



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-277/24-V
Датум: 18.децембар 2024.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

19 DEC 2024

Примљено

Орган	Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
I		023 - 291		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Томислава Јошовића, директора Привредног друштва Рад група д.о.о. Крагујевац.

Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић





Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-277/24-V

Датум: 18.децембар 2024. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 18.децембра 2024.године, доноси

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Томислав Јошовић, директор Привредног друштва Рад група д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1593/24
Дана: 17. децембра 2024. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 – други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Привредним друштвом Рад група доо Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца" број 14/24 и 15/24) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Томислав Јошовић, директор Привредног друштва Рад група д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Привредним друштвом Рад група доо Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24), на седници одржаној _____ 2024. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину, број 158/2024 који је Скупштина Привредног друштва Рад група д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број: 159/2024 на седници одржаној 29. новембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Привредним друштвом Рад група доо Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва Рад група д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 29. новембра 2024. године, Одлуком број: 159/2024 донела је Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1524/2024 од 9. децембра 2024. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2024), циљеве и планиране активности за 2025. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Рад група доо Крагујевац за 2025. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2024. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић



РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
Крагујевац, ул. Пенатовићева 11, тел: 0695593218
Мејл: radgrupadoo@gmail.com
МБ: 17258117
ПИБ: 101578433
Адреса за пријем поште:
Савски Насип 9А, БЕОГРАД (Нови Београд) 11070, Нови Београд



На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 3. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ ("Службени лист града Крагујевца" број 34/24), Скупштина Привредног друштва РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац, на седници одржаној 29. новембра 2024. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, који је предложио директор.
2. Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2025. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 3. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ ("Службени лист града Крагујевца" број 34/24), којима је утврђена је дужност привредног друштва да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања и достави га надлежном органу јединице локалне самоуправе и да годишњи програм пословања доноси Скупштина друштва.

Разлог доношења ове одлуке садржан је у неопходности поступања у складу са одредбом члана 19. став 1. тачка 3. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО ("Службени лист града Крагујевца" број 34/24) којом је утврђена надлежност Скупштине, као органа Друштва, да донесе годишњи програм пословања.

Доношење ове одлуке има за циљ давање сагласности надлежног органа оснивача на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, на који начин би друштву било омогућено неометано функционисање.

РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 159/2024
У Крагујевцу, 29. новембра 2024. год.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ

Драгица Самаиловић

Текући рачун: 160-0000000012691-27, Banca Intesa



**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2025. ГОДИНУ.**

Назив : РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
Седиште: Ненадовићева 11, 34000 Крагујевац
Делатност: Изградња стамбених и нестамбених зграда, као и друге делатности
уколико се испуњавају законски услови.
Оснивач: Град Крагујевац
Контакт: 0695593218
е – mail: radgrupadoo@gmail.com
Матични број: 17258117
ПИБ: 101578433

**КРАГУЈЕВАЦ,
дана 29. новембар 2024. ГОДИНЕ
БРОЈ:158/2024**

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

1. Општи подаци.

1.1. Статус, правна форма и делатност привредног друштва.

РАД ГРУПА доо Крагујевац је активно привредно друштво, преузето 24.10.2024. год. у Крагујевцу са правном формом друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. Делатност привредног субјекта је 4120 - Изградња стамбених и нестамбених зграда, као и друге делатности уколико се испуњавају законски услови.

За припрему годишњег Програма пословања РАД ГРУПА доо Крагујевац за 2025. годину, коришћени су циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе РС и смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину; Закони, стратешки и подзаконски акти које предузеће примењује у пословању уз делимичну анализу пословања за 2024. годину, у циљу планирања пословања за 2025. годину на реалним основама.

1.2. Организациона Шема

Организациона шема привредног друштва утврђена је Правилником о сиетематизацији и организацији радних места у РАД ГРУПА доо Крагујевац.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, током 2025. године биће извршена измена Правилника. Тренутно су систематизована следећа радна места и то:

Р.б.	Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији
1	Пословодство	2	0
2	Производно технички послови	6	2
3	Правни, кадровски и општи послови	5	2
4	Економско - финансијски послови	3	0
5	Послови механизације	2	1
6	Послови обезбеђења, БЗР и ПП заштите	1	0

1.3. Менаџмент РАД ГРУПА доо Крагујевац и чланови Скупштине друштва.

За вршиоца дужности директора РАД ГРУПА доо Крагујевац именован је (Одлука о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ, број:023-221/24-I, од 24.10.2024.) Томислав Јошовић мастер инжењер менаџмента из Крагујевца.
Директор је изабран на одређено време.

За чланове Скупштине РАД ГРУПА доо Крагујевац именовани су (Одлука о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ, број:023-221/24-I, од 24.10.2024.):

1. Драгица Самаиловић, председник скупштине,
2. Милинчић Иван, члан,
3. Радивоје Јоксовић, члан.

2. Анализа пословања у 2024. години.**2.1. Физички обим активности.**

Пословни приходи су остварени на основу Уговора о управљању имовином и објектима, и давањем у закуп истих.

Корисници имовине и објекта којима РАД ГРУПА доо Крагујевац управља:

РЕДНИ БРОЈ	ФИЗИЧКА ЛИЦА	ПРАВНА ЛИЦА
1	БАША ХАВИД	ТАЛАРИС
2	БРАНКОВИЋ ВЛАДА	Н-ЛАП ЦОМПАЊУ
3	БРАНКОВИЋ СТАНА	ГИЛЕ ГАС
4	ВАСИЋЕВИЋ ДРАГАН	МАЈСТОРОВИЋ
5	ВАСИЉЕВИЋ ЗОРАН	КА.Р. ЦОНСАЛТИНГ
6	ВАСОВИЋ АНА	МБМ ВИЦТОРУ ДОО
7	ДИНИЋ ПЕТКАНА	СУПЕР ДОТ
8	ДОМАЗЕТ РАНКО	ДИГИКОМ
9	ДРАГИЋЕВИЋ МИЛОРАД	И СТУФФ
10	ДРАГОВИЋ ПРЕДРАГ	ПЕНДА
11	ДРАГОВИЋ СТЕФАН	ЦОСМО АРТ
12	ЂОРЂЕВИЋ ДУЈАН	ИВАНОВИЋ СРЂАН
13	ЂОКИЋ БРАНКО	БЈЕЛОГРЛИЋ КОМЕРЦ
14	ЂОКИЋ ПЕТАР	ТИЈАНА ВИДОЈЕВИЋ ПР
15	ГОЈКОВИЋ НЕБОЈА	ЖИВОЈИН КРСТИЋ
16	ИЛИБАШИЋ ЗОРАН 1	ЕКО ВИЗИЈА
17	ИЛИБАШИЋ ЗОРАН 2	ПНЕУМАСТЕР
18	ЈОВАНОВИЋ БЛАГИЦА	БЕОРЕНТ ИНТЕРНАЦИОНАЛ
19	ЈОЛИЋ ДРАГАН	ПОТЕНЗА В12
20	КОЗИЋ САВА	ВАНДА ЦОНСТРАКЦИОН
21	КРСТИЋ БОЈАН	Т-Систем-Експрес
22	КРСТИЋ ВЕЛИБОР	
23	КРСТИЋ РАДОВАН	

24	ЛАЗИЋ АЛЕКСАНДРА
25	ЛАЗОВИЋ МИОДРАГ
26	ЛОРЕНЦ НЕБОЈА
27	МАРИНКОВИЋ МИЛАН
28	МАРКОВИЋ ЖИВОРАД
29	МАТИЋ МИЛОМИР
30	МИЈАТОВИЋ ЛУКА
31	МИЛЕНКОВИЋ НЕДЕЉКА
32	МИЛИЋЕВИЋ РАДУЛ
33	МИЛОШЕВИЋ БОЈАН
34	МИЛОШЕВИЋ ИВАНА
35	МЛАДЕНОВИЋ МИЦАН
36	ОСТОЈИЋ МИЛАН
37	ПАВИЋ ВИКТОРИЈА
38	ПАВЛОВИЋ ВУЈАДИН
39	ПАКОВИЋ ТАЊА
40	ПЕНО МИЛОРАД
41	ПЕРИЋ ЖАРКО
42	ПЕТРОВИЋ ЗОРАН
43	ПОЉАЋЕВИЋ СЛАВКО
44	РАДУЛОВИЋ ЉУБИЦА
45	РУВИДИЋ ГОРАН
46	СМИЉАНИЋ ВУКАЋИН
47	СМИЉАНИЋ СЛОБОДАН
48	СТАНОЈЕВИЋ НЕНАД
49	СТЕФАНОВИЋ СЛОБОДАН
50	ТАКОВ АЛЕКСАНДАР
51	ТУПАЈИЋ СЛАВКА
52	ЧАЛИЋ РАДЕ
53	ЧЕТНИК НЕДЕЉКО
54	СТЕВАНОВИЋ ЗОРАН
55	СИМОВ БОЖИДАРКА
56	ЛОРЕНЦИН ОЛГА
57	БЕРА МИРЈАНА
58	ДЕСПОТОВИЋ СЛОБОДАН
59	КАРИЋ ДУШАН

2.3. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања.

РАД ГРУПА доо Крагујевац предвиђа реализацију пословних прихода до износа од око 22.826.000 динара до краја 2024. године.

У сегменту пословних расхода проценена реализација пословних расхода до краја 2024. године износи 22.634.000 динара у овом сегменту доминирају пословни расходи трошкови енергената, трошкова зарада, накнада зарада, и остали лични расходи.

РАД ГРУПА доо Крагујевац је у посматраног години остварило довољно сопствених прихода и није користило ни један облик субвенција Оснивача.

РАД ГРУПА доо Крагујевац планира да до краја 2024.године оствари нето добит у износу од око 163.000 динара.

2.4. Спороведене активности за унапређење процеса пословања у РАД ГРУПА доо Крагујевац.

Активности које ће бити спроведене да би се унапредило пословање:

Развој услуга,
Подршка корисницима услуга,
Стимулисање сарадње са управницима зграда,
Активности РАД ГРУПА доо Крагујевац у наредном периоду биће усмерене на
представљање погодности пословања у области управљања имовином и објектима, као
и одржавањем истих.

3. Ciljevi i planirane aktivnosti za 2025.godinu odnosno sa period 2025-2027.godine.

3.1. Циљеви Привредног друштва.

Општи, основни циљ РАД ГРУПА доо Крагујевац је унапређење пословног и стамбеног амбијента града Крагујевца.

Merљиви cilj u 2025. godini je povećanje imovine kojom upravlja.

Прилог 2

Циљevi јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

[illegible]

3.2. Анализа тржишта

Имајући у виду да је све већа потреба за стручним кадровима и фирмама које ће давати гаранцију сигурности у области одржавања пословних и стамбених простора и поштовању рокова, РАД ГРУПА доо Крагујевац је видела шансу да може да гарантује сигурност свима који имају потребе у овој области пословања.

У наредној години очекујемо увећање имовине којом РАД ГРУПА доо Крагујевац управља и одржава и повећање броја корисника услуга.

РАД ГРУПА доо Крагујевац ће низом промотивних активности у току 2025. године наставити са подизањем своје препознатљивости у локалној заједници и доприносити развоју града Крагујевца. Акценат ће бити на интензивнијем медијском приступу, како би РАД ГРУПА доо Крагујевац била брже и квалитетније представљена како у пословним круговима тако и широј јавности. Активности везане за промоцију РАД ГРУПА доо Крагујевац ће бити реализоване како индивидуално тако и у сарадњи са партнерским организацијама као и на друштвеним мрежама.

3.3. Ризици у пословању

РАД ГРУПА доо Крагујевац послује самостално и некористи било који облик субвенција од стране Оснивача, привредно друштво нема било каквих обавеза по основу кредита или лизинга.

У табели која следи побројани су евентуални ризици у пословању РАД ГРУПА доо Крагујевац, вероватноћа ризика је по свим наведеним ризицима је ниска до умерене и ризици су од ниског до високог, када се узме у обзир утицај ризика на пословање РАД ГРУПА доо Крагујевац. Према оценама ризика предвиђене су мере за умањење ефекта услед појаве ризика.

За сваки утврђени ризик руководство одлучује како га смањити на прихватљив ниво или га избећи. Управљањем ризицима осигурава се разумна сигурност да ће се у остваривању циљева средства користити правилно, етично, економично и делотворно. Ризик је одређен као могућност настанка догађаја који могу неповољно утицати на остваривање циљева.

Ризици који нису значајни и чија је вероватност настанка ниска. Они захтевају минималан надзор и контролу, осим ако континуирана процена ризика не покаже да је услед промене значајности или вероватности настанка дошло до премештања ризика у другу категорију ризика.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Смањење имовине којом Друштво управља	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	4,000	Преузимање нове имовине на управљање
Умањење броја корисника услуга	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	2,000	Рад на увећању броја корисника
Пандемија	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	2,000	Коришћење заштитних средстава

3.4. Планирани индикатори пословања

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План			3,142	4,171
	Реализација			3,142	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	+33%
Укупна имовина	План			12,546	7,441
	Реализација			12,546	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-41%
Пословни приходи	План			22,826	21,956
	Реализација			22,826	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-4%
Пословни расходи	План			22,634	20,745
	Реализација			22,634	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-8%
Пословни резултат	План	0	0	192	1,211
	Реализација	0	0	192	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	+531%
Нето резултат	План			163	1,029
	Реализација			163	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	+531%
Број запослених на дан 31.12.	План			5	2
	Реализација			5	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-60%
Просечна нето зарада	План			81	81
	Реализација			81	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-0%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ – годишњи програм пословања за 2025. годину

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA			192	1.211
ROA			1.2863	10.88542
ROE			5.18777	24.67436105
Оперативни новчани ток			163	922
Дуг / капитал			131.19032	43.94158597
Ликвидност			231.9896	223.7278926
% зарада у пословним приходима			36.6249	26.21219712

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одзму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1.

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	126	126	126	126
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002				
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009				
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011				
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања	0014				

	на туђим некретнинама, постројењима и опреми					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	1,581	2,672	4,324	7,315

	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,539	2,618	4,231	6,393
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,539	2,618	4,231	6,393
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	42	54	93	922
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,707	2,798	4,450	7,441
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,136	1,854	2,632	4,171
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	126	126	126	126
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	126	126	126	126
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	93	93	93	93
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	791	1,509	2,287	3,826
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	699	1,398	2,098	2,797
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	92	111	189	1,029
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	570	944	1,818	3,270
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	504	824	1,635	2,888

43, осим 430	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	504	824	1,635	2,888
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	66	120	183	382
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	50	100	150	200
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	16	20	33	182
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,707	2,798	4,450	7,441
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Прилог
5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	5,072	10,404	14,890	21,956
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3,800	6,100	10,000	13,800
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3,800	6,100	10,000	13,800
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,272	4,304	4,890	8,156
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4,963	10,273	14,668	20,745
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,605	7,260	9,895	14,450
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,248	2,793	4,443	5,755
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	703	1,798	3,088	4,048
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	107	272	468	613
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	439	723	887	1,094

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	50	100	150	200
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	60	120	180	340
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	109	131	222	1,211
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	5,072	10,404	14,890	21,956

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4,963	10,273	14,668	20,745
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	109	131	222	1,211
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	109	131	222	1,211
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	16	20	33	182
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	92	111	189	1,029
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5,072	10,404	14,890	21,956
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3,800	6,100	10,000	13,800
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1,272	4,304	4,890	8,156
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5,030	10,393	14,851	21,127
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3,665	7,380	10,075	14,790
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,248	2,793	4,443	5,755
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	16	20	33	182
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	50	100	150	200
8. Остали одливи из пословних активности	3014	50	100	150	200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	42	11	39	829
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5,072	10,404	14,890	21,956
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5,030	10,393	14,851	21,127
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	42	11	39	829
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		42	54	93
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	42	54	93	922

4.2. Структура планираних прихода и расхода

Основе за израду финансијског плана за 2025. годину су: процена физичког обима услуга у 2024. години, процена финансијских показатеља за 2024. годину, трошкови енергената у 2024. години, обрачун исплата зарада у 2024. години, маса зарада за 2024. годину, средства за посебне намене, планирана финансијска средства за набавку добара и услуга 2024. годину.

У финансијском плану за 2025. годину предвиђени укупни Приходи су већи од укупних предвиђених пословних Расхода.

Пословни приходи процењени су на 21.9 милиона динара, а пословни расходи на 21 милион динара.

У структури пословних прихода присутни су само пословни приходи од продаје производа и услуга.

Пословни приходи РАД ГРУПА доо Крагујевац планирани су на основу остварених прихода у 2024. години.

Пројектовани расходи показују да позиције трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи чине око 28 % укупно планираних расхода, док трошкови материјала, горива и енергије чине ок 69 % укупно планираних расхода.

Циљ РАД ГРУПА доо Крагујевац је да субвенције не буду потребне за функционисање предузећа и у наредној години.

Пословни приходи се остварују се од услуга које РАД ГРУПА доо Крагујевац пружа корисницима.

РАД ГРУПА доо Крагујевац планира да у наредној 2025.години оствари позитиван финансијски резултат предвиђен нето добитак планиран је у вредности од око 1.029.000 динара.

4.3. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга.

Основ за пројекцију прихода је процена промета услуга према корисницима РАД ГРУПА доо Крагујевац.

4.4. Трошкови запослених

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)		4,877,000	510,000	1,300,000	2,230,000	2,920,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)		6,656,248	703,203	1,797,726	3,087,909	4,047,888
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)		7,450,678	809,739	2,070,082	3,555,727	4,661,140
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*		5	2	3	3	3
4.1.	- на неодређено време		1	1	1	1	1
4.2.	- на одређено време		4	1	2	2	2
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима			102,870	205,740	274,320	377,190
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*			3	3	3	3
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора		77,160	231,480	308,640		
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*		1	1	1		
13.	Накнаде члановима скупштине		52,470	78,705	157,410	236,115	314,820
14.	Број чланова скупштине*		3	3	3	3	3
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла			25,500	51,000	76,500	102,000
20.	Дневнице на службеном путу						
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију					300,000	300,000
23.	Број прималаца отпремнине					1	1
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

РАД ГРУПА доо Крагујевац у наредној години није планирало трошкове везане за накнаде по основу ауторских хонорара и ауторских уговора.

4.5. Субвенције и остали приходи из буџета.

РАД ГРУПА доо Крагујевац не користи ни један облик субвенција од стране оснивача, своје пословне приходе планира и реализује продајом услуга које пружа корисницима.

5. Планирани начини расподеле добити.**5.1. Расподела добити за 2024.годину.**

РАД ГРУПА доо Крагујевац ће расподелу остварене добити у 2024. Искористити за покривање губитка из периода 2021-2023.

6. План зарада и запошљавања

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	2	0	0	0	0
2	Производно технички послови	6	2	2	1	1
3	Правни, кадровски и општи послови	5	2	2	0	2
4	Економско - финансијски послови	3	0	0	0	0
5	Послови механизације	2	1	1	0	1
6	Послови обезбеђења, БЗР и ПП заштите	1	0	0	0	0

6.1. Квалификациона, полна и старосна структура запослених / скупштина друштва.

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	4	2	1	1
2	ВС			1	1
3	ВКВ	1		1	1
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		5	2	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година		
2	30 до 40		1
3	40 до 50		1
4	50 до 60		
5	Преко 60	5	
УКУПНО		5	2
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	5	1	2	2
2	Женски		1	1	1
УКУПНО		5	2	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година		
2	5 до 10		1
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		1
7	30 до 35		
8	Преко 35	5	
УКУПНО		5	2

6.2. Слободна и упражњена радна места – додатно запошљавање. Динамика запошљавања.

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	5		Стање на дан 30.06.2025. године	3
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Истек уговора о раду	4	1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Потреба за економско финансијске послове, упражњено радно место, локација Крагујевац НА ОДРЕЂЕНО	1	1		
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	2		Стање на дан 30.09.2025. године	3
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	2		Стање на дан 30.09.2025. године	3
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	Одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	Заснивање радног односа са директором. НА ОДРЕЂЕНО	1	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	3		Стање на дан 31.12.2025. године	2

Услед истицања уговора 31.12.2024. којима је било ангажовано 4 запослених, РАД ГРУПА доо Крагујевац у првом кварталу планира да прими на привремено повремене послове 3 радника, на локацији Нови Београд, за послове који нису дефинисани и предвиђени Правилником о систематизацији и организацији, а потребни су да би се одржао континуитет пословања.

Исто тако РАД ГРУПА доо Крагујевац планира у првом кварталу да прими једног запосленог на одређено време због потребе и упражњеног места у делу економско-финансијским пословима.

У другом кварталу РАД ГРУПА доо Крагујевац ће потписати уговор на одређено са директором.

У четвртном кварталу један стално запослени, локација Нови Београд, одлази у старосну пензију.

6.3. Зараде запослених

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	9	685,943	76,216	9	685,943	76,216						
II	9	799,181	88,798	9	799,181	88,798						
III	9	722,699	80,300	9	722,699	80,300						
IV	7	577,685	82,526	7	577,685	82,526						
V	7	589,537	84,220	7	589,537	84,220						
VI	7	580,225	82,889	7	580,225	82,889						
VII	6	505,345	84,224	6	505,345	84,224						
VIII	6	499,265	83,211	6	499,265	83,211						
IX	5	434,017	86,803	5	434,017	86,803						
X	5	438,297	87,659	5	438,297	87,659						
XI	5	412,027	82,405	5	412,027	82,405						
XII	5	412,027	82,405	5	412,027	82,405						
УКУПНО	80	6,656,248	1,001,658	80	6,656,248	1,001,657						
ПРОСЕК	7	554,687	83,471	7	554,687	83,203						

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – Бруто 1 изражава се на начин да се унесе реализована категорија које су познате до тренутка доношења програма пословања. За прошлоте месец неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године.

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	234,401	117,201	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333			
II	2	234,401	117,201	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333			
III	2	234,401	117,201	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333			
IV	2	234,401	117,201	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333			
V	3	430,061	143,354	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
VI	3	430,061	143,354	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
VII	3	430,061	143,354	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
VIII	3	430,061	143,354	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
IX	3	430,061	143,354	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
X	2	319,993	159,997				1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
XI	2	319,993	159,997				1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
XII	2	319,993	159,997				1	124,333	124,333	1	195,660	195,660
УКУПНО	29	4,047,888	1,665,560	9	990,612	990,612	12	1,491,996	1,491,996	8	1,565,280	1,565,280
ПРОСЕК	2	337,324	138,797	1	110,068	110,068	1	124,333	124,333	1	195,660	195,660

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	269,913	134,957	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169			
II	2	269,913	134,957	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169			
III	2	269,913	134,957	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169			
IV	2	269,913	134,957	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169			
V	3	495,215	165,072	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
VI	3	495,215	165,072	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
VII	3	495,215	165,072	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
VIII	3	495,215	165,072	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
IX	3	495,215	165,072	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
X	2	368,471	184,236				1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
XI	2	368,471	184,236				1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
XII	2	368,471	184,236				1	143,169	143,169	1	225,302	225,302
УКУПНО	29	4,661,140	1,917,891	9	1,140,696	1,140,696	12	1,718,028	1,718,028	8	1,802,416	1,802,416
ПРОСЕК	2	388,428	159,824	1	126,744	126,744	1	143,169	143,169	1	225,302	225,302

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године.

Зараде су одрађене према важећем Правилнику о систематизацији и организацији радних места у РАД ГРУПА доо Крагујевац.

Разлика у просечним зарадама из 2024 и 2025 године, је у томе што се током 2024 године исплаћивала минимална зарада запосленима.

Планом зарада за 2025 годину умањена је једино накнада пословодству за 20% (у односу на коефицијент зараде регулисан Правилником о систематизацији и организацији радних места у РАД ГРУПА доо Крагујевац)

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	67,760	50,000	110,068	80,000
	Највиша зарада	238,944	170,000	124,333	90,000
Пословодство	Најнижа зарада			195,660	140,000
	Највиша зарада			195,660	140,000

6.4. Накнаде председнику и члановима скупштине привредног друштва.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				17,000	7,000	5,000	2
II	0				17,000	7,000	5,000	2
III	0				17,000	7,000	5,000	2
IV	0				17,000	7,000	5,000	2
V	0				17,000	7,000	5,000	2
VI	0				17,000	7,000	5,000	2
VII	0				17,000	7,000	5,000	2
VIII	0				17,000	7,000	5,000	2
IX	0				17,000	7,000	5,000	2
X	0				17,000	7,000	5,000	2
XI	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
XII	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
УКУПНО	34,000	14,000	10,000	4	204,000	84,000	60,000	24
ПРОСЕК	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				26,235	10,803	7,716	2
II	0				26,235	10,803	7,716	2
III	0				26,235	10,803	7,716	2
IV	0				26,235	10,803	7,716	2
V	0				26,235	10,803	7,716	2
VI	0				26,235	10,803	7,716	2
VII	0				26,235	10,803	7,716	2
VIII	0				26,235	10,803	7,716	2
IX	0				26,235	10,803	7,716	2
X	0				26,235	10,803	7,716	2
XI	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
XII	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
УКУПНО	52,470	21,606	15,432	4	314,820	129,636	92,592	24
ПРОСЕК	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2

Укупан број чланова Скупштине РАД ГРУПА доо Крагујевац остаје исти као и у претходној години. Износи накнада остају непромењени.

6.5. Накнаде за рад комисије за ревизију.

У 2025. години није предвиђена комисија за ревизију за чије обављање активности је потребно планирати накнаду трошкова.

7. Кредитна задуженост.

РАД ГРУПА доо Крагујевац није кредитно задужено и не планира кредитна задужења у наредној години.

8. Планиране набавке

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Канцеларијски материјал	100,000	30,000	60,000	90,000	110,000
2.	Гориво за возила	400,000	60,000	120,000	190,000	250,000
3.	Грађевински материјал за сопствене потребе		150,000	250,000	400,000	630,000
4.	Електрична енергија	10,439,000	2,800,000	5,800,000	7,720,000	11,500,000
5.	Вода	1,200,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:		12,139,000	3,340,000	6,830,000	9,300,000	13,690,000
Услуге						
1	Одношење смећа	600,000	100,000	200,000	300,000	400,000
2	Одржавање пословног софтвера		35,000	70,000	105,000	140,000
3	Преплата параграф лекс		30,000	60,000	90,000	120,000
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:		600,000	165,000	330,000	495,000	660,000
Радови						
1	Радови на одржавању објекта		100,000	100,000	100,000	100,000
2						
...						
Укупно радови:		0	100,000	100,000	100,000	100,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		12,739,000	3,605,000	7,260,000	9,895,000	14,450,000

8.1. Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2024. годину.**I Добра**

1. Канцеларијски материјал - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
2. Гориво - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
3. Грађевински материјал за сопствене потребе - набавка се спроводи ради текућег одржавања
4. Електрична енергија - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
5. Вода - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности

II Услуге

1. Комуналне услуге - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
2. Одржавање пословног софтвера
3. Претплата параграф лекс

III Радови

1. Радови на одржавању објекта - набавка се спроводи ради текућег одржавања

9. План инвестиција

У 2025. години РАД ГРУПА д.о.о. није планирало инвестиције.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене.

У 2025. години РАД ГРУПА д.о.о. није планирало средства за посебне намене.

РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 158/2024
У Крагујевцу, 29.новембра 2024. год.

Председник Скупштине Привредног друштва



Драгица Самаиловић