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 56

Извештај о токовима готовине за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	711.781	1.468.818	2.073.169	2.972.187
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	688.781	1.421.818	2.006.169	2.887.837
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5.000	12.000	17.000	20.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	18.000	35.000	50.000	64.350
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	689.787	1.334.824	1.938.173	2.701.074
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	255.940	485.130	663.632	987.464
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	375.847	751.694	1.127.541	1.513.610
4. Плаћене камате у земљи	3010	30.000	38.000	59.000	80.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	28.000	60.000	68.000	120.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	21.994	133.994	134.996	271.113
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	90.000	200.000	200.000	200.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	90.000	200.000	200.000	200.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	90.000	200.000	200.000	200.000
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	339.163	339.163	339.163	403.513
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	294.563	294.563	294.563	294.563
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	44.600	44.600	44.600	108.950
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	268.157	268.157	268.159	469.926
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	45.257	45.257	45.259	181.030
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	222.900	222.900	222.900	287.250
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				1.646
8. Исплаћене дивиденде	3045				

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	71.006	71.006	71.004	-66.413
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.050.944	1.807.981	2.412.332	3.375.700
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.047.944	1.802.981	2.406.332	3.371.000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	3.000	5.000	6.000	4.700
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	52.000	52.000	52.000	52.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055				
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		55.000	57.000	58.000	56.700

Повећање прилива из пословних активности планирано је на основу важећег ценовника услуга, планираним обимом вршења услуга и повећањем наплате доспелих потраживања.

5.4 ПОЛИТИКА ЦЕНА

- ЈКП Шумадија Крагујевац у 2025. години не планира промену цена услуга и радова.
- Предузеће у 2025. години примењује одобрене цене у 2024. години од стране Градског већа града Крагујевца. Промена цена, односно важеће цене радова и услуга, омогућиле су у одређеној мери, али не у потпуности, усклађивање коштања цена услуга са ценама улазних инпута на тржишту роба и материјала које су константно бележиле раст, а на које предузеће није могло да утиче.
- Уколико у 2025. години дође до поремећаја односно раста цена улазних инпута, што не прати важећу цену коштања услуга и радова, предузеће планира усклађивања цене коштања услуга са ценама улазних инпута на тржишту роба и материјала достављањем предлога промене цена коштања услуга и радова Градском већу града Крагујевца.

Политика цена треба да омогући пословање предузећа у правцу ефикаснијег пословања са циљем континуираног подизања квантитета и квалитета услуга, као и економичног и рентабилног пословања предузећа у целини, уз могућност модернизације процеса рада и рационализације трошкова.

4.5. ПРИХОДИ И НАМЕНА КОРИШЋЕЊА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА

Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6

у динарима

01.01.01.12.2024. подана					
Приход	Планирано	Примено из буџета	Реализовано (процена)	Наутрошено	Износ наутрошеног средства из датих података (у односу на претходну)
	1	2	3	4(2-3)	5
Субвенције	32.000.000	32.000.000	32.000.000	/	/
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	32.000.000	32.000.000	32.000.000	/	/

у динарима

План за период 01.01.01.12.2025. година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000

Средства субвенција у укупном износу од 4.000.000,00 динара планирају се за капитално улагање, односно набавку:

- Булдожера - чија укупна вредност износи 38.833.080,00 динара без обрачунатог ПДВ-а, чија ће се набавка финансира из:
 - средстава субвенција у 2024. години износу од 32.000.000,00 динара
 - средстава субвенција у 2025. години износу од 4.000.000,00 динара
 - сопствених средстава у износу од 2.833.080,00 динара

По спроведеној јавној набавци и закљученим Уговором са најповољнијим понуђачем, рок испоруке булдожера је март 2025. године.

Образложење оправданости и намене планираних средстава субвенција биће предмет посебног документа - Програма коришћења субвенција ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину.

5 ПРИКАЗ РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподела остварене добити, односно покривања губитка за период 2021 - 2023. године

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ						Нето резултат		Расподела остварене добити / покривања губитка		
	Датум донешања оdlуке	Број одлуке НО / Скупштина	Датум донешања оdlуке	Број акта којим је донешена оdlука	Добитак / Губитак	Укупно остварена добрт / губитак	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покривања губитка		
							% добрт	Износ (у динарима)	% добрт	Износ (у динарима)	Опис
2023	05.09.2024.	12-21764	24.10.2024.	023-194/24-I	Добитак	70.424.351,68			100%	70.424.351,68	За инвестициона улагања
2022	22.08.2023.	12-21106	29.09.2023.	023-161/23-I	Добитак	25.052.155,00			100%	25.052.155,00	За инвестициона улагања
2021	20.07.2022.	12-17629	02.09.2022.	023-222/22-I	Добитак	9.796.359,85			100%	9.796.350	За инвестициона улагања

5.26 Расподела добити – инвестиционо улагање у 2022. години

Инвестициона улагања Предузећа у 2022. години по месецима приказана су у наредним табелама.

Табела нових набавки у 2022. години

Назив средства	Набавна вредност	Сектор	Датум залишника стављања у употребу
Тракторски прикљаци са надградњом	505	Зеленило	04.01.2022.
Тракторска грабуља	109	Зеленило	04.01.2022.
Трактор сапес 90 4WD кабина	2.006	Зеленило	04.01.2022.
Трактор дизел/мотор	1.302	Зеленило	04.01.2022.
Дизалица двоструба хидраулична 3.5t	238	Чистоћа -	04.01.2022.
Леново лаптоп	100	Чистоћа - ИТ	04.01.2022.
Трактор сапес 26.4 WD FACELIFT	1.772	Зеленило	19.01.2022.
Кампион путар GAZ GAZELLE NV	2.456	Зеленило	21.01.2022.
Апарат за дијагностику	391	Чистоћа -	22.04.2022.
COMET систем за уштеду горива	495	Чистоћа -	04.05.2022.
COMET систем за уштеду горива	495	Чистоћа -	04.05.2022.
Машина за демаркацију са колов. GRINDLAZER	622	Чистоћа -	01.06.2022.
Косачица за чишћење корова	431	Чистоћа	01.06.2022.
Моторна косачица VILLAGER V722	165	Гробља	01.06.2022.
Косачица за чишћење корова	431	Гробља	01.06.2022.
Трактор косачица STIGA ESTATE 7122 HWSY	562	Зеленило	01.06.2022.
Дувач лишћа HUSQVARNA	82	Зеленило	01.06.2022.
Дувач лишћа HUSQVARNA	82	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Моторни чистач тримера HUSQVARNA	75	Зеленило	01.06.2022.
Самостална косачица AC 26 2T EC	282	Зеленило	01.06.2022.

Годишњи програм пословања за 2022. годину
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Самоходна косачица AC 25 2T EC	282	Зеленило	01.06.2022.
Самоходна косачица AC 25 2T EC	282	Зеленило	01.06.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 7м3	169	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Чамац корпе 5м3	146	Чистоћа	01.07.2022.
Таретно возило GAZ GAZELLE NN	3.540	Зеленило	12.07.2022.
Додата вредност по одлуци HO 12-17630	352	Зеленило	20.07.2022.
Автом паркинг рампа CAME GARD	223	Паркинг	08.08.2022.
Автом паркинг рампа CAME GARD	223	Паркинг	08.08.2022.
Самоходна косачица Кубота Г261 ХД	2.404	Зеленило	05.09.2022.
Додата вредност по одлуци HO 12-30600	637	Чистоћа	14.12.2022.
Додата вредност по одлуци HO 12-30489	413	ГАС	14.12.2022.
Укупно:	26.412		

Нова улагања у грађевину за 2022. годину износе 1.978 хиљада динара и приказана су у наредној табели.

Табела нових улагања (грађевина) у 2022. години

Назив	Износ
Саобраћајница широке пролеће	506
Саобраћајница бозман пролеће	754
Паркинг кућица 2000X1200	330
Контејнер кућица 2мX2м	388

- Улагања у туђа основна средства у 2022. години реализована су у износу од 2.659 хиљада динара.

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела улагања

Назив средства	Набавна вредност	Сектор	Датум записника стављања у употребу
Систем гит детекције и дојаве пожара	431	Тренице	29.07.2022.
Моперско фарб радони	128	Тренице	02.08.2022.
Затворено паркиралиште аеродром	2.100	Паркинг	08.08.2022.
Укупно:	2.659		

Инвестиције за 2023. годину

Инвестициона улагања Предузећа у 2023. години по месецима приказана су у наредним табелама:

Табела активираних опреме у 2023. години

Назив средства	Набавна	Сектор	Датум записника
Валек - Боинг ВМ 213 ДН-3	4.460	Нискоградња	04.01.2023.
Грејач ВГ 110ТА-3	8.460	Нискоградња	04.01.2023.
Котло ТХКЗ 150kw	623	Нискоградња	04.01.2023.
Аутоматска паркинг рампа	410	Паркинг	18.02.2023.
Раскладна витрина - 4 ком	582	Тренице	01.04.2023.
Чамач - корпа - 5м3 - 4 ком	586	Чистоћа	31.03.2023.
Чамач - корпа - 7м3 - 4ком	678	Чистоћа	31.03.2023.
Вага на депонији 20т	328	Чистоћа	08.02.2023.
Вибро плоча -HUSQVARNA LF 75	206	Нискоградња	12.07.2023.
Машина за сечење асфалта и бетона- HUSQVARNA LV	320	Нискоградња	12.07.2023.
Вибро набијач-каба	227	Нискоградња	12.07.2023.
Бензински стројни агрегат	125	Нискоградња	12.07.2023.
Теретно возило -FIAT PUNTO поновно	669	Чистоћа	24.07.2023.
Теретно возило -FIAT PUNTO	669	Чистоћа	24.07.2023.
Смећар 16м3 EBRD DAF 206FA	528	Чистоћа	22.08.2023.
Ауторгрејдер Галион CTT G111	358	Чистоћа	22.08.2023.
Смећар 16м3 EBRD DAF 330FA	1.500	Чистоћа	22.08.2023.
Ударна штемарница MHEV11 BL	93	Нискоградња	29.08.2023.

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Теретно возило -путар -GAZ	3.587	Сигнализација	01.09.2023.
Теретно возило -FIAT 500L	997	Чистоћа	01.09.2023.
половно			
Путничко возило DACIA SANDERO	585	Чистоћа	09.10.2023.
Мултифункционално возило	16.984	Зеленило	10.10.2023.
Штампан Canon IR 2425	112	Чистоћа	01.11.2023.
Раскладна витрина 33 комада	4.806	Тренише	08.12.2023.
Тегла без надстиљнице 130 комада	9.462	Тренише	08.12.2023.
	58.294		

Улагања у туђа основна средства у 2023. години реализована су у износу од 538 хиљада динара.

Табела улагања

Назив средства	Набавна	Сектор	Датум
ПВЦ СТОЛАРИЈА	538	Наскоградња	04.01.2023.
Укупно:	538		

5.2в Расподела добити – улагање у инвестиције у 2024. години

Р.бр.	Назив Основног средства	Датум Набавке	Датум Активације	Сектор	Нове набавке у 2024
5	МАШИНА ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ 4350	29.02.2024	29.02.2024	ШУМАДИЈА	1.240.800,00
6	НАДГРАДЊА ЗА ПРАЖЊЕЊЕ ПОЛУПОДЗ. КОНТЕЈНЕРА ЗА ВОЗИЛО СМЕТАР	05.04.2024	01.05.2024	ШУМАДИЈА	8.200.000,00
7	DACIA SANDERO 1.2 ПОЛОВНО ВОЗИЛО (КГ 332-АХ)	30.05.2024	03.06.2024	ШУМАДИЈА	1.020.000,00
8	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	05.01.2024	01.07.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
9	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	05.01.2024	01.07.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
10	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	05.01.2024	01.07.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
11	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	05.01.2024	01.07.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

12	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
13	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
14	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
15	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
16	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
17	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
18	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
19	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
20	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
21	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
22	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
23	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
24	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
25	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
26	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
27	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
28	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
29	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
30	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
31	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	05.01.2024	02.09.2024	ШУМАДИЈА	505.250,00
32	КИПЕР ДАФ ЦЕ 450 ФАТ (КГ 334-МЕ)	27.06.2024	02.07.2024	ШУМАДИЈА	21.790.000,00
33	Dacia Sandero 1.5 ПОЛОВНО ВОЗИЛО (КГ 319-JP)	11.12.2023	03.01.2024	ШУМАДИЈА	552.000,00
34	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
35	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
36	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5M3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

37	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
38	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
39	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
40	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
41	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
42	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
43	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
44	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
45	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
46	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
47	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
48	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
49	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
50	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
51	Molloc Classic ПОЛУПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕР 5М3	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
52	Molloc Classic ПОЛУПОДЗ. КОНТЕЈНЕР 5М3 СА ДОДАТОКМ ЗА ОДЛАГАЊЕ БАТЕРИЈСКОГ ОТПАДА	28.08.2024	05.09.2024	Шумадија	505.250,00
53	АУТОПОДИЗАН ДАФ ЛФ 260 ФА	22.10.2024	08.11.2024	Шумадија	17.790.000,00
54	ВОЗИЛО ЗА САКУПЉАЊЕ И ОДВОЖЕЊЕ СМЕЋА ДАФ 22М3 СА ДИЗАЛИЦОМ (СМЕЋАР)	08.11.2024	20.11.2024	Шумадија	32.890.000,00
55	МАШИНА ЗА СЕЧЕЊЕ АСФАЛТА И БЕТОНА ТУРОЛИТ ФСГ513	27.09.2024	02.10.2024	ШУМАДИЈА	257.328,29
56	ЛАСЕРСКИ РАСТЕРИВАЧ ПТИЦА x-450-2	21.10.2024	21.10.2024	Трженице	135.000,00
57	ЕЛЕКТРИЧНО ТРАНСП.ВОЗИЛО ЗА ПРЕВОЗ ПОКОЛНИКА ИЦОЦАР ФУНЕРАЛ	06.08.2024	06.08.2024	Гробље	1.995.000,00
58	ТРАКТОР БАСАК 2090	06.03.2024	15.03.2024	ЗЕЛЕНИЛО	7.480.000,00
59	ДАСКА ЗА ЧИШЋЕЊЕ СНЕГА	07.02.2024	15.02.2024	ЗЕЛЕНИЛО	973.500,00
60	ЗАЛИВНИ СИСТЕМ	27.06.2024	03.06.2024	ЗЕЛЕНИЛО	592.000,00
61	КОСАЧИЦА ДЕЛ МОРИНО	05.06.2024	10.06.2024	ЗЕЛЕНИЛО	445.000,00
62	ПОСИПАЧ ЗА МОКРО ПОСИПАЊЕ	26.06.2024	30.06.2024	ЗЕЛЕНИЛО	4.444.700,00
63	МУЛЧЕР МЕПЛ150	06.07.2024	10.07.2024	ЗЕЛЕНИЛО	970.000,00

Годишњи програм пословања за 2025. годину
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

64	МУЛТИФУНКЦИОНАЛНО КОМУНАЛ ВОЗИЛО КАРЦХЕР МЦМ 6000 ПОЛИВАЦИЦА	16.10.2024	16.10.2024	Зеленило	26.923.500,00
65	ТЕРЕТНО ВОЗИЛО ИВЕЦО ДАИЛУ 38Ц12	13.09.2024	13.09.2024	Зеленило	251.568,80
66	ВОЗИЛО СА КОРПОМ ЗА РАД НА ВИСИНИ ОД 22М	22.10.2024	20.11.2024	Шумадија	21.390.000,00
УКУПНО		171.066.147,09			

6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Укупан број запослених на дан 31. децембар 2024. године износи 628 и чине их:

- 589 запослених на неодређено време и
- 39 запослених на одређено време.

Предузеће за 2025. годину планира на дан 31. децембар 2025. године укупно 648 запослених:

- 609 запослених на неодређено време и
- 39 запослених на одређено време (број запослених на одређено време је у складу са Законом о буџетском систему, члан 27К, став 4).

Динамика запошљавања која се односи на прилив и одлив кадрова, дата је у Прилогу 10 Годишњег програма пословања за 2025. годину.

Напомена: У Прилогу 10 - Динамика запошљавања дат је број запослених на крају сваког квартала који сачињавају збир броја запослених на неодређено и одређено време.

Детаљно образложење о динамици запошљавања дато је као напомена уз Прилог 10 – Годишњег програма пословања за 2025. годину

Планирање зарада запослених врши се у складу са:

А) Смерницама за израду Годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину које је донела Градска управа за комуналне послове број XXVIII-1524/2024 од 09. децембра 2024. године, на које је сагласност дало Градско веће града Крагујевца Закључком број 023-54/24-V од 9. децембра 2024. године.

Планиране зараде у 2025. години су дате у складу са Смерницама Града Крагујевца тако што је укупна /просечна планирана зарада за 2025. годину већа за 8% од укупна /просечне исплаћене зараде у 2024. години. По основу Одлуке о висини минималне цене рада за 2025. годину објављене у Службеном гласнику РС број 74/24 од 4. септембра 2024. године са применом за све исплате које се врше од 01. Јануара 2025. године без обзира на месец за који се врши исплата, предузеће ће вршити обрачун и исплату доплате до минималне зараде.

Планирана маса зараде за месец дата је у зависности од броја радних сати и планираног броја запослених у месецу. Уколико предузеће у неком месецу из оправданих разлога буде имало прекорачење планиране масе зараде за месец, доставиће се допис оснивачу - надлежној градској управи да се за односни месец у висини прекорачења дозволи предузећу коришћење неискоришћених планираних средстава из месеца за које је већ извршена исплата а у оквиру укупно планиране масе зарада за 2025. годину.

Б) Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени лист", број 1/2024) од 5. јануара 2024., за продужење важности Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности са важењем до 25. марта 2027. године предузеће је у 2025. години планирало средства на име додатног регреса по запосленом у годишњем износу од 33.000,00 динара у нето износу који се исплаћује запосленом по динамици коју утврди послодавац. Предузеће по овом основу планира исплату у износу од 11.000,00 динара по запосленом (нето

*Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац*

износ) уз исплату коначне зараде запосленог за месец октобар, новембар и децембар 2025. године.

Лизинг радне снаге

Предузеће у 2025. години планира смањење ангажовања лица путем агенција тзв. лизинга радне снаге на 180 лица на дан 31.12.2025. године. Планирање у овом правцу је на име смањења трошкова предузећа по основу накнада агенцијама за лизинг радне снаге, с напоменом да по одредбама Закона о агенцијском запошљавању ("Службени гласник РС", број 86/2019) ангажовано лице и лице у радном односу имају иста права по основу зарада и накнада зарада.

Прилог 7

Трошкови запослених

Р.Бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по особу)	704.224.018	628.999.724	334.166.700	507.033.300	701.560.800
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим	1.004.599.170	897.289.193	476.700.000	723.300.000	1.000.800.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим	1.156.795.935	1.033.228.505	548.920.050	832.879.950	1.152.421.200
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	697	628	647	648	648
4.1.	- на неодређено време	659	589	608	610	610
4.2.	- на одређено време	38	39	38	38	38
5.	Накнаде по уговору о делу	300.000	1.246.913	1.000.000	1.500.000	2.000.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима					
10.	Број прималаца накнаде по уговору о	0				
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих	500.000	183.530	350.000	500.000	600.000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	3	3	3
13.	Накнаде члановима скупштине					
14.	Број чланова скупштине*					
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	888.888	888.888	444.444	666.666	888.888
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18.	Број чланова Комисије за ревизију*					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	27.000.000	21.607.500	12.949.907	19.489.953	26.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	400.000	150.000	120.000	180.000	250.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	450.000	100.000	50.000	80.000	150.000
22.	Отплате за одлазак у пензију	6.000.000	4.100.000	2.650.000	3.710.000	5.300.000
23.	Број прималаца отплате	18	14	10	14	20

Годишни програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

24	Јубиларне награде	2 500 000	2 500 000	1 000 000	2 500 000	3 000 000	5 500 000
25	Беој прикласи јубиларних награда	41	27	10	25	30	52
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	5 000 000	3 200 000	880 000	1 755 000	2 655 000	3 500 000
28	Стипендије						
29	Остале изнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	230 000 000	330 000 000	70 000 000	158 000 000	236 000 000	315 000 000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1 000 000	1 970 000	500 000	1 100 000	1 600 000	2 000 000
33	Свега:		1 399 175 336	362 244 329	729 839 401	1 102 261 569	1 513 610 088

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

редни број	Сектор/организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених на кадровској амбиксаји	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор предузећа	2	1	1	0	1
2	Служба кадровских и административних послова	13	12	12	11	1
3	Служба правних послова	7	8	8	8	0
4	Финансије и рачуноводство	1	1	1	1	0
5	Служба финансија	12	18	18	17	1
6	Служба рачуноводства	7	15	15	15	0
7	Послови јавних набавки	4	5	5	4	1
8	Служба комерцијалних послова	14	33	33	32	1
9	Интерна ревизија	1	2	2	2	0
10	Логистика	2	1	1	1	0
11	Технолошко организациони сектор	1	0	0	0	0
12	Служба снабдевања	2	6	6	6	0
13	Служба управљања залихама	4	13	13	12	1
14	Служба управљања информационим системом- ИКТ	5	4	4	4	0
15	Управљање квалитетом и примени стандарда	1	2	2	2	0
16	Послови заштите, безбедности и здравља на раду	6	41	41	20	21
17	Сектор одржавања	1	1	1	1	0
18	Служба возног парка и ГПС-а	5	10	10	10	0
19	Служба сервис. и одржа. возила, механик. опре. и објект.	14	30	30	30	0
20	Услуге	2	2	2	2	0
21	Служба путева	7	9	9	5	4
22	Сектор чистоће	35	116	116	113	3
23	Сектор нискоградње	13	61	61	60	1
24	Сектор сигнализација и јавног осветљења	15	16	16	16	0
25	Сектор зеленило	22	38	38	37	1
26	Сектор гробља	19	44	44	43	1
27	Сектор пијаче	18	31	31	31	0
28	Сектор јавног транспорта путника	16	26	26	25	1
29	Паркинг	1	1	1	1	0
30	Сектор паркинга	22	80	80	79	1
31	Развој и пројекти	3	1	1	1	0
УКУПНО:		275	628	628	589	39

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	100	103	3	3
2	ВС	57	52	0	0
3	ВКВ	25	22	0	0
4	ССС	223	228	0	0
5	КВ	125	131	0	0
6	ПК	20	21	0	0
7	НК	78	91	0	0
УКУПНО		628	648	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	7	11
2	30 до 40	60	66
3	40 до 50	207	227
4	50 до 60	266	271
5	Преко 60	88	73
УКУПНО		628	648
Просечна старост		50,57	49,90

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	424	434	3	3
2	Женски	204	214	0	0
УКУПНО		628	648	3	3

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	19	20
2	5 до 10	32	36
3	10 до 15	86	89
4	15 до 20	145	149
5	20 до 25	106	108
6	25 до 30	100	103
7	30 до 35	80	81
8	Преко 35	60	62
УКУПНО		628	648

Прилог 10

Динамика запошљавања

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	628
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	12
1	старосна пензија	4
2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	2
3	истек рока(одређено време)	6
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	29
1	радни однос на неодређено време	24
2	радни однос на одређено време	5
	Стање на дан 31.03.2025. године	645
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	645
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	8
1	старосна пензија	0
2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	2
3	истек рока(одређено време)	6
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	10
1	радни однос на неодређено време	4
2	радни однос на одређено време	6
3		

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. године	647
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	4
1	старосна пензија	2
2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	1
3	истек рока(одређено време)	1
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2024.	5
1	радни однос на неодређено време	4
2	радни однос на одређено време	1
	Стање на дан 30.09.2025. године	648
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	648
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	20
1	старосна пензија	3
2	старосна пензија- жене(63 године и 10 месеци живота)	0
3	истек рока(одређено време)	17
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	20
1	радни однос на неодређено време	3
2	радни однос на одређено време	17
3		
	Стање на дан 31.12.2025. године	648

Напомена број 1: У Прилогу 7 - Трошкови запослених на позицијама под ред.бр. 4., 4.1. и 4.2. приказан је укупан број запослених у радном односу на неодређено и одређено време без лица која примају накнаде по другим основама (уговори о привремено-повременим пословима, уговори о депу, уговори о допунском раду). У Прилогу 10 - Динамика запошљавања приказани су запослени у радном односу на неодређено и одређено време без лица која примају накнаде по другим основама.

Напомена број 2: Планирано повећање броја запослених се заснива на испуњености услова прописаних чланом 27к став 1. Закона о буџетском систему ("Сл.гласник РС" број: 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 118/2021 - др. закон и 92/2023), који прописује да у периоду од 01. јануара 2021. године до 31. децембра 2026. године корисницима јавних средстава дозвољено је да без посебних дозвола и сагласности у текућој календарској години приме у радни однос на неодређено време и радни однос на одређено време у својству приправника до 70% укупног броја лица којима је престао радни однос на неодређено време по било којој основу у претходној календарској години (умањен за број новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника у тој календарској години)

Формула: одлив x 0.7 – прилив =

$$19 \times 0.7 - 0 = 13,3$$

Сходно формули планирано запошљавање се може реализовати на основу сагласности Градског већа док о пријему новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника изнад процента од 70% одлучује тело Владе, односно Комисија за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, на предлог надлежног органа, уз претходно прибављено мишљење Министарства.

Могућност продужетка рада на одређено време за сва лица која у 2025. години не прелаза 24 месеца рада на одређено време као и за новозапослене у оквиру прописаног броја (10% од укупног броја запослених на неодређено време).

Већина планираних запошљавања се односе на радна места која су у оквиру сектора и служби које се баве непосредним пружањем услуга корисницима, односно у питању је оператива.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто¹

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	629	75.790.173	120.493	623	75.292.048	120.854	5	223.841	44.568	1	275.282	275.282
II	630	69.227.301	109.885	624	68.413.656	109.637	5	559.700	111.940	1	254.037	254.037
III	630	67.545.112	107.214	624	66.756.912	106.982	5	532.119	106.424	1	256.083	256.083
IV	621	70.426.728	113.409	614	69.320.064	113.225	6	638.602	106.434	1	268.059	268.059
V	623	77.193.896	123.907	615	76.103.612	123.746	7	812.763	116.109	1	277.524	277.524
VI	622	65.537.918	105.366	613	64.485.540	105.197	8	813.468	101.684	1	238.911	238.911
VII	622	73.871.649	118.765	611	72.586.879	118.800	10	1.004.736	100.474	1	280.035	280.035
VIII	619	71.357.795	115.279	606	69.791.463	115.367	12	1.398.276	108.190	1	268.059	268.059
IX	622	68.368.367	109.917	607	66.653.920	109.812	14	1.456.731	104.052	1	255.718	255.718
X	620	84.194.804	135.798	604	82.071.007	135.879	14	1.823.167	130.226	2	300.630	150.315
XI	628	86.387.680	137.560	613	84.324.280	137.560	14	1.725.402	123.243	1	338.000	338.000
XII	628	87.387.680	139.152	613	85.300.176	139.152	14	1.749.510	124.965	1	338.000	338.000
УКУПНО	7.494	897.289.193	1.436.745	7.367	881.301.557	1.436.011	114	12.637.315	1.278.308	13	3.350.338	3.200.023
ПРОСЕК	625	74.830.468	119.729	614	73.475.896	119.668	10	1.065.256	106.526	1	266.609	266.609

* исплата са просеком до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном савезу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			у динарима
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	631	84.600.000	134.073	627	83.838.857	133.714	3	401.143	133.714	1	360.000	360.000	
II	632	71.000.000	115.506	623	71.761.504	115.187	8	921.496	115.187	1	317.000	317.000	
III	645	77.200.000	119.690	615	73.403.688	119.356	29	3.461.312	119.356	1	335.000	335.000	
IV	645	81.800.000	126.822	615	77.777.446	126.467	29	3.667.554	126.467	1	355.000	355.000	
V	646	87.000.000	126.925	611	77.341.233	126.581	34	4.303.767	126.581	1	355.000	355.000	
VI	647	78.100.000	120.711	607	73.070.209	120.379	39	4.694.791	120.379	1	335.000	335.000	
VII	647	85.800.000	132.612	607	80.281.858	132.260	39	5.158.142	132.260	1	360.000	360.000	
VIII	647	78.000.000	120.556	605	72.735.797	120.224	41	4.929.203	120.224	1	335.000	335.000	
IX	648	82.800.000	127.778	603	76.838.210	127.427	44	5.606.770	127.427	1	355.000	355.000	
X	648	94.500.000	145.833	603	87.722.986	145.478	44	6.401.014	145.478	1	376.000	376.000	
XI	648	87.000.000	134.259	600	80.370.325	133.951	47	6.295.675	133.951	1	334.000	334.000	
XII	648	96.000.000	148.148	583	86.165.037	147.796	64	9.458.943	147.796	1	376.000	376.000	
УКУПНО	7.732	1.000.800.000	1.552.924	7.294	941.307.189	1.548.820	421	55.290.811	1.548.820	12	4.193.000	4.193.000	
ПРОСЕК	645	83.469.450	129.410	609	78.602.412	129.068	35	4.517.380	129.068	1	349.417	349.417	

*Старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радним односима у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2 у динарима

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	631	97.416,900	154.385	627	96.540,444	153.972	3	461.916	153.972	1	414.540	414.540
II	632	84.059,500	133.006	623	83.633,172	132.638	8	1.061.103	132.638	1	365.026	365.026
III	645	88.895,800	137.823	615	84.524,347	137.438	29	3.985.701	137.438	1	385.753	385.753
IV	645	94.192,700	146.035	615	89.560,729	145.627	29	4.223.189	145.627	1	408.783	408.783
V	646	94.423,000	146.166	611	89.058,429	145.758	34	4.953.788	145.758	1	408.783	408.783
VI	647	89.932,150	138.999	607	84.140,346	138.617	39	5.406.052	138.617	1	385.753	385.753
VII	647	98.798,700	152.703	607	92.444,559	152.297	39	5.939.601	152.297	1	414.540	414.540
VIII	647	89.817,000	138.821	605	83.755,270	138.438	41	5.675.977	138.438	1	385.753	385.753
IX	648	95.344,200	147.136	603	88.479,222	146.732	44	6.456.195	146.732	1	408.783	408.783
X	648	108.816,750	167.927	603	101.013,018	167.517	44	7.370.768	167.517	1	432.964	432.964
XI	648	100.180,500	154.600	600	92.546,429	154.244	47	7.349.470	154.244	1	384.601	384.601
XII	648	110.544,000	170.993	583	99.219,083	170.187	64	10.891.971	170.187	1	432.964	432.964
УКУПНО	7.732	1.157.421.200	1.788.192	7.299	1.083.915,228	1.783.466	431	63.677.732	1.783.466	12	4.828.240	4.828.240
ПРОСЕК	645	96.115,320	149.016	609	90.510,798	148.622	36	5.350.392	148.622	1	402.353	402.353

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Занесени без пословодства	Најнижа зарада	80278	58775	86990	60980
	Највиша зарада	228070	162377	244964	171720
Пословодство	Најнижа зарада	238911	169976	317000	222000
	Највиша зарада	303138	212500	360000	252000

Прилог 12

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ 1*(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1*(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
II	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
III	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
IV	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
V	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
VI	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
VII	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
VIII	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
IX	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
X	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
XI	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
XII	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2
УКУПНО	576,000	216,000	180,000	24	576,000	216,000	180,000	24
ПРОСЕК	48,000	18,000	15,000	2	48,000	18,000	15,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
II	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
III	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
IV	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
V	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
VI	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
VII	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
VIII	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
IX	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
X	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
XI	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
XII	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2
УКУПНО	888.888	333.336	277.776	24	888.888	333.336	277.776	24
ПРОСЕК	74,074	27,778	23,148	2	74,074	27,778	23,148	2

у динарима

у динарима

Прилог 13 – Накнаде Комисије за ревизију – ЈКП Шумадија Крагујевац не попуњава податке који се односе на накнаде за Комисије за ревизију, јер у складу са одредбама члана 55. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016, 88/2019) напред наведени образац попуњавају само јавна предузећа чији је оснивач Република (пошто они имају Комисију за ревизију).

7 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

7.1. ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

ЈКП Шумадија Крагујевац планира у 2025. години дугорочни кредит код банке Поштанска штедионица као рефинансирајући за обавезе по револвинг кредиту код банке Поштанска штедионица и УНИКРЕДИТ банке, на период од 5 година, са грејс периодом од 6 месеци, фиксном каматном стопом, у укупној вредности од 222.700.000 РСД. Кредитна задуженост остаје иста, само се мења начин отплате кредита односно, рочност кредита.

Задуженост предузећа

[illegible]

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

В ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

В.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ

Прилог 15

Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1	погонска гориво	107.769.804	21.236.936	46.780.488	91.000.000	120.000.000
2	уља и мазива	6.208.397	1.415.929	3.252.033	6.106.870	8.000.000
3	асфалт и бетон	125.447.364	23.893.805	54.878.049	102.659.435	135.000.000
4	агрегат за зимску службу -риза	1.503.284	353.982	813.008	1.526.718	2.000.000
5	камени агрегат	21.429.734	4.955.752	11.707.317	21.073.389	28.000.000
6	бетонска галантерија	1.750.038	424.779	975.610	1.832.061	2.400.000
7	саднице и материјал -зеленило	15.642.400	3.185.841	7.317.073	13.740.458	18.000.000
8	материјал за јавну расвету	7.497.589	2.035.368	4.674.797	8.778.626	11.500.000
9	путарска боја	9.702.496	2.123.894	4.878.049	9.160.305	12.000.000
10	вертикална сигнализација	5.674.911	1.327.434	3.048.780	5.725.191	7.500.000
11	саобраћајна сигнализација	7.607.344	1.592.920	3.658.537	6.870.229	9.000.000
12	ХТЗ опрема	14.424.032	2.920.354	6.707.317	12.595.420	16.500.000
13	индустријска со	20.440.690	4.336.283	9.959.350	18.702.290	24.500.000
14	резерни делови	31.586.219	5.840.708	13.414.634	25.190.840	33.000.000
15	канцеларијски материјал	4.023.804	884.958	2.032.520	3.818.794	5.000.000
16	електрична енергија	33.862.375	6.371.681	14.634.146	27.480.916	36.000.000
17	арматурна мрежа	1.150.336	619.469	1.422.764	2.671.756	3.500.000
18	гуме за теретни и путнички програм	8.231.316	1.823.009	4.186.992	7.862.595	10.300.000
19	угаљ	1.419.797	495.575	1.138.211	2.137.405	2.800.000
20	средства за хигијену посл. просторија	2.493.077	794.690	1.825.203	3.427.481	4.490.000
21	шахте за путеве	1.509.820	584.071	1.341.483	2.519.084	3.300.000
22	црафтовска роба	2.000.000	389.381	894.309	1.679.389	2.200.000
23	опрема пута	13.000.000	2.477.878	5.661.057	10.687.023	14.000.000
24	четке за чистилице	600.000	175.221	402.439	755.725	990.000
25	кесе за смеће(за сеоска насеља)	2.500.000	600.000	1.378.049	2.587.786	3.390.000
26	металне цеви (профилисане)	2.100.000	530.973	1.219.512	2.290.078	3.000.000
27	пластичне цеви(профилисане)	1.530.000	300.886	691.057	1.297.710	1.700.000
28	материјал за потреба гробља	2.600.000	637.168	1.463.415	2.748.092	3.600.000
29	храна за псе	515.200	159.292	365.854	687.023	900.000
30	средства за дезинфекцију и дератиз.	506.369	176.221	402.439	755.725	990.000
31	контејнери и канте за потреба	6.846.700	2.123.894	4.878.049	9.160.305	12.000.000

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	корисн					
32	потрошни матер за одр. посл . прост.	2.134.082	424.779	975.610	1.832.061	2.400.000
33	трошкови воде	11.459.078	2.300.885	5.284.553	9.923.864	13.000.000
34	парковска галантерија	1.050.000	212.389	487.805	916.031	1.200.000
35	топлотна енергија	2.243.442	530.873	1.219.512	2.290.076	3.000.000
36	гибњеви, кладњази, сем. и сл.	2.100.000	460.177	1.056.911	1.984.733	2.800.000
37	тонери и остали материјал	945.064	318.584	731.707	1.374.046	1.800.000
38	остала добра-потрошни материјал	6.515.438	962.832	2.211.382	4.152.672	5.440.000
Укупно добра:		488.000.000	100.000.000	230.000.000	430.000.000	565.000.000
Услуге						
1	мобилна и фиксна телефонија	8.003.620	2.257.336	5.154.638	8.264.463	10.000.000
2	одржав. инф. система за јав. превоз	18.624.000	4.514.673	10.309.278	16.528.626	20.000.000
3	одрж. информ. система за паркинг	2.425.600	451.467	1.030.928	1.652.893	2.000.000
4	одрж. и надгр. осталих информ. сис.	4.104.670	1.128.668	2.577.320	4.132.231	5.000.000
5	услуге интернета	2.892.090	812.641	1.855.670	2.975.207	3.600.000
6	услуге праћења ГПС уређаја	813.000	191.874	438.144	702.479	850.000
7	осигурање имов. и лица и аутоодг.	7.521.790	1.806.869	4.123.711	6.611.570	8.000.000
8	трошкови ревизије, вештачења	3.800.000	902.935	2.061.856	3.305.785	4.000.000
9	закуп опреме и објеката	1.900.000	338.600	773.196	1.239.889	1.500.000
10	услуге процене капитала		740.406	1.690.722	2.710.744	3.280.000
11	пров. дистрибутера кар. за превоз	4.453.000	1.241.535	2.835.052	4.545.455	5.600.000
12	услуге ветеринара	701.200	214.447	489.691	786.124	950.000
13	услуге одржавања опреме	15.558.600	8.548.533	19.573.712	31.447.521	37.870.000
14	услуге ремонта возила и опреме	6.100.000	2.004.515	4.577.320	7.336.843	8.880.000
15	адвокатске услуге	4.566.300	1.128.668	2.577.320	4.132.231	5.000.000
16	услуге геометара	1.130.400	223.476	510.309	818.182	990.000
17	провизија провајдера за паркинг	5.100.000	1.241.535	2.835.052	4.545.455	5.500.000
18	израда елабората за ХТЗ	950.000	347.630	793.814	1.272.727	1.540.000
19	адванста, прегледи радника	2.072.340	632.054	1.443.299	2.314.050	2.800.000
20	одрж. путних прелаза на пружним деоницама	6.535.795	3.160.271	7.216.495	11.570.248	14.000.000
21	израда елабората и сагласности	2.494.626	612.641	1.855.670	2.975.207	3.600.000
22	услуге платног промета	6.321.270	1.805.869	4.123.711	6.611.570	8.000.000
23	остале услуге	1.932.000	494.357	1.153.093	1.908.421	2.140.000
Укупно услуге:		106.000.301	35.000.000	80.000.000	128.389.000	155.000.000
Радови						
1	Радови на реконструкцији крова на Шареној пијаци		1.400.000	3.500.000	8.000.000	8.000.000
2	радови на пословним просторијама предузећа		500.000	1.100.000	2.000.000	2.950.000
Укупно радови:		0	1.900.000	4.600.000	8.000.000	10.950.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		696.000.301	136.900.000	314.600.000	566.389.000	730.950.000

9.1. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину планира реализацију инвестиционих улагања у опрему, односно основна средства из сопствених средстава.

Извори сопствених средстава за планиране инвестиције су добит и амортизација.

Планиране инвестиције обухватају:

- Инвестиције у опрему у 2025. години – укупан износ од 164.400 хиљада динара и финансираће се из:
 - сопствених средстава у износу од 160.400 хиљада динара
 - средстава субвенција у износу од 4.000 хиљада динара

Приказ инвестиционих и других улагања у 2025. години

Ред.	Назив	Извор финансирања	Укупна вредност
1	Општа		
1	Секундарно возило – аутомобил 9м3	Сопствена средства	14.000.000
2	Секундарно возило – аутомобил 19м3	Сопствена средства	21.000.000
3	Возилокар	Сопствена средства	3.500.000
4	Трактор са приклицом	Сопствена средства	5.000.000
5	Путарско возило	Сопствена средства	5.000.000
6	Полуприколице возило за пренос терета и радника	Сопствена средства	6.500.000
7	Теретно возило капацитета 6 тона са комплетном	Сопствена средства	9.900.000
8	Нескенирања приклица за „трес“	Сопствена средства	9.900.000
9	Комбинована радна машина роковањем или 985С	Сопствена средства	9.900.000
10	Асфалтерски камион капацитета 1800-2990л+2 камиона	Сопствена средства	7.000.000
11	Камени троколовница – возило са опремом за зимски	Сопствена средства	12.500.000
12	Приклица за камион капацитета 1800л	Сопствена средства	1.000.000
13	Парков камион (6 камиона)	Сопствена средства	2.400.000
14	Парков камион (5 камиона)	Сопствена средства	1.360.000
15	Машина за обележавање коловоза	Сопствена средства	1.300.000
16	Компактор са перфоратор за рутирање асфалта	Сопствена средства	2.500.000
17	Ручни ваљалак	Сопствена средства	450.000
18	Аутоматизована машина за чистење путева	Сопствена средства	900.000
19	Електрична машина за чистење	Сопствена средства	950.000
20	Тримерско возило за чистење пољева	Сопствена средства	300.000
21	Дрмалач	Сопствена средства	550.000

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

22	Својеручна опрема	Својеручна средства	900.000
23	Материјал за одржавање	Својеручна средства	400.000
I	Укупно		119.400.000
II	Посуде за одлагање отпада		
1	Контејнери од 1.1 м3(по партијана)	Својеручна средства	15.000.000
2	Полуподземни контејнери за одлагање	Својеручна средства	14.000.000
3	Чамци – коуре за одлагање отпада од 5 и 7	Својеручна средства	3.000.000
II	Укупно		32.000.000
III	Радови		
1	Радови на санацији крова на Шареној пијаци		8.000.000
2	Радови на посп. просторијама предузећа		2.950.000
III	Укупно		10.950.000
	Свега I+II+III		162.350.000

Инвестиционо одржавање

Планира се у износу од 17.000.000 по основу набавки из Плана јавних набавки и то 9.000.000 за одржавање и превравке шасија и надоградње, а 8.000.000 за санацију крова на Шареној пијаци.

Прилог 16

План инвестиција

у 000 динара															
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања на пројекта	Година завршетка финансирања на пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализација по плану извршено до 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ прелиминарне финансирања	План 2025. године					План 2026. године	План 2027. година	
								у 000 динара							
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.				
1	Будисамер	2024	2025	38.833	34.833	Сопствена средства									
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по континенту)	4.000	4.000	4.000	4.000					
						Остало									
						Укупно	4.000	4.000	4.000	4.000					
2	Услуге конзервације и монтаже електроинсталација, система за контролу и управљање јавним превозом у реалном времену и конзервације опреме за аутоматску наплату превоза	2025	2026	66.200		Сопствена средства	66.200							20.000	
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по континенту)									
						Остало									
						Укупно	66.200	9.000	13.000	18.000	20.000		20.000		
3	Специјално возило - аутогашећар (м/з)			14.000		Сопствена средства	14.000								
						Позајмљена средства									

8	Попутарет о возило за превоз терета и посадника					Укупно	5.000	0	0	5.000	5.000	
						Сопствена средства	6.500		6.500	6.500	6.500	
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно	6.500	0	6.500	6.500	6.500	
9	Теретно возило малосил до 6 тона са комплетном опремом за зависку службе					Сопствена средства	9.900				9.900	
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно	9.900	0	0	0	9.900	
10	Нископоди а приклица за "труе"					Сопствена средства	9.900			9.900	9.900	
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно	9.900	0	0	9.900	9.900	
11	Комбинован а разна машина ремонтира иш 30КС					Сопствена средства	9.900		9.900	9.900	9.900	
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно	9.900	0	9.900	9.900	9.900	
12	Асфалтери и ваљак					Сопствена средства	7.000		7.000	7.000	7.000	

					Остало	Укупно:	3.000	0	3.000	3.000	3.000	
					Сопствена средства		1.500		1.500	1.500	1.500	
					Позајмљена средства							
					Средства буџета (по контима)							
					Остало							
17	Машина за обезбеђивање и саобраћаја	1.500			Укупно:	1.500	0	1.500	1.500	1.500		
					Сопствена средства	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500		
					Позајмљена средства							
					Средства буџета (по контима)							
					Остало							
18	Компресор за опрему за ривљење асфалта	2.500			Укупно:	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500		
					Сопствена средства	450	450	450	450	450		
					Позајмљена средства							
					Средства буџета (по контима)							
					Остало							
19	Ручни ваљачи	450			Укупно:	450	450	450	450	450		
					Сопствена средства	900	900	900	900	900		
					Позајмљена средства							
					Средства буџета (по контима)							
					Остало							
20	Алуминијум ска уграде ораза за запору павању	900			Укупно:	900	900	900	900	900		

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

21	Електронска наплата плати					Сопствена средства	950	950	950	950	
	950					Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	950	0	950	950	
						Сопствена средства	300	300	300	300	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	300	300	300	300	
						Сопствена средства	500	500	500	500	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	500	500	500	500	
						Сопствена средства	900		900	900	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	900	0	900	900	
						Сопствена средства	400		400	400	
						Позајмљена средства					
25	Моторни двучени пешаке	400									

Годишњи програм пословања за 2025. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Средства буџета (по контима)	Остало													
						Укупно	400	0	400	400	400									
						Сопствена средства	15.000		8.000	15.000	15.000									
						Позајмљена средства														
						Средства буџета (по контима)														
						Остало														
						Укупно	15.000	0	8.000	15.000	15.000									
						Сопствена средства	14.000		14.000	14.000	14.000									
						Позајмљена средства														
						Средства буџета (по контима)														
						Остало														
						Укупно	14.000	0	14.000	14.000	14.000									
						Сопствена средства	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000									
						Позајмљена средства														
						Средства буџета (по контима)														
						Остало														
						Укупно	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000									
						Сопствена средства	8.000	0	8.000	8.000	8.000									
						Позајмљена средства														
						Средства буџета (по контима)														
						Остало														
						Укупно	8.000	0	8.000	8.000	8.000									
						Сопствена средства														
						Позајмљена средства														
						Средства буџета (по контима)														
						Остало														
						Укупно	8.000	0	8.000	8.000	8.000									
						Сопствена средства														
						Позајмљена средства														
						Средства буџета (по контима)														
						Остало														
						Укупно	225.600	18.150	122.400	154.000	191.400	20.000	30.000							

10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

10.1. ПЛАНИРАЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Предузеће средства за посебне намене планира у складу са Уредбом Владе Републике Србије за израду годишњег програма пословања за 2025. годину у износу који није већи од планираног за 2024. годину.

Прилог 17

Средства за посебне намене

ЈКП Шумадија Крагујевац, у складу са смерницама, средства за посебне намене планира највише до нивоа планираних средстава за 2024. годину.

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности	100.000		10.000	20.000	30.000	80.000
4.	Спортовске активности	80.000	80.000	150.000	150.000	200.000	230.000
5.	Репрезентација	650.000	500.000	250.000	350.000	700.000	950.000
6.	Реклама и пропалаца	900.000	850.000	150.000	350.000	700.000	850.000
7.	Остало	400.000	225.000	50.000	100.000	150.000	200.000

ЗАКЉУЧНА РЕЧ О ГОДИШЊЕМ ПРОГРАМУ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац има утврђене основне циљеве који су у складу са циљевима града Крагујевца, а који су утврђени Законом о комуналним делатностима и другим важећим нормативима.

ЈКП Шумадија Крагујевац за 2025. годину планира наставак активности на квалитетној имплементацији финансијског управљања и контроле, регистрању и управљању ризицима на свим нивоима процеса рада, идентификовање неправилности и доношење мера о управљању неправилностима у свим организационим јединицама предузећа.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац поставља општи циљ за свеобухватно унапређење пословања пружањем услуга које су:

- 1) интегрисане,
- 2) оријентисане на уочене и будуће потребе корисника услуга - наших суграђана, пословних друштава и предузетника и других заинтересованих страна и
- 3) са пажњом усмерене на резултате пословања предузећа кроз економично и ефикасно вођење људских и техничких ресурса.

Председник Надзорног одбора
ЈКП Шумадија Крагујевац

Веско Пирин, магистар правних наука

