



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-280/24-V
Датум: 18.децембар 2024.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

19 DEC 2024

Презиме				
Слово	Слово	Слово	Слово	Слово
I		023-280		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Игора Конатара, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-280/24-V

Датум: 18.децембар 2024. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 18.децембра 2024.године, доноси

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Игор Конатар, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић,с,р,



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-1598/24
Дана: 17. децембра 2024. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 405-11/22 од 14. новембра 2022.године - пречишћен текст, као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 14/24 и 15/24) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Игор Конатар, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 405-11/22 од 14. новембра 2022.године - пречишћен текст, на седници одржаној _____ 2024. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину број 475-12/24 који је Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, Одлуком број 476-12/24 донела на седници одржаној 17. децембра 2024. године

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 405-11/22 од 14. новембра 2022.године - пречишћен текст и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 17. децембра 2024. године, Одлуком број: 476-12/24 донела је Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1524/2024 од 9. децембра 2024. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2024), циљеве и планиране активности за 2025. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2024. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић



СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
ФК РАДНИЧКИ 1923 доо Крагујевац
Ул. Краља Милана IV 21
34 000 Крагујевац - Србија
телефон/факс : +381 34/ 353-530,
телефон. : +381 34/ 353-550
+381 34/ 353-540
www.fkradnicki.com



На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, број 405-11/22 од 14. новембра 2022. године - пречишћен текст, Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, на седници одржаној 17.12.2024. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину, који је предложио директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

2. Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2025. годину упућује се надлежном органу оснивача ради давања сагласности.

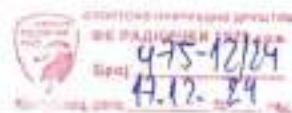
Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке, садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, број 405-11/22 од 14. новембра 2022. године - пречишћен текст, којима је прописано да Скупштина друштва доноси годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину јавно предузеће односно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Разлог доношења ове одлуке, садржан је у неопходности реализације одредбе члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, број 405-11/22 од 14. новембра 2022. године - пречишћен текст, којом је утврђена надлежност Скупштине друштва да доноси Годишњи програм пословања.

Циљ доношења ове одлуке огледа се кроз континуирани наставак одличних спортских резултата у 2025. години, обезбеђивањем ликвидности пословања, у смислу благовремених исплата уговорених зарада и накнада спортистима, исплата зарада запосленима у законом предвиђеном року, као и исплата добављачима.

СКУПШТИНЕ ДРУШТВА
Александар Зарић



ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац

Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21

Делатност: Делатност спортских клубова

Оснивач: Град Крагујевац

Вебсајт: <https://www.fkradnicki.com/>

Матични број: 07257651

ПИБ: 101509457

Крагујевац, децембар 2024.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛATHOCT CПД ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ	3
1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	4
1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ	5
1.4. ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА	6
2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	6
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	6
2.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2024 - 31.12.2024. године	8
2.3. БИЛАНС УСПЕХА – период 01.01.2024 - 31.12.2024. године	14
2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – период 01.01.2024 - 31.12.2024.	17
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	19
3.1. ЦИЉЕВИ У 2025. ГОДИНИ	19
3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА	20
3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	21
3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	21
3.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	23
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	25
4.1. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године	25
4.2. БИЛАНС УСПЕХА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године	31
4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године	36
4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	38
4.5. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ЈЛС	40
4.6. НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС	41
4.7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	41
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	44
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	44
6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА	44
6.2. Квалификациона структура	45
6.3. Структура по полу	45
6.4. Старосна структура	46
6.5. Структура по времену у радном односу	46
6.6. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА	47
6.7. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2024.ГОДИНУ - БРУТО 1	49
6.8. ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 1	50
6.9. ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 2	51
6.10. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА	52
6.11. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ	52
6.12. НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ	52
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	52
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА	53
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	56
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	58

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

ОПШТИ ПОДАЦИ	
Пун послоени назив:	Спортско привредно друштво ФК "Раднички 1923" доо Крагујевац
Скраћени пословни назив:	ФК Раднички 1923 доо
ПИБ:	101509457
МБ:	07257651
Седиште:	Крагујевац
Претекна делатност:	9312-делатност спортских клубова
Правна форма:	друштво са ограниченом одговорношћу
Величина правног лица према последњем извештају:	Мало
Датум оснивања:	05.04.2016. године
Оснивач:	Град Крагујевац
Акт о оснивању:	БД 26336/2016

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊЕРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Друштво има план да током 2025. године настави са реконструкцијом стадиона Чика Дача која је започела у 2024. години и коју ФК Раднички изводи из сопствених средстава захваљујући приходима које је остварио у 2024. години уз помоћ локалних привредника и подршку Града Крагујевца. Друштво ће након завршетка пројекта бити омогућено дугорочно стабилно функционисање које треба да определи даљи спортски, културолошки и туристички развитак града.

Остваривање високих спортских амбиција, стварање јаке материјалне базе захтеваће да се Друштво прилагођава савременим условима пословања и развија своју привредну делатност поштујући и у том домену не само законитост, већ и принципе фер односа у пословању и тржишту.

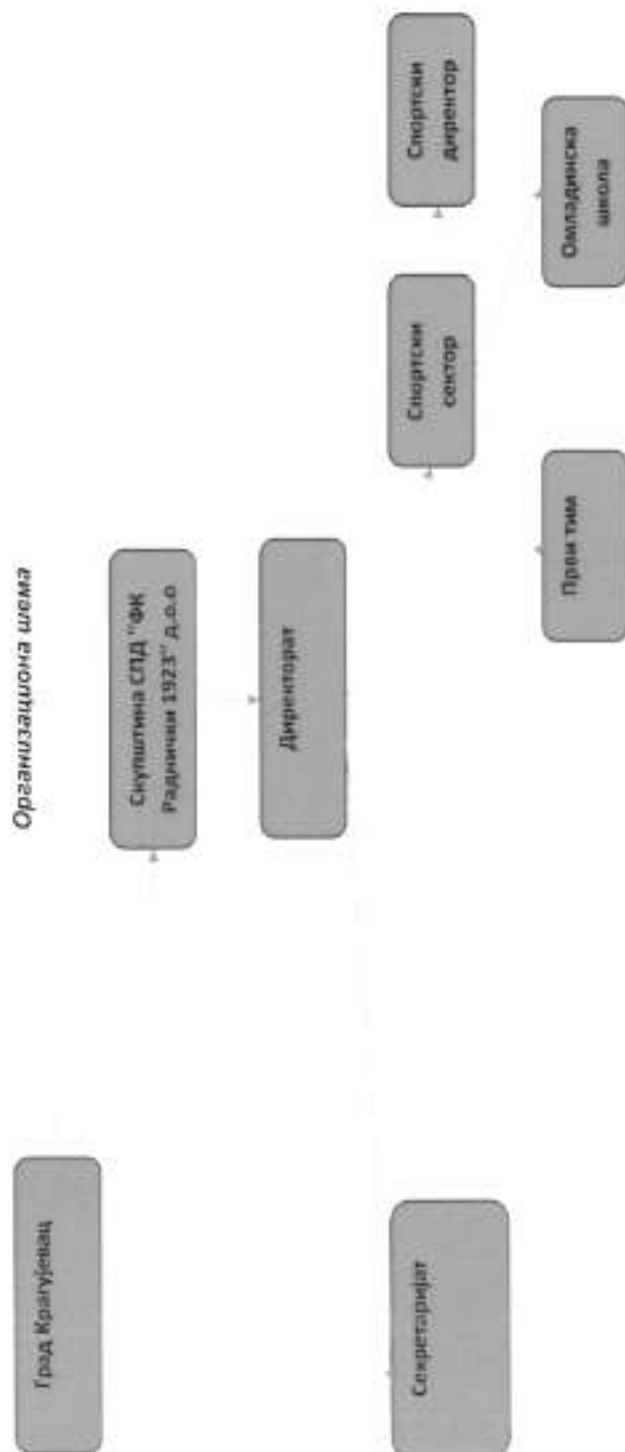
Кључни приоритети у остваривању стратегије развоја у средњем и дугом року су:

Повећање броја активних чланова у омладинском погону који својим квалитетом доприносе развоју ФК Раднички 1923 д.о.о.

- Учествовање у фудбалским такмичењима, приредбама и другим активностима
- Остваривање спортских резултата који ће одржати идентитет Друштва и појачати осећај припадности
- Унапређење организационих способности у циљу едукације запослених
- Интеграција свих ресурса у тежњу ка остварењу циља
- "Фабрика талената"
- ФК Раднички 1923 д.о.о. као лидер региона
- Организациона и финансијска стабилност

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ



1.5. ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА

Решењем о именовању чланова Скупштине друштва, број 112-710/22-I од 24. јуна 2022. године, именовани су нови чланови Скупштине друштва на мандатни период од 4 (четири) године и то:

-Александар Зарић, члан и

-Бранко Илић, члан.

Скупштина Друштва је на седници одржаној 18. јула 2022. године, донела Одлуку о именовању директора Друштва, заведену под бројем 209-07/22, којом је именован директор Друштва на мандатни период од 4 (четири) године.

Функцију директора друштва и законског заступника од 22. јула 2022. године врши Игор Конатар, дипломирани правник.

2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности

Анализа пословања и физичког обима активности у 2024. години обухвата преглед постигнутих резултата у основној делатности и то:

- Развој, афирмација и промоција фудбала у Републици Србији,
- Учествовање у спортским такмичењима са свим селекцијама,
- Масовљење фудбалског спорта кроз стицање нових чланова,
- Обезбеђивање услова за развој и унапређење врхунског спорта,
- Промовисање образовне и васпитне функције спорта, фер плеја, разумевања, толеранције и одговорности;
- Обављање спортских активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и Статутом.

Друштво планира да искаже нето добитак у пословању у износу од 26.601 динара и исти представља разлику између прихода и расхода у текућој години.

У табели ниже приказана је структура појединачних планираних прихода по процентуалном учешћу у укупном планираним приходима.

Анализа прихода (у хиљадама динара) за 2024. годину - Процена

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од продаје улазница	12.000	2,42
2.	Приходи од спонзорства	45.000	9,09
3.	Приходи од трансфера играча	95.632	19,32
4.	Приходи од трансфера играча на иностраном тржишту	96.868	19,57
5.	Приходи од субвенција	96.000	19,39
6.	Приходи од донација	6.000	1,21
7.	Приходи од закупнина	14.900	3,01
8.	Приходи од чланарина	7.000	1,41
9.	Приходи од савеза	48.520	9,80
10.	Приходи од савеза-рефун. трош.	1.950	0,39
11.	Приходи од накнаде за развој играча и обештећења	5.300	1,07
12.	Приходи од УЕФА	61.830	12,49
12.	Финансијски приходи	1.500	0,30
13.	Остали приходи	2.500	0,51
	УКУПНО:	495.000	100%

У структури укупних прихода, највеће је учешће прихода од трансфера играча на иностраном тржишту 19,57, прихода од оснивача – Град Крагујевац- 19,39%, прихода од трансфера играча на домаћем тржишту 19,32 док приходи по осталим основама у оквиру укупног прихода учествују са 41,72 %.

Анализа расхода (у хиљадама динара) за 2024.годину - Процена

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	32.904
2.	Трошк. зарада, накнада зарада и остали лични расходи	289.400
3.	Трошкови услуга	132.915
4.	Трошкови амортизације	5.000
5.	Нематеријални трошкови	6.000
6.	Финансијски расходи	1.230
7.	Остали расходи	950
	УКУПНО:	468.399

2.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2024 - 31.12.2024. године

Планирани биланс стања у 2024. години би изгледао као у нижем Прилогу 1

Прилог 1

у 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АСП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0026)	0002	20.987	20.987
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.325	1.325
010	1. Улагања у развој	0004		

011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.325	1.325
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	19.662	19.662
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	19.662	19.662
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
025 и 026	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
028 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 06	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026		

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0068)	0030	143.458	143.458
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	207	207
10	1. Материјал, резерви делова, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	207	207
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ		41.359	41.359
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038		
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	41.359	41.359
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА		215	215
	(0045 + 0046 + 0047)	0044		
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	215	215
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ			
	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		

232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
235 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	101.560	101.560
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	117	117
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	164.445	164.445
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	583	583
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	682	682
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	26.601	26.601
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	26.601	26.601
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	25.919	25.919
350	1. Губитак ранијих година	0413	25.919	25.919
351	2. Губитак текуће године	0414		

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
403	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитовањем хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	163.763	163.763
487	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банак	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
428	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
429	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	144.800	144.800
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	8.406	8.406
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	8.406	8.406
438	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	10.557	10.557
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	10.557	10.557
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	164.445	164.445
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	583	583

2.3 БИЛАНС УСПЕХА – период 01.01 – 31.12.2024. године

Планирани биланс успеха у 2024. години би изгледао као у нижем Прилогу 1а.

Прилог 1а
у 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	491.000	491.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	249.500	249.500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	150.632	150.632
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	98.868	98.868
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	241.500	241.500
66, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	466.219	466.219
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	32.904	32.904
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	289.400	289.400
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	52.445	52.445
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнада зарада	1018	7.945	7.945
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	229.010	229.010
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5.000	5.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	132.915	132.915
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6.000	6.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	24.781	24.781
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.500	1.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	1.500	1.500
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.230	1.230
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	866	866
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	151	151
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	213	213
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	270	270
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 696	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
683, 685 и 696	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.500	2.500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	950	950
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	495.000	495.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	468.399	468.399
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	26.601	26.601
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		

69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
69-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	26.601	26.601
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	26.601	26.601
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – период 01.01 – 31.12.2024. године

Планирани извештај о токовима готовине у 2024. години би изгледао као у нижем Прилогу 16.

Прилог 16.

у 000 РСД

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	527.643	527.643
1 Продаја и примљени аванси у земљи	3002	191.286	191.286
2 Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3 Примљене камате из пословних активности	3004		
4 Остали приливи из редовног пословања	3005	336.357	336.357
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	357.741	357.741
1 Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	101.793	101.793
2 Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3 Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	255.241	255.241
4 Плаћене камате у земљи	3010	179	179
5 Плаћене камате у иностранству	3011		
6 Порез на добитак	3012		
7 Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	527	527
8 Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	169.902	169.902
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1 Продаја акција и удела	3018		
2 Продаја нематеријалне имовине, непокретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		

3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	68.645	68.645
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	68.645	68.645
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	68.645	68.645
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	527.643	527.643

Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3008 + 3023 + 3037)	3049	426.386	426.386
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	101.257	101.257
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	303	303
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	101.560	101.560

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ У 2025. ГОДИНИ

У 2025. години Друштво има за циљ

- Наставак добрих спортских резултата са циљем да клуб оствари што бољи пласман на крају првенства у сезони 2024/25, као би се стекли услови за остваривање пласмана у квалификацијама за неко међународно такмичење
- Даљи развој и напредовање омладинске школе уз стасавање играча за први тим
- Побољшање услова за рад и функционисање женске екипе, остваривање стабилности у највишем такмичарском рангу
- Да се рад у спортској делатности обавља на научним и тестираним процесима тренинга
- Да се обезбеди правилно едуковање тренера
- Да се креирају нови и модерни начини комуникације и сарадње
- Даљи развој инфраструктуре, подршка у реновирању стадиона и предузимање свих неопходних корака како би се у периоду реновирања очувало оперативно функционисање Друштва

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Пласман у play off-Први тим	број бодова	2024	25	62	65	65	Пласман на табели	Ангажовање квалитетних играча/Омл бекс
Опстанак у првенству омл lige Срб	број бодова	2024	17	40	50	50	Пласман на табели	Развој омладинске школе

3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

Кључни фактор за даљи рад и напредак Друштва је да локална самоуправа и даље настави да у истој мери подржава функционисање и рад.

Такође, у плану је и развој различитих садржаја комерцијалне сврхе, унутар стадиона, како би се остварили додатни приходи. У складу са наведеним планира се:

- Имплементација киоска за продају клупских обележја
- Брендирате простора око терена са вештачком травом
- Инсталација апарата за кафу и сокове ради продаје
- Имплементација пројекта продаје опреме првог тима са произвођачем
- Увођење додатних маркетиншких активности.

3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Тржиште фудбала, као најпопуларнијег спорта прати и све економске трендове и трендове глобализације. Такмичења су развијена у свим земљама и дефинисана домаћим и међународним такмичењима.

Друштво у својим редовним активностима прати сва дешавања на тржишту и привлачењем нових чланова, идеја и стручних кадрова има за циљ дугорочан раст и развој.

3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања. Предуслов за процену ризика је успостављање јасних, конзистентних циљева. Процена ризика представља идентификовање и анализу релевантних ризика везаних за остваривање циљева који су садржани у плановима.

Након што се идентификују ризици, треба анализирати могуће последице. Основни циљ управљања ризицима је идентификација, мерење, анализа, оцена и третман ризика, како би се постигло ограничавање и минимизирање очекиваних негативних ризика за Друштво.

Друштво је у свом пословању изложено следећим ризицима:

- ризик ликвидности,
- оперативни ризик,
- законски ризик,
- ризик угледа.

Ризик ликвидности је способност друштва да на време измирује своје краткорочне обавезе, чиме може да се угрози дугорочна стабилност.

Оперативни ризик је ризик губитака због грешака, повреда на раду, безбедност информација које могу да настану услед неадекватних процедура, поступања лица, система или спољних догађаја.

Законски ризик везан је за непоштовање законских норми, избегавање извршења пореских обавеза и склапање незаконитих пословних уговора.

Ризик угледа је ризик од могућег губитка угледа, репутације услед непоштовања етичке, друштвене или еколошке одговорности запослених у друштву.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансиј ски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиран е активност и у случају појаве ризика
	Избо р	Вероватноћа	Избо р	Утицај	3+1* 2	Ефекат ризика		
Ризик неостварења опстанка у СПС	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	70.000	Избор квалитетни јих играча за СПС

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из
поднојетог менџа:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из поднојетог
менџа:

- Број 1 - Нисак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

У циљу управљања ризицима, друштво детаљно израђује план играња play off-а Супер лиге
Србије (пласман у првој половини табеле) са амбицијом играња европских такмичења
довођењем квалитетнијих играча.

3.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Остварени показатељи пословања су приказани у Прилогу 4.

Прилог 4

у 000
РСД

		2022. године	2021. године	2020. године	2019. године
Укупни капитал	План	907	4.102	662	6.504
	Реализација	907	-	662	-
% одступања реализације од плана		0%	0%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	0%	0%	+854%
Укупна имовина	План	27.051	25.129	104.445	101.890
	Реализација	27.051	21.473	104.445	-
% одступања реализације од плана		0%	-15%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	-21%	+666%	-38%
Пословни приходи	План	234.400	244.036	491.000	596.045
	Реализација	234.400	214.569	491.000	
% одступања реализације од плана		0%			-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0.867267948	-8%	+129%	+22%
Пословни расходи	План	230.101	242.351	466.219	582.772
	Реализација	230.101	231.363	466.219	-
% одступања реализације од плана		0%	-5%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0.920340836	+1%	+102%	+27%
Пословни резултат	План	4.299	2.685	24.781	4.172
	Реализација	4.299	-15.794	24.781	-
% одступања реализације од плана		0%	-750%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0.246846531	-491%	-248%	-63%
Нето резултат	План	2.396	1.484	26.601	5.822
	Реализација	2.396	-15.211	26.601	
% одступања реализације од плана		0%			-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0.454338419	-860%	-246%	-78%
Број запослених на дан 31.12.	План	48	54	65	60
	Реализација	48	54	55	
% одступања реализације од плана		0%	0%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0.2	+13%	+21%	+9%
Просечна нето зарада	План	41	45	48.090	59.902
	Реализација	41	46	48.090	-
% одступања реализације од плана		0%	+2%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0	+12%	+106/17 %	+24%

Инвестиције	План	22 446	5 000	68 645	183 135
	Реализовано	22 446		68 645	-
% одступања реализације од плана		0%	-100%		-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		10.03539623	-100%	0%	+167%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године поређе се план за 2023. годину и реализација из 2022. године

Просечна нето зарада = збир свих испитаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	4726	3974	32467	222
ROA	8,86	5,91	16,17	5,71
ROE	264,17	36,18	3900	89,51
Оперативни новчани ток	-7251	-600	87136	-65060
Дуг / капитал	96,65	83,68	24012	1466
Ликвидност	33,24	42,46	87,6	67,42
% зараде у пословним приходима	69,14	74,72	58,94	52,25

у 000 РСД

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 РСД

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	100500	109000	96000	95000
	Пренето	100500	109000	96000	
	Реализовано	100498	109000	96000	
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	100500	109000	96000	95000
	Пренето	100500	109000	96000	-
	Реализовано	100498	109000	96000	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложане пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасива биланса стања) *100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА у 2023.години

4.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године

Пројектовани биланс стања у 2025. години би изгледао као у нижем Прилогу 5.

Прилог 5

у 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	21.168	32.368	36.488	37.578
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и	0005				

	остала нематеријална имовина					
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	21.168	32.368	36.488	37.578
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	21.168	32.368	36.488	37.578
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	126.856	76.537	101.622	64.312
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3.800	4.320	2.155	1.960
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.800	4.320	2.155	1.960
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	44.780	31.560	37.900	25.426
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	44.780	31.560	37.900	25.426
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	560	425	315	210
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	560	425	315	210
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	77.153	39.817	60.882	36.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	563	415	370	216
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	148.024	108.905	138.110	101.890
66	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	583	583	583	583
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.596	3.839	4.802	6.504
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.596	3.839	4.802	6.504
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	682	682	682	682
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.914	3.157	4.120	5.822
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И	0431				

	КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)		145.428	105.066	133.308	95.386
487	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и zajmova од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, zajmови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	103.268	61.736	90.986	55.886
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	18.760	21.130	17.770	16.350
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	18.760	21.130	17.770	16.350
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23.400	22.200	24.552	23.150
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	23.400	22.200	24.552	23.150

47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих језених прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСПОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0456	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	148.024	108.905	138.110	101.890
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	583	583	583	583

4.3. БИЛАНС УСПЕХА – за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године

Пројектовани биланс успеха у 2025. години би изгледао као у нижем Прилогу 5а.

Прилог 5а
у 000 РСД

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	150.576	305.130	452.642	596.945
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И:	1005	81.856	190.721	259.425	330.053

	УСЛУГА (1006 + 1007)					
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	81.856	117.145	165.825	198.053
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		73.600	93.600	132.000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	68.720	114.407	193.217	266.892
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	149.034	302.537	449.243	592.773
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.960	23.170	33.530	38.700
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	76.811	154.272	232.765	311.918
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	13.977	28.225	43.091	58.178
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнада зарада	1018	2.118	4.277	6.529	8.814
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	60.716	121.770	183.145	244.926
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.125	2.250	3.375	4.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	59.913	122.395	178.898	236.755
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	225	450	675	900
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.542	2.593	3.399	4.172

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	340	950	1.270	2.000
680 и 681	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
682	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
683 и 684	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
685 и 686	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	340	950	1.270	2.000
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	323	736	1.165	1.700
580 и 581	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
582	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	200	480	730	1.100
583 и 584	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	38	86	170	250
585 и 586	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	85	170	265	350
	Е. ДОВИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	17	214	105	300
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				

67	Ж. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	565	950	1.380	2.800
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	210	600	764	1.450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	151.481	307.030	455.292	601.745
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	149.567	303.873	451.172	595.923
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.914	3.157	4.120	5.822
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.914	3.157	4.120	5.822
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 поз. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				

	Г. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.914	3.157	4.120	5.822
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани нето добитак на дан 31.12.2025. износи од 5.822 хиљада динара чиме се наставља тренд позитивног пословања друштва.

4.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – за период 01.01.2025 – 31.12.2025. године

Пројектовани извештај о токовима готовине у 2025. години би изгледао као у нижем Прилогу 56.

Прилог 56

у 000 РСД

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	135.739	265.986	358.486	499.600
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	59.800	126.993	172.056	212.061
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	75.939	138.993	186.430	287.539
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	124.832	235.943	316.285	454.622
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	45.752	82.881	86.592	145.389
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	4.200			
3. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3009	74.610	152.427	228.748	307.783
4. Плаћене камате у земљи	3010	200	480	730	1.100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	70	155	215	350
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	10.907	30.043	42.202	44.979
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				

3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	35.314	91.786	82.880	110.039
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	35.314	91.786	82.880	110.039
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	35.314	91.786	82.880	110.039
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	135.739	265.986	358.486	499.600

Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	160.146	327.729	399.164	564.660
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	24.407	61.743	40.678	65.060
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	101.560	101.560	101.560	101.560
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	77.153	39.817	60.882	36.500

У плану је већи прилив и одлив готовине због планираних већих прихода и расхода у 2025. год. Увећањем прихода долази и до увећаног прилива готовине из редовног пословања. Међутим због већих инвестиција у наредној години планиран је нето одлив готовине од 65.060 милиона динара у односу на почетак обрачунског периода.

4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Анализа прихода (у хиљадама динара) за 2025. годину – Процена

У табелама је приказана планирана структура прихода Друштва за 2025. годину и процентуално учешће појединачних позиција у укупном приходу. Приходи од трансфера играча су највиши у структури прихода.

Р. број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од продаје улазница	16.000	2,66
2.	Приходи од спонзорства	55.000	9,15
3.	Приходи од трансфера играча на домаћем тржишту	127.053	21,14
4.	Приходи од трансфера играча на иностраном тржишту	132.000	21,97
5.	Приходи од субвенција	95.000	15,81
6.	Приходи од донација	9.000	1,50
7.	Приходи од закупнина	20.000	3,33
8.	Приходи од чланарина	9.000	1,50

9.	Приходи од савеза	57.000	9,49
10.	Приходи од савеза-рефун. трош.	2.000	0,33
11.	Приходи од солидарних накнада и од накнаде за развој играча	6.500	1,08
12.	Приходи од УЕФА	68.392	11,38
13.	Финансијски приходи	2.000	0,33
14.	Остали приходи	2.000	0,33
	УКУПНО:	600.945	100%

У нижој табели исказани су планирани расходи за 2025. годину по позицијама. Највећи расход је расход на име зарада, накнада зарада и остали лични расходи.

Р. број	Опис	Износ
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	38.700
2.	Трошк. зарада, накнада зарада и остали лични расходи	311.918
3.	Трошкови услуга	236.755
4.	Трошкови амортизације	4.500
5.	Нематеријални трошкови	900
6.	Финансијски расходи	1.700
7.	Новчане казне дисциплинске комисије	1.450
	УКУПНО:	595.923

4.5. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ЈЛС

Прилог 6.

у РСД

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	96.000.000	96.000.000	96.000.000		0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	96.000.000	96.000.000	96.000.000		0

у РСД

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	24.000.000	48.000.000	72.000.000	95.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	24.000.000	48.000.000	72.000.000	95.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.)

Износ субвенција за 2025. годину је незнатно умањен у односу на претходну и сада износи 95 милиона динара. Табела приказује расподелу по кварталима.

4.6. НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС

Друштво планира да средства из буџета ЈЛС користи за исплату зарада запосленима, исплату личних и других примања спортиста и спортских стручњака, као и накнаде по осталим уговорима.

Детаљна структура планиране субвенције по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца.

4.7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у РСД

Р.Бр.	Трошкови запослених	План 01.01.- 31.12.2024.	Реализација (просека) 01.01.- 31.12.2024.	План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по особу припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	38.875.391	36.170.436	10.163.676	20.924.459	31.945.235	43.129.212
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	52.445.032	47.454.106	13.977.104	28.225.333	43.091.439	58.177.684
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	60.390.455	54.643.404	16.094.535	32.501.471	49.619.791	66.991.603
4.	Број запослених по кадровској емисијаји - уКУПНО	66	65	37	68	60	60
4.1.	- на неодређено време	11	11	11	11	11	11
4.2.	- на одређено време	55	55	48	47	49	49
5.	Накнаде по уговору о делу	5.000.000	6.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000

6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	15	15	8	10	15	15
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременом и повременом пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	218.071.982	218.071.982	59.156.321	118.348.999	177.965.012	237.685.882
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	60	60	60	60	60	60
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	422.554	422.564	108.000	216.000	324.000	432.000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						

23	Број прималаца отпремљених						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије	1.715.000	1.715.000	252.000	504.000	756.000	1.008.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.800.000	2.800.000	450.000	1.200.000	1.850.000	2.800.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у наведеним јединицама приказати у бруто износу

Правилник о организацији и систематизацији послова у Спортском привредном друштву „ФК Раднички“ 1923 доо Крагујевац број 176-07/23 од 20.07.2023.г. - пречишћен текст (у даљем тексту: Правилник) утврђена је организациона структура неопходна за функционисање спортског привредног друштва. Такође, Правилником су прописани персонални и административни критеријуми у складу са одредбама Правилника о лиценцирању клубова Фудбалског савеза Србије за такмичење у Супер лиги („Службени лист ФС Србије“, ванредни број 2/2016, 1/2018, 5/2019, 20/2020, 24/2023), а који представљају услов за добијање лиценце за ранг такмичења.

Накнаде по основу осталих уговора подразумевају накнаде спортистима и осталим спортским стручњацима и исте су повећане у односу на претходну годину због довођења квалитетнијих играча са циљем постизања бољих резултата.То иницира и раст укупних трошкова по основу зарада за 2025.годину, који је исказан у приложеним табелама.

На позицији Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима, планирани су расходи на име накнаде трошкова службених лица (судије и делегати), као и накнаде по основу стипендија.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Добит остварена у 2021. години у износу од 4.391 хиљада динара је по одлуци Скупштине друштва, уз сагласност оснивача, искоришћена за покриће губитака из ранијих година.

Добит остварена у 2022. години у износу од 381 хиљада динара, као и добит друштва „Женски фудбалски клуб Раднички 1923“ доо у износу од 222 хиљада које се приложило СПД ФК Раднички у 2022. години је по одлуци Скупштине друштва, уз сагласност оснивача, искоришћена за покриће губитака из ранијих година.

Губитак у 2023. години у износу од 24.812 хиљада динара је по одлуци Скупштине друштва, уз сагласност оснивача остао непокривен и покриће се добитком из наредних периода.

Друштво планира да у редовном пословању на дан 31.12.2024. године оствари пословни добитак у износу од РСД 26.601 хиљада динара и исти ће се користити делом за покриће губитака из 2023. године, а делом за инвестирање у складу са оснивачким актом и Законом.

Друштво планира да у редовном пословању на дан 31.12.2025. године оствари пословни добитак у износу од РСД 5.822 хиљада динара и исти ће се користити за инвестирање у складу са оснивачким актом и Законом.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан
31.12.2024. године

Р. Бр.	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених из неодређеног прамца	Број запослених из одређеног прамца
1	Директорат	2	2	2	0	2
2	Спортски сектор	12	41	46	2	44
3	Секретаријат	9	11	7	4	3
4						
5						
	УКУПНО:	23	54	55	6	49

Прилог 9.

6.2. Квалификациона структура

Квалификациона структура

Редни Број	Опис	Запослени		Надзорни сабор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025
1	ВСС	4	4	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	46	51		
5	КВ	1	1		
6	ПК				
7	НК	2	2		
укупно		55	60	3	3

6.3. Структура по полу

Структура по полу

Редни Број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025
1	Мушки	52	56	3	3
2	Женски	3	4		
укупно		55	60	3	3

6.4. Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024	Број запослених 31.12.2025
1	До 30 година	27	30
2	30 до 40	13	14
3	40 до 50	8	9
4	50 до 60	7	7
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		55	60
Просечна старост		32,66	29,63

6.5. Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024	Број запослених 31.12.2025
1	До 5 година	52	57
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		55	60

Б.Б. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Пример
10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. Б. Б.	Осн. одличајућа кадра	Број запосле них	Р. Б. Р.	Осн. одличајућа кадра	Број запосле них
	Стање на дан 31.12.2024. године	55		Стање на дан 30.06.2023. године	58
	Одличајућа кадра у периоду 01.01.-31.03.2025.	4		Одличајућа кадра у периоду 01.07.-30.09.2025.	6
1	Спољашњи распад	4	1	Спољашњи распад	6
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадра у периоду 01.01.-31.03.2025.	6		Пријем кадра у периоду 01.07.-30.09.2025.	8
1	Кадрови о раду на одређено-спортисти	6	1	Кадрови о раду на одређено-спортисти	8
2		0	2		0
	Стање на дан 31.03.2025. године	57		Стање на дан 30.09.2023. године	60

47

Р. б. Р.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запосле-них	Р. б. Р.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запосле-них
	Стање на дан 31.03.2025. године	57		Стање на дан 30.09.2025. године	60
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1	Истек уговора	2	1	Истек уговора	0
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	3		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1	уговор о раду на одређено-старијелости	3	1	уговор о раду на одређено-старијелости	0
2		0	2		0
	Стање на дан 30.06.2025. године	58		Стање на дан 31.12.2025. године	60

Планирано је увећање броја радника на 31.12.2025. са 55 на 60. У моменту израде Годишњег програма није могуће прецизно одредити број запослених због специфичности рада једног фудбалског клуба. Прелазни рок се одвија у два периода у току године где најчешће постигнути резултат пресудно утиче на број играча који ће отићи односно доћи у клуб.

6.7. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2024. ГОДИНУ - БРУТО 1

Прилог
11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1 у РСД

Месец и го. месец ма 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених на	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених на	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених на	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених на	Маса зарада	Просечна зарада
I	54	3.803.295	70.431	51	3.526.471	69.146	3	276.824	92.273	1	170.879	170.879
II	50	3.345.014	66.900	45	2.940.307	65.342	4	404.707	96.673	1	170.016	170.016
III	47	3.374.198	71.791	40	2.749.470	68.737	6	624.728	76.604	1	171.106	171.106
IV	51	3.775.533	74.036	40	2.868.761	71.719	10	906.772	73.542	1	171.356	171.356
V	51	4.003.347	78.497	40	3.043.293	76.082	10	960.054	76.008	1	178.961	178.961
VI	50	3.695.622	73.913	37	2.468.276	66.711	13	1.227.346	57.027	1	170.856	170.856
VII	57	4.380.504	76.864	36	2.633.206	73.144	20	1.747.298	73.273	1	172.237	172.237
VIII	57	4.025.034	70.614	35	2.276.402	65.040	21	1.748.632	75.078	1	171.967	171.967
IX	55	4.207.379	76.501	30	2.169.396	72.305	25	2.038.000	71.278	1	171.737	171.737
X	55	4.345.197	77.510	27	2.104.355	77.939	28	2.240.842	73.614	1	172.237	172.237
XI	55	4.302.409	78.225	27	2.097.248	77.695	27	2.205.161	75.312	1	171.737	171.737
XII	55	4.317.251	78.495	27	2.101.040	74.502	27	2.216.211	75.712	1	171.967	171.967
УКУПНО	645	47.496.183	863.173	434	31.016.215	856.297	199	14.384.852	838.990	11	2.066.116	2.066.116
ПРОСЕК	54	3.960.277	81.783	36	3.027.308	70.077	17	400.501	67.380	1	172.418	172.418

* исплати са просечном до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

6.8. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима у 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених х	Маса зарада у	Просек зарада у	Број запослених х	Маса зарада у	Просек зарада у	Број запослених у	Маса зарада у	Просек зарада у	Број запослених х	Маса зарада у	Просек зарада у
I	56	4 874,96 5	87 042	50	4 314,197	86 184	5	305,168	77 034	1	175 000	175 000
II	57	4 491,74 6	78 803	50	3 904,304	77 931	6	412,443	68 740	1	175 000	175 000
III	57	4 610,90 2	80 895	50	4 005,974	80 522	6	430,018	71 670	1	175 000	175 000
IV	57	4 779,61 8	83 835	50	4 158,006	83 123	6	447,503	74 598	1	175 000	175 000
V	57	4 779,61 8	83 835	50	4 150,026	83 123	6	447,503	74 598	1	175 000	175 000
VI	58	4 600,99 2	80 879	48	3 865,967	82 419	9	600,025	72 225	1	175 000	175 000
VII	59	5 111,67 0	86 838	46	4 004,334	86 155	12	930,335	77 528	1	175 000	175 000
VIII	59	4 759,26 7	80 666	44	3 584,225	83 548	14	1 000,043	71 432	1	175 000	175 000
IX	60	4 065,16 8	83 203	42	3 557,390	80 703	17	1 262,778	74 281	1	175 000	175 000
X	60	5 189,97 4	86 483	42	3 698,471	89 214	17	1 315,503	77 383	1	175 000	175 000
XI	60	4 709,29 7	76 472	42	3 375,968	81 682	17	1 157,329	68 078	1	175 000	175 000
XII	60	5 189,97 4	86 483	42	3 698,471	89 214	17	1 315,503	77 383	1	175 000	175 000
УКУПНО	700	56 177,68 8	997 284	546	46 325,15 3	1 009 807	152	9 754,300	684 650	12	2 100,00 0	2 100 000
ПРОСЕК	56	4 648,14 0	83 111	46	3 860,276	84 151	11	812,861	73 746	1	175 000	175 000

*старозапослени у 2025. години су били запослени који су били у радном односу у претходну у децембру 2024. године

Планирани просек зарада (83.111) је већи у табели у односу на реализацију у 2024. Години (67 783) из разлога што у 2024.години имамо већи број радника (фудбалера) са којима су раскинути уговори у току месеца, па имају мањи фонд сати чиме се смањује просек и чини да та разлика буде већа. Када би ставили у однос број радника који су радили цео месец са масом зарада тих радника просек би био већи (75 647), тако да је већи планирани износ зарада за 2025 год искључиво због увећане минималне зараде за 2025.годину и планираног броја радника

6.9. ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋАНА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ – БРУТО 2

У РСД

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Процена а зарада	Број запослених	Маса зарада	Процена а зарада	Број запослених	Маса зарада	Процена а зарада	Број запослених	Маса зарада	Процена а зарада
I	56	5.612.833	100.279	50	4.967.798	96.937	5	445.035	58.704	1	201.513	201.513
II	57	5.172.240	90.741	50	4.435.806	86.726	6	474.928	79.155	1	201.513	201.513
III	57	5.309.558	93.150	50	4.612.880	92.724	6	495.166	82.528	1	201.513	201.513
IV	57	5.502.579	90.510	50	4.785.663	95.716	6	515.403	85.901	1	201.513	201.513
V	57	5.502.579	90.510	50	4.785.663	95.716	6	515.403	85.901	1	201.513	201.513
VI	58	5.401.678	93.132	48	4.451.661	94.905	9	748.504	83.167	1	201.513	201.513
VII	58	5.896.086	94.704	40	4.613.264	101.510	12	1.071.281	89.273	1	201.513	201.513
VIII	59	5.480.296	92.885	44	4.127.235	95.205	14	1.151.549	82.264	1	201.513	201.513
IX	60	5.751.936	95.665	42	4.096.335	99.639	17	1.454.089	85.535	1	201.513	201.513
X	60	5.975.104	94.585	42	4.258.790	102.730	17	1.514.802	89.106	1	201.513	201.513
XI	60	5.421.603	90.360	42	3.687.427	94.057	17	1.332.664	78.082	1	201.513	201.513
XII	60	5.975.104	99.665	42	4.258.790	102.730	17	1.514.802	89.106	1	201.513	201.513
УКУПНО	700	66.901.603	1.140.372	556	53.341.341	1.162.793	132	11.232.111	1.010.020	12	2.418.150	2.418.150
ПРОСЕК	58	5.582.634	95.702	46	4.445.112	96.859	11	936.009	84.918	1	201.513	201.513

*Старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2024. године

6.10. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	58765	43694	66590	49480
	Највиша зарада	130892	94255	135258	94816
Пословодство	Најнижа зарада	170856	121020	170017	122232
	Највиша зарада	171356	121370	172238	121988

6.11. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ

У досадашњем периоду пословања Друштва, накнаде по основу чланства у скупштини нису се плаћале и нису дефинисане актима.

6.12. НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

Друштво нема комисију за ревизију чиме ни план накнада по том основу.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Друштво нема кредитних задужења код надлежних институција.

В. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Планирана финансијска средства исказана по појединачним позицијама приказана су у нижем табеларном приказу Прилога 15.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни Број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	у динарима			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
Добра						
1	Материјал за одржавање терена	990.000	150.000	400.000	815.000	990.000
2	Материјал за одржавање хигијене	504.000	130.000	200.000	320.000	550.000
3	Канцеларијски материјал	300.000	82.500	165.000	247.500	330.000
4	Материјал за одржавање опш. средстава	800.000	247.500	495.000	742.500	990.000
5	Рекламни материјал и рекреатив		495.000	990.000	1.485.000	1.980.000
6	Потрошни материјал		62.500	125.000	187.500	250.000
7	Спортска опрема	4.500.000	2.500.000	3.200.000	4.310.000	4.900.000
8	Лекови и суплементи	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
9	Електрична енергија-ЦН	3.500.000	625.000	1.250.000	1.900.000	2.500.000
10	Гориво за возила и радне машине	3.000.000	825.000	1.650.000	2.475.000	3.300.000
11	Грџање-гас	1.140.000	320.000	450.000	650.000	900.000
12	Резервни делови	600.000	175.000	350.000	525.000	700.000
13	Трошкови ситног инвентара	200.000	100.000	200.000	300.000	400.000
14	Напоштај канцеларијски	1.200.000	0	200.000	800.000	1.200.000

15	Набавка спортских резултата	1.000.000	1.500.000	2.000.000	3.510.000	3.510.000
16	Опrema на стадиону и основна средства		2.500.000	6.500.000	7.500.000	8.190.000
17	Опремене станова додзелених ол града		1.000.000	4.500.000	7.020.000	7.020.000
	Укупно добра:	18.724.000	10.960.000	23.170.000	33.530.000	38.700.000
Услуге						
1	Смештај и исхрана у карантину	6.000.000		3.500.000	4.500.000	6.000.000
2	Смештај и исхрана на припремама	7.000.000		7.200.000	7.200.000	7.200.000
3	Искрана спортиста	5.800.000		3.250.000	4.800.000	6.100.000
4	Превоз спортиста	6.000.000		2.300.000	3.600.000	6.500.000
5	Интернет - цн	150.000		75.000	112.500	150.000
6	Поштарина	40.000		30.000	45.000	60.000
7	Одржавање основних средстава	6.500.000		875.000	2.650.000	3.500.000
8	Обезбеђење утакмица	4.500.000		1.000.000	2.200.000	4.000.000
9	Одржавање хигијене објекта	740.000		425.000	637.500	850.000
10	Закуп сале, фудбалног терена, озвучења и остале опреме	10.000.000		150.000	350.000	500.000
11	Смештај играча	6.500.000		1.625.000	5.000.000	6.500.000
12	Остале услуге	3.000.000		4.500.000	6.000.000	6.745.000
13	Услуга продаје улазница	4.800.000		2.460.000	4.000.000	5.200.000
14	Хигијна помоћ	960.000		350.000	450.000	600.000
15	Коришћење воде	3.500.000		1.500.000	2.250.000	3.000.000
16	Одеженије смећа	250.000		70.000	210.000	280.000
17	Здравствене услуге	4.000.000		500.000	2.500.000	4.000.000
18	Стручне услуге	2.000.000		200.000	650.000	800.000
19	Репрезентација	1.700.000		800.000	1.100.000	2.000.000

20	Реклама и пропаганда	3.500.000	400.000	800.000	1.200.000	1.755.000
21	Трошкови платног промета		250.000	500.000	750.000	1.000.000
22	Трошкови пореза и накнада		225.000	450.000	675.000	900.000
23	Трошкови чланарине	1.080.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
24	Трошкови осигурања	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
25	Остали нематеријални трошкови	6.000.000	225.000	450.000	675.000	900.000
	Укупно услуге:	85.010.000	18.412.500	39.295.000	53.997.500	70.930.000
Радови						
1	Реконструкција стадиона Чина Дача	21.800.763	38.025.000	76.050.000	114.075.000	143.325.000
2	Реконструкција - Управа града	389.000	3.700.000	7.500.000	11.500.000	23.400.000
	Укупно радови:	22.190.363	41.725.000	83.550.000	125.575.000	166.725.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	125.924.363	71.097.500	146.015.000	213.102.500	276.355.000

Финансијска средства за набавку добара и услуга су детаљним финансијским планом планирана по кварталима у складу са реалним потребама друштва. Највећа средства су издвојена за наставак реконструкције стадиона започете у 2024. години као и за трошкове које изискује такмичења у Суперлиги Србије и то за зимске и летње припреме преог тима, за спортску опрему пред почетак првенства за сезону 2024/2025, превоз спортиста из свих омпладинских селекција на првенствене утакмице, обезбеђење утакмица преог тима, као и за продају улазница.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

План инвестиција је исказан у нижем табеларном приказу Прилога 18.

Планирана средства за опремање канцеларија, салационица и реконструкцију стадиона Чика Дача ради обезбеђивања стандарда Супер лиге по критеријумима ФС Србије, ФК Раднички изводи из сопствених средстава захваљујући приходима које је остварио у 2024. години, а то су уз редовне и приходи од награде за учествовање у УЕФА такмичењима као и трансфера играча у друге клубове који су значајно утицали на финансијско стање.

Прилог
18.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000
денара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано до 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ прима по основу финансирања	План 2023. година				План 2024. године	План 2025. година
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-31.12.2023.	План 01.01-31.12.2023.		
1	Канцеларија (одељак)	2025	2025	1.200	0	Сопствена средства	1.200	0	200	800	1.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:	1.200	0	200	800	1.200		
2	Опремање стадиона	2025	2025	7.020	0	Сопствена средства	7.020	1.500	4.500	7.020	7.020		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:	7.020	1.500	4.500	7.020	7.020		
3	Укупно у	2025	2025	8.190	0	Сопствена средства	8.190	2.500	5.500	7.500	8.190		

56

извршju на стадиону	2024	2025	188.915	23.190	Позарљива средства											
					Средства буџета (по категоријама)											
					Остало											
					Укупно:											
					8.190	2.500	6.500	7.500	8.190							
3	Улагање у реконструкцију стадиона Цика Дача и управне зграде према критеријумима ФСС за играње првенствених утакмица					Саставна средства										
						Позарљива средства										
						Средства буџета (по категоријама)										
						Остало										
						Укупно:										
			166.725	41.725	83.550	125.575	166.725									
Укупно инвестиције					183.135	48.375	84.750	140.895	183.135							

Улагање у реконструкцију стадиона Цика Дача и управне зграде према критеријумима ФСС за играње првенствених утакмица је започето 2024 године и биће завршено 2025 године. Средства потребна за те инвестиције ће бити обезбеђена из сопствених средстава, а део би требало да буде финансирано из средстава Фудбалског Савеза Србије. Реконструкција стадиона подразумева изградњу пич терена, терена за падел, као и другог помоћног терена, репарација терена са вештачком травом, изградњу соларних панела, сређивање паркинга иза западне трибине, изградња крова на трибинама, замена травнатог терена новом травом, изградња ВИП ложе на источној трибини стадиона. Реконструкција управне зграде би обухватила изградњу теретане у склопу зграде, сређивање постојећих канцеларија, салационица, изградњу кафића, сале за конференције.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су исказана у нижем табеларном приказу Прилога 17.

Прилог 17.

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	Спонзорство						
2	Донације						
3	Хуманитарне активности						
4	Спортске активности						
5	Репрезентација	1 700 000	1 700 000	400 000	800 000	1 100 000	2 000 000
6	Реклама и промоције	3 500 000	3 500 000	400 000	800 000	1 200 000	1 750 000
7	Остало						

*Напомена: Средства за репрезентацију обухватају набавку кафе, сокова и угоститељске услуге за службена лица (судије и делегати).

СПД ФК Раднички 1923 д.о.о Крагујевац

Александар Зарић